



Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali  
Biella

**PIANO PROGRAMMA**  
**2020-2022**

---

*Approvato dall'Assemblea Consortile*  
*con Deliberazione n. 14 del 19.12.2019*

## SOMMARIO

<b>CONTESTO</b> .....	<b>3</b>
1. Condizioni esterne .....	3
1.1 Scenario nazionale.....	3
1.2 Scenario regionale.....	8
1.3 Scenario locale.....	8
1.4 Il Territorio .....	11
1.5 La popolazione.....	16
1.6 Il Contesto socio economico.....	33
2. Condizioni interne .....	38
2.1 Il Piano di Zona e gli strumenti della governance territoriale.....	38
2.2 Modalità di gestione dei servizi .....	39
2.4 Assetto organizzativo e risorse .....	40
2.4.1 Beni immobili in uso all'Ente .....	40
2.4.2 Dotazione strumentale .....	41
2.4.3 Risorse Umane.....	44
2.4.4. Strumenti di programmazione negoziata e convenzioni .....	49
<b>VALUTAZIONE DELLE ENTRATE</b> .....	<b>52</b>
1. Quadro generale di previsione delle entrate.....	52
1.1 Analisi delle singole tipologie di entrata .....	56
1.2 Evoluzione delle entrate accertate per Titoli .....	74
<b>PROGRAMMI, OBIETTIVI E RISORSE</b> .....	<b>75</b>
1. Governance e servizi generali.....	75
1.2 Funzioni Socio - Assistenziali .....	78
1.2 Funzioni Generali .....	93
<b>ALTRE INFORMAZIONI</b> .....	<b>106</b>
1. Programmazione delle opere pubbliche.....	106
2. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali .....	106
3. Piano di fabbisogno di personale (Programma Triennale delle Assunzioni) .....	106
4. Piano biennale della programmazione degli acquisti di beni e servizi.....	109
5. Strumenti di rendicontazione ai cittadini .....	110

# CONTESTO

## 1. Condizioni esterne

---

### 1.1 Scenario nazionale

Anche per il 2019 risulta un marcato rallentamento della crescita europea. Il Contesto nazionale ed internazionale continua a presentare infatti una difficile situazione economica caratterizzata dal fatto che le relazioni internazionali sono profondamente mutate negli ultimi due anni e l'andamento del commercio mondiale ne ha risentito in misura crescente. A ciò si sono aggiunti il rallentamento di alcune grandi economie emergenti, il deprezzamento dei rispettivi tassi di cambio, il protrarsi della incertezza sulla Brexit., cui si è associato il permanere di condizioni di bassa inflazione. Tali condizioni risultano più sfavorevoli per i Paesi maggiormente colpiti dalla crisi di inizio decennio, quali l'Italia. In tale contesto, la performance del nostro paese mostra che l'occupazione e il valore aggiunto dei servizi hanno tenuto, ma ciò non è stato sufficiente ad assicurare un adeguato ritmo di crescita del Prodotto Interno Lordo. Il 2018 si è chiuso con un incremento del PIL reale dello 0,9 per cento, su cui ha pesato la dinamica sfavorevole della seconda metà dell'anno che ha determinato anche un effetto di trascinamento lievemente negativo sul 2019.<sup>1</sup>

Negli ultimi quindici mesi l'Italia ha attraversato una fase complessa, in cui forti turbolenze internazionali si sono assommate ad un'accentuata discontinuità nella politica nazionale e nelle scelte economiche più importanti. Si registra un contesto di bassa crescita (nel complesso, il tasso di crescita acquisito per il 2019 è nullo) e persistente disagio sociale. Nonostante le importanti misure adottate negli ultimi tempi, le disuguaglianze all'interno della società restano acute e le sfide da affrontare difficili. In questo contesto, l'Italia può e deve fornire un contributo determinante alla ripresa di un sentiero di sviluppo inclusivo e sostenibile a livello europeo. Pare pertanto necessario un sistema di riforme e un rilancio dell'economia italiana.<sup>2</sup>

Il quadro demografico ha confermato le dinamiche degli ultimi anni, rappresentate in particolare dal calo delle nascite e dall'invecchiamento della popolazione. Le proiezioni dell'Istat indicano una marcata diminuzione della popolazione e una significativa trasformazione della sua struttura per età da qui al 2050. Questi cambiamenti ridurranno progressivamente, già nel medio termine, la popolazione in età lavorativa, con possibili ricadute negative sul potenziale di crescita economica e impatti rilevanti sull'organizzazione dei processi produttivi e sulla composizione e qualità del capitale umano disponibile. L'accentuarsi dell'invecchiamento demografico comporta, inoltre, significativi effetti sul livello e sulla struttura della spesa per il welfare.<sup>3</sup>

L'indebolimento della spesa delle famiglie si è tradotto in una frenata delle vendite al dettaglio.

Nel 2018, il mercato del lavoro ha risentito solo in parte del rallentamento economico e l'occupazione ha continuato a crescere, seppur a ritmi inferiori rispetto ai due anni precedenti; è altresì proseguita la diminuzione del numero di persone in cerca di lavoro, a un ritmo più intenso rispetto all'anno precedente.

Tra gli aspetti che hanno influenzato l'andamento economico italiano dell'ultimo decennio, i fattori socio-demografici hanno rivestito un ruolo rilevante. Dal 2008 al 2018, la flessione demografica in Italia ha subito un'accelerazione, segnando nel 2017 un saldo naturale negativo record (-191 mila

---

<sup>1</sup> Fonte: DEF 2019

<sup>2</sup> Fonte: NADEF 2019

<sup>3</sup> Fonte: rapporto annuale ISTAT

unità, confermato dalla stima di -187 mila del 2018). Dal 1993, primo anno dal dopoguerra in cui la differenza tra nascite e decessi è stata negativa, il Paese ha sempre manifestato, con rare eccezioni, una dinamica naturale in deficit. Questa tendenza è stata determinata da una riduzione costante delle nascite (da 576 mila nel 2008 a circa 450 mila nel 2018), a cui si è accompagnato un continuo aumento dei decessi (649 mila nel 2017, record assoluto dal secondo dopoguerra), legati al continuo invecchiamento della popolazione.

La presenza di saldi migratori con l'estero superiori a 250 mila unità annue, peraltro associati a una progressiva ripresa dell'emigrazione italiana, ha solo parzialmente compensato il declino del saldo naturale. Negli ultimi quattro anni la popolazione complessiva è diminuita. Al primo gennaio 2019, secondo le stime più recenti, i residenti in Italia sono circa 60,4 milioni, 400 mila in meno rispetto al 1° gennaio 2015. In particolare, i giovani fino a 14 anni di età rappresentano il 13,2 per cento del totale dei residenti in Italia, la popolazione in età attiva il 64 per cento e gli anziani con 65 anni e oltre il 22,8 per cento. Rispetto al 1992, prima volta in cui si è verificato il sorpasso degli ultrasessantacinquenni sui minori fino a 14 anni di età, il quadro strutturale è profondamente cambiato. Dal 1992 al 1° gennaio 2019 la quota di popolazione in età da lavoro si è ridotta di oltre cinque punti (era pari al 69,1 per cento nel 1992). La dimensione di questo fenomeno spiega perché l'invecchiamento della popolazione, con i suoi effetti sulla spesa pensionistica e sanitaria e sul mercato del lavoro, sia uno dei principali temi del dibattito demografico, economico e politico

Le dinamiche nazionali si inseriscono in un contesto internazionale molto eterogeneo. L'Italia figura ai primi posti della graduatoria dei paesi Europei per longevità e tra gli ultimi per quanto riguarda il numero medio di figli per donna. L'indice di vecchiaia sintetizza efficacemente le conseguenze sulla struttura per età di queste dinamiche, restituendo il quadro di un Paese che a livello mondiale si contende con il Giappone il record di invecchiamento (165 persone di 65 anni e più ogni 100 giovani con meno di 15 anni per l'Italia e 210 per il Giappone, al 1° gennaio 2017). Secondo le proiezioni delle Nazioni Unite, entro il 2050 la popolazione mondiale potrebbe essere pari a 9,8 miliardi di individui, con incrementi della popolazione in Africa, Asia, Nord America e America Latina. Soltanto l'Europa sperimenterebbe un percorso di declino demografico (25 milioni in meno rispetto a oggi). Le previsioni demografiche per l'Italia fino al 2050, sviluppate dall'Istat (base 1.1.2018), tengono conto del quadro internazionale per la stima delle migrazioni, anche se i flussi migratori

Tutti gli scenari di previsione ipotizzano incrementi di sopravvivenza della popolazione (con aumenti tra i 2 e i 6 anni della vita media alla nascita entro il 2050) che, favorendo in modo significativo le età anziane, amplierebbero la spesa per il welfare, con implicazioni negative sulla sostenibilità dei saldi di finanza pubblica che già soffrono di una situazione di squilibrio rispetto alla media europea.<sup>4</sup>

Le Nazioni Unite hanno individuato, per l'agenda 2030, 17 obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Gli obiettivi formano il progetto di conseguire un futuro migliore e sostenibile per tutti. Si indirizzano ai cambiamenti globali che abbiamo di fronte, inclusi quelli riguardanti la povertà, l'ineguaglianza, i cambiamenti climatici, il degrado ambientale, la pace e la giustizia. Tutti i 17 obiettivi sono interconnessi e per non lasciarne nessuno indietro è stato fissato il 2030 come termine.<sup>5</sup>

Allo scopo di identificare un quadro di informazione statistica condiviso quale strumento di monitoraggio e valutazione dei progressi verso gli obiettivi dell'Agenda, è stato costituito l'Inter Agency Expert Group on SDGs (IAEG-SDGs), che nel marzo 2016 ha proposto una prima lista di 241 indicatori.<sup>6</sup>

Per quanto riguarda l'occupazione a livello nazionale nel primo trimestre 2019 si osserva un contenuto aumento dell'occupazione sia rispetto al quarto trimestre 2018 sia su base annua. Queste dinamiche si sono sviluppate in un contesto di lieve aumento congiunturale del Pil (+0,1%) dopo due trimestri di leggero calo (-0,1%); l'input di lavoro misurato in termini di Ula (Unità di lavoro

---

<sup>4</sup> Fonte: ISTAT

<sup>5</sup> Fonte: Nazioni Unite

<sup>6</sup> Fonte: ISTAT

equivalenti a tempo pieno) registra una dinamica significativamente più accelerata rispetto a quella del Pil (+0,4 sotto il profilo congiunturale e +1,1% in termini tendenziali). Il tasso di occupazione destagionalizzato si porta al 58,7% (+0,1 punti in confronto al trimestre precedente) come sintesi dell'aumento di quello femminile e della stabilità di quello maschile. L'indicatore supera di oltre tre punti il valore minimo del terzo trimestre 2013 (55,4%) tornando ai livelli pre-crisi e sfiorando il livello massimo del secondo trimestre del 2008 (58,8%).

Secondo i dati Istat della Rilevazione sulle forze di lavoro prosegue l'aumento tendenziale dell'occupazione (+144 mila unità) a cui si associa una diminuzione delle persone in cerca di lavoro (-138 mila) e degli inattivi (-130 mila). Tra i giovani di 15-34 anni tornano a crescere, in termini sia congiunturali sia tendenziali, l'occupazione e il relativo tasso. Rimane significativo l'impatto dell'invecchiamento della popolazione, che contribuisce a spiegare la crescita del numero degli occupati ultracinquantenni, indotta anche dall'allungamento dell'età pensionabile.<sup>7</sup>

Con riferimento ai Fondi Nazionali, pare significativo il rapporto sul fondo ministeriale relativo alle Politiche per la Famiglia prodotto dalla Corte dei Conti. L'analisi ha fatto emergere la mancanza di una programmazione, tanto a livello nazionale quanto a livello locale, al passo con l'evoluzione delle esigenze dei destinatari delle provvidenze, quanto mai rapida e bisognosa del più puntuale rispetto delle tempistiche dettate dalle norme che collegano la programmazione a livello nazionale al corretto e efficace funzionamento dell'Osservatorio nazionale e della Conferenza Nazionale. Al riguardo, basti tutta la gestione osservata ha avuto a riferimento l'unico documento programmatico adottato nel periodo considerato e cioè il Piano nazionale 2012, che non è stato successivamente aggiornato, aggiornamento che rappresenta, ancora oggi, una finalità primaria ed un obiettivo non più procrastinabile.

Il monitoraggio, esercitato con il supporto dell'Istituto degli Innocenti di Firenze, grazie alle convenzioni rinnovate annualmente, ha mostrato una natura prevalentemente statistica, vocata più ad evidenziare andamenti ed a mettere a fuoco fenomeni che non a verificare l'efficacia e la regolarità dei singoli interventi realizzati. Appare auspicabile, al riguardo, una riflessione approfondita sulle modalità di definizione e di raccolta degli elementi informativi utili allo svolgimento di una proficua attività di monitoraggio, in grado di evidenziare carenze e potenzialità della programmazione di settore.<sup>8</sup>

Il Piano nazionale, va detto, già nel 2012 prevedeva negli interventi di sostegno agli anziani ed ai disabili azioni *domus oriented*, che forniscono servizi presso il domicilio del beneficiario (ospedalizzazione a domicilio, affidò dell'anziano presso famiglie disposte all'accoglienza e voucher socio-sanitario) ed azioni *community oriented*, consistenti in interventi che si centrano non sul nucleo familiare, ma su contesti presenti nella collettività civile (centri diurni, portierato sociale, solidarietà di vicinato) dando luogo a servizi di prossimità<sup>9</sup>, pertanto lo studio di efficacia sarebbe risultato quanto mai opportuno per la programmazione dei servizi. (piano nazionale per la famiglia 2012).

Al momento della redazione del presente Piano Programma sono sul tavolo della Conferenza Unificata (Stato-Regioni ed Enti locali) tre intese che sbloccano considerevoli risorse per le politiche sociali.

La prima intesa riguarda i 347 milioni del **Fondo per la lotta alla povertà** e all'esclusione sociale per il 2019. Risorse che il prossimo anno saranno incrementate, arrivando a 587 milioni di euro. Somme destinate al finanziamento dei livelli essenziali delle prestazioni sociali. In particolare questi fondi daranno concretezza ai singoli Patti per l'inclusione sociale, progetti personalizzati con interventi di accompagnamento all'inserimento lavorativo e servizi sociali di contrasto alla povertà, nell'ambito delle misure previste dal provvedimento sul reddito di cittadinanza<sup>9</sup>.

Una seconda intesa riguarda l'adozione del primo **Piano triennale nazionale per la non-autosufficienza** ed il riparto del Fondo per il 2019. Più di 573 milioni di euro per garantire sul

<sup>7</sup> Fonte: Nota trimestrale sulle tendenze dell'occupazione Ministero Lavoro, Istat, Inps, Inail, Anpal

<sup>8</sup> Fonte: "La gestione del fondo per le politiche della famiglia (2012-2018)", Corte dei Conti - Sezione centrale di controllo

<sup>9</sup> Fonte: Piano Nazionale per la famiglia 2012

territorio i servizi per le persone disabili, integrando ciò che è già assicurato attraverso le risorse di Regioni e Comuni.

Come per lo scorso anno almeno la metà delle risorse dovrà essere impiegata per interventi a favore di persone in condizione di disabilità gravissima, comprese quelle affette da sclerosi laterale amiotrofica, e delle persone con demenza molto grave (comprendendo in questa fattispecie anche il morbo di Alzheimer).

Rispetto allo scorso anno le Regioni potranno chiedere da subito al ministero il 50 per cento delle risorse anche in attesa del perfezionamento del previsto Piano regionale, per evitare qualsiasi interruzione dei servizi.

Sempre sul fronte dei servizi per la disabilità si sblocca il Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare, c.d. **"Dopo di noi"**. Più di 56 milioni che serviranno a far fronte a situazioni estremamente drammatiche in cui la disabilità è aggravata dall'assenza della famiglia<sup>10</sup>.

## Regionale

Con riferimento alla distribuzione dei tre fondi nazionali oggetto di intesa, sono destinati al Piemonte:

4.005.540,00 € del Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (Dopo di Noi);

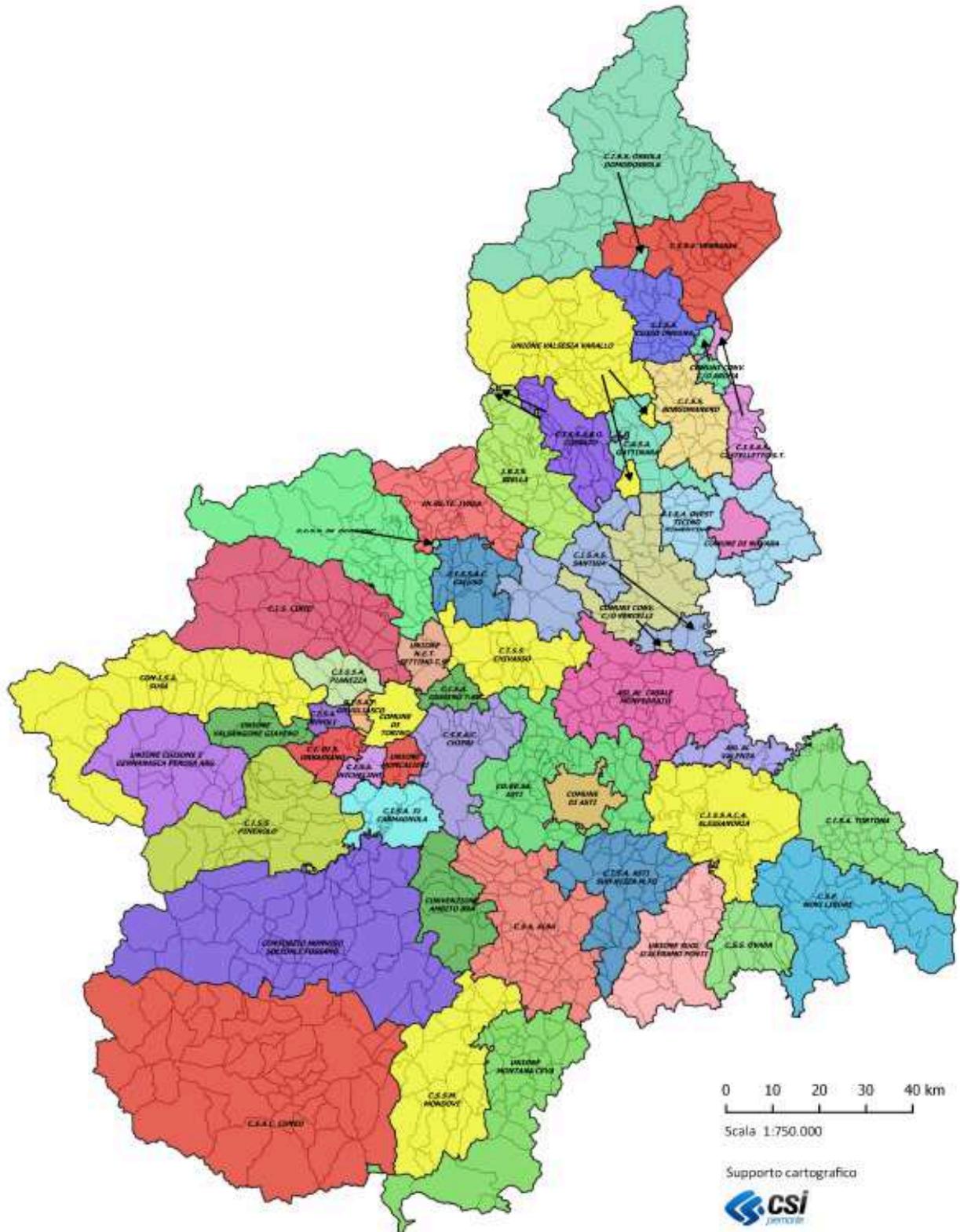
€ 19.513.200,00 sul Fondo povertà – Art. 3, co. 3, lett. a) - Annualità 2019.

Fondo per le non autosufficienze Risorse attribuite al Piemonte per il triennio 2019-2021: € 45.856.000, 45.680.000, 45.512.000

Il **reddito di cittadinanza** è una misura nazionale per il sostegno a famiglie in condizioni di disagio, finalizzata al reinserimento nel mondo del lavoro e all'inclusione sociale. Consiste in un beneficio economico accreditato ogni mese su una nuova specifica carta prepagata. Per i nuclei familiari composti esclusivamente da una o più persone di età pari o superiore a 67 anni, il reddito di cittadinanza assume la denominazione di **pensione di cittadinanza**.

---

<sup>10</sup> Fonte: Regioni.it



## 1.2 Scenario regionale

Nella seconda metà del 2019, a seguito delle elezioni regionali si è insediata una nuova Giunta, pertanto la programmazione strategica regionale nell'ambito delle politiche di welfare segna cambiamenti che sono tuttora in atto ed in corso di definizione. La politica di Welfare che in questi anni, si è declinata nel “Patto per il Sociale” (D.G.R. n. 38-2292 del 19/10/2015) con tre assi strategici, l'integrazione sociosanitaria, l'inclusione sociale ed il contrasto alla povertà, le politiche per le famiglie, dovrà essere pertanto validata o modificata dal nuovo Assessorato con deleghe relative a Politiche della Famiglia, dei Bambini e della Casa, Sociale, Pari Opportunità.

Relativamente al Reddito di cittadinanza Con DGR 192-9049, la Regione Piemonte ha approvato uno specifico atto di indirizzo, per dare una prima cornice di attuazione al Reddito di cittadinanza sul territorio regionale. Obiettivo della Regione è costruire un modello di azione condiviso tra servizi sociali territoriali e centri per l'impiego, per incardinare l'attuazione del reddito di cittadinanza sull'esperienza delle precedenti misure per l'inclusione attiva. Sul modello delle precedenti misure di contrasto alla povertà (reddito di inclusione e sostegno per l'inclusione attiva) la Regione mira ad integrare le politiche per l'occupazione con quelle per l'inclusione sociale. Sono previste **equipe multidisciplinari**, composte da operatori dei centri per l'impiego e assistenti sociali, in grado di valutare le condizioni e le caratteristiche del beneficiario.

A livello regionale parrà fondamentale comprendere l'evoluzione di tematiche che riguardano gli ambiti territoriali come accorpamento degli enti gestori (distretti della coesione sociale), la regolamentazione sull'applicazione dell'ISEE, l'evoluzione del sistema informativo sociale, la formulazione di una convenzione-tipo tra ASL ed Enti gestori, l'individuazione di un fondo socio-sanitario o in ogni caso una revisione degli strumenti a favore della domiciliarità che aumentino per i territori provinciali i fondi a disposizione (assegni di cura in primis).

## 1.3 Scenario locale

Il Biellese conosce una realtà sociale differenziata sul territorio ma con forti connessioni tra le diverse aree. Pertanto l'esistenza di problematiche analoghe in zone diverse, la presenza di enti pubblici e privati e di risorse umane e collettive che operano contestualmente sia sul territorio del CISSABO che dell'I.R.I.S., fanno sì che un'azione di **Governance congiunta sul territorio biellese** sia strategica e imprescindibile.

Ad oggi tale azione è stata perpetrata attraverso il Piano di Zona unico nel territorio Biellese e occorrerà pertanto individuare lo strumento più adatto per continuare a programmare i servizi in ottica di un loro continuo miglioramento, anche in virtù degli input che si attendono dal nuovo Assessorato Regionale.

Attualmente è presente un tavolo per l'integrazione socio-sanitaria che vede coinvolti il distretto sanitario e le dirigenze dei due Consorzi e della città di Biella.

Il tavolo ha dato impulso ad una revisione sui criteri di accesso per accedere con convenzione al posto in RSA, ad un lavoro congiunto con i gestori delle strutture rivolte a persone disabili del territorio biellese, alla realizzazione dello Sportello Unico Socio Sanitario presso l'Ospedale.

L'Assemblea consortile in data 14.12.2016 con atto n. 23 ha deliberato che le quote di contribuzione dei Comuni a favore del Consorzio nel triennio 2017-2019 non potranno aumentare e che ad eventuali maggiori costi di gestione occorrerà far fronte con una rimodulazione dell'uso dei fondi provenienti da altri Enti e da azioni di riorganizzazione che non incidano significativamente sul livello dei servizi territoriali. Ciò fatti salvi eventuali provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria di carattere eccezionale rispetto ai costi storici per inserimento di minori in comunità.

Anche per il 2020 non è previsto un aumento delle quote comunali, considerando che sarà necessario proseguire nella riorganizzazione delle attività e approfondire il ritorno in servizi che, a fronte del pagamento della quota comunale, garantisce ai Comuni l'espletamento della funzione socio-assistenziale delegata al Consorzio. In assenza di un aumento della quota pro-capite sarà strategica la puntualità dei trasferimenti finanziari da parte dei Comuni, al fine di permettere il corretto funzionamento del Consorzio e di evitare spese sull'anticipazione di cassa.

Il Consorzio, in stretta collaborazione con il Consorzio CISSABO, ha valorizzato modalità gestionali innovative dei Servizi rafforzando il principio della sussidiarietà che ha trovato concretezza operativa nella stipula di Patti di sussidiarietà quinquennali con il Terzo Settore, i cui effetti a partire dal 2019, dovrebbero permettere una connessione e integrazione tra soggetti pubblici e privati, modalità di intervento e risorse negli ambiti degli interventi per persone adulte in situazione di povertà estrema e/o senza fissa dimora, della inclusione e vita attiva delle persone disabili, della domiciliarità e il benessere della popolazione anziana.

Il Consorzio ha inoltre portato avanti una sistematica attività di ricerca fondi con progettazioni in risposta a bandi pubblici e privati soprattutto nei campi dell'immigrazione, della casa, della disabilità.

Il nuovo Sportello Unico Socio Sanitario (SUSS) che ha preso avvio in ottobre vuole raccogliere la sfida di migliorare l'accesso del cittadino al mondo dei servizi per la disabilità e la non autosufficienza. È attivato con la partnership tra ASL BI, Iris, Città di Biella, Cissabo e vedrà in una seconda fase il coinvolgimento del terzo settore che è già attivo nei patti di sussidiarietà e nel mondo del volontariato. Per il territorio dell'Iris in questo senso un contributo importante è dato dal Filo di Arianna.

Il REI, il reddito di cittadinanza e il piano povertà hanno messo in rete con il Cissabo, a livello di ambito territoriale, il governo dei servizi rivolti alla povertà e all'inclusione sociale e proseguiranno per il 2020 le attività che stanno lentamente entrando a regime a causa del livello nazionale che ha dato priorità al reddito e posto in second'ordine le altre misure.

La collaborazione tra Iris, Cissabo e Città di Biella ha dato sviluppo ad un Progetto di revisione dei servizi per Tutele e Amministrazioni di Sostegno. In tale percorso è stata fondamentale la collaborazione del Tribunale Ordinario di Biella e della Provincia, oltre che dell'ASL, che ha permesso di avviare un percorso volto ad uniformare e semplificare le procedure comuni, nonché iniziative di supporto. In tale contesto si colloca la proposta degli enti gestori dei servizi sociali di istituire un bando per la gestione di un Albo di tutori volontari. Il progetto dei tre enti riguarda la costituzione di un unico Ufficio Tutele in convenzione.

Sul territorio risultano poi strategiche le realizzazioni di alcuni complessi interventi di sistema nati da iniziative regionali cui hanno fatto seguito processi di co-progettazione locale partecipata tra pubblico e privato:

- ❖ Intervento di sistema sul territorio regionale per la realizzazione di servizi integrati nell'area dell'Assistenza Familiare mediante reti territoriali – capofila CISSABO;
- ❖ We.Com, un progetto finanziato dalla Regione Piemonte, di cui capofila è il Consorzio IRIS, riguardante la sperimentazione di azioni innovative di welfare territoriale rivolto a famiglie con minori in condizione di povertà educativa e/o giovani adulti in condizioni di povertà educativa, relazionale ed economica, che non possono accedere alle misure di sostegno previste dalla normativa nazionale o che vi accedono parzialmente (periodo 2019-2020)

Il Consorzio è altresì coinvolto nella rete che gravita intorno ai tre grandi progetti finanziati dalla Fondazione Con i Bambini su tutto il territorio biellese volti al contrasto alla povertà educativa. Si tratta di:

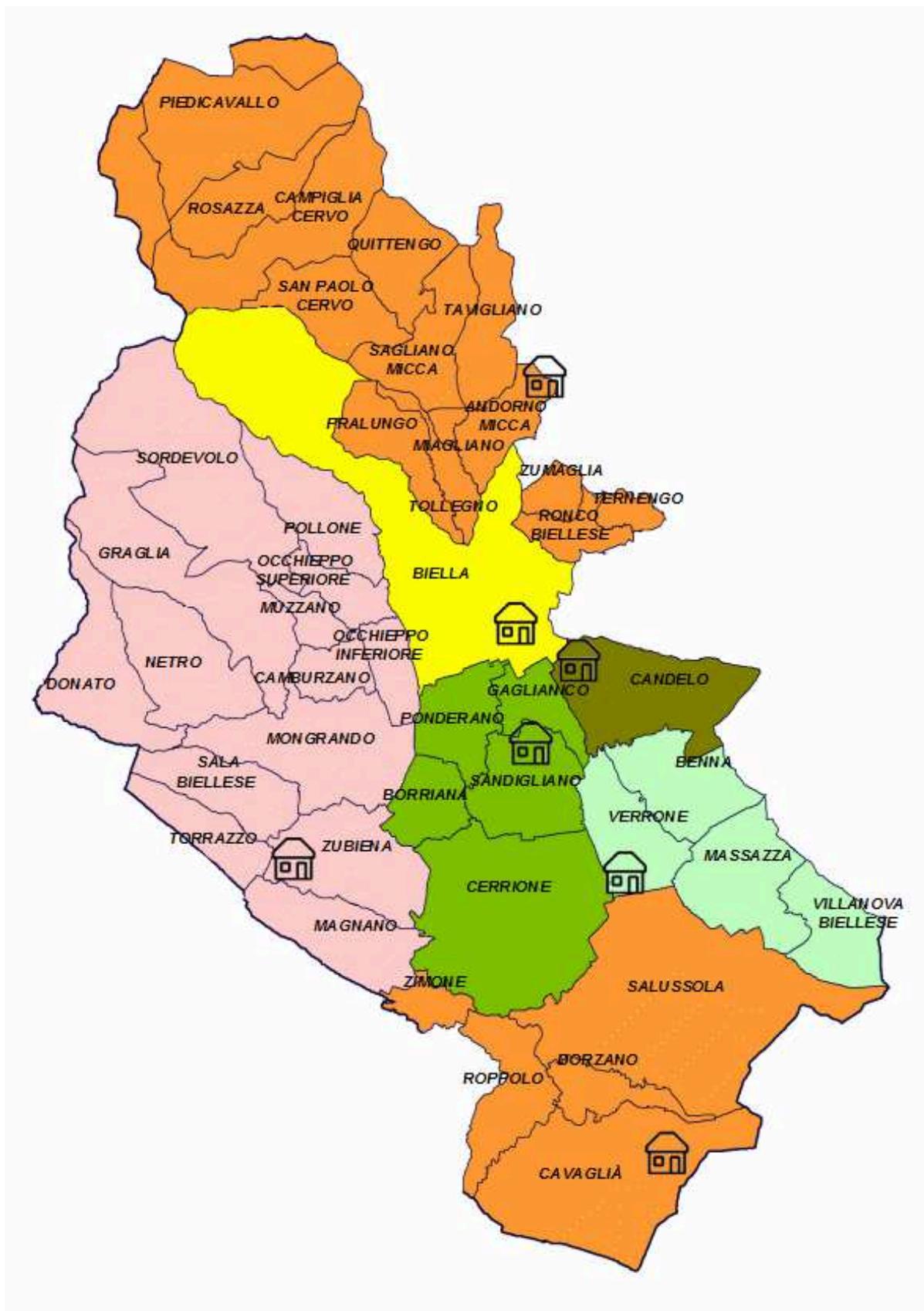
- Community School, capofila Cooperativa Tantintenti, il cui oggetto è un patto educativo territoriale permanente, la definizione di un metodo educativo sostenibile e il rafforzamento della comunità educante con il coinvolgimento della scuola (target 5-14 anni). Attività: laboratori, camp residenziali e giornalieri, supporto alle famiglie, consulenze a scuola e famiglia, rapporti scuola e azienda.
- Skilland, capofila Il Filo da Tessere, relativo a percorsi, attività e strumenti di orientamento precoce per supportare bambini/ragazzi nei percorsi di scelta secondo i propri talenti (target 8-17 anni). Attività: orientamento di gruppo, centro di orientamento, laboratori nelle scuole, convegni, formazione degli operatori.
- Edufablab, capofila I.C. Biella 3, relativo ad attività sul territorio per situazioni di povertà educativa (target 11-17 anni). Attività: sportelli nelle scuole per attivazione aiuto scolastico, attività extrascolastiche per poi reindirizzare alle risorse del territorio

Il Patto di Sussidiarietà sull'Accoglienza Plurale, a causa di un ritardo nella realizzazione dei locali adibiti a Prima Accoglienza, vede anche per quest'anno l'attivazione del Servizio di Emergenza Fredda. la previsione è che nel corso del 2020 possano essere messi a disposizione i nuovi locali.

Proseguirà, grazie alla riorganizzazione interna e al nuovo contratto di fornitura di servizi sociali, la riorganizzazione dei servizi sociali e domiciliari territoriali, che ha prodotto già per quest'anno il presidio territoriale di almeno 1 assistente sociale dipendente del Consorzio ogni 5.000 abitanti, assolvendo in questo modo il dettato normativo.

Le attività strategiche per il 2020 riguarderanno un'analisi delle attività presenti e del ritorno in servizi, in modo da facilitare ai Comuni le comparazioni con altri Enti nonché le decisioni sugli indirizzi da fornire al Consorzio sulle priorità e sulle politiche di investimento nel sociale.

## 1.4 Il Territorio



Nella cartina sono evidenziati i 41 comuni che hanno delegato al Consorzio anche la gestione dei Servizi Sociali Territoriali, così suddivisi: in rosa i comuni appartenenti all'area della Valle Elvo, in

verde scuro i comuni appartenenti all'area di Gaglianico, in arancione chiaro i comuni appartenenti all'area di Cavaglà, in verde chiaro i comuni appartenenti all'area di Verrone e in arancione scuro i comuni appartenenti all'area di Andorno. La Città di Biella, ha scelto di gestire in autonomia il Servizio Sociale Territoriale.

Il territorio del Consorzio è composto da 42 comuni, situati nella parte occidentale della provincia di Biella ed occupa una timida porzione della superficie piemontese esposta nella parte nord orientale della regione. E' protetto a nord e a ovest dalla catena montuosa delle Alpi Biellesi e dalla catena collinare della Serra ed aperto a est e a sud su estese pianure.

L'area territoriale di competenza è di 494,06 Km<sup>2</sup> per un numero complessivo di 111.792 abitanti. La densità media (abitanti/Km<sup>2</sup>) è di 226 abitanti circa per Km<sup>2</sup> (dati aggiornati al 31.12.2017, fonte Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE).

**Tabella 1. Estensione territoriale, n. abitanti e densità media al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Area Andorno</b>	Andorno Micca	3.175	12,05	263,49
	Campiglia C.	502	11,69	42,94
	Miagliano	571	0,66	865,15
	Piedicavallo	178	17,88	9,96
	Pralungo	2.370	7,15	331,47
	Ronco Biellese	1.509	3,80	397,11
	Rosazza	91	8,75	10,40
	Sagliano Micca	1.605	14,91	107,65
	Tavigliano	927	10,88	85,20
	Ternengo	280	2,02	138,61
	Tollegno	2.447	3,36	728,27
	Zumaglia	1.021	2,62	389,69
<b>TOT.</b>	<b>14.676</b>	<b>112,23</b>	<b>130,77</b>	

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Area Valle Elvo</b>	Camburzano	1.154	3,81	302,89
	Mongrando	3.794	16,70	227,19
	Occhieppo I.	3.902	4,05	963,46
	Occhieppo S.	2.691	5,20	517,50
	Donato	720	11,82	60,91
	Graglia	1.514	20,28	74,65
	Magnano	394	10,47	37,63
	Muzzano	601	5,04	119,25
	Netro	972	12,63	76,96
	Pollone	2.112	16,37	129,02
	Sala Biellese	592	8,09	73,18
	Sordevolo	1.342	13,78	97,39
	Torrazzo	204	5,80	35,17
	Zubiena	1.148	12,58	91,26
<b>TOT.</b>	<b>21.140</b>	<b>146,62</b>	<b>144,18</b>	

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
-------------------	--------	----------------	-----	---------------

<b>Area Candelo</b>	Candelo	<b>7.521</b>	<b>15,00</b>	<b>501,40</b>
---------------------	---------	--------------	--------------	---------------

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Area Cavaglià</b>	Cavaglià	3.626	25,48	142,31
	Dorzano	531	4,84	109,71
	Roppolo	880	8,71	101,03
	Salussola	1.924	39,40	48,83
	Zimone	399	2,90	137,59
	<b>TOT.</b>	<b>7.360</b>	<b>81,33</b>	<b>90,50</b>

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Area Gaglianico</b>	Borriana	875	5,28	165,72
	Cerrione	2.881	27,92	103,19
	Gaglianico	3.738	4,52	826,99
	Ponderano	3.784	7,04	537,50
	Sandigliano	2.669	10,22	261,15
	<b>TOT.</b>	<b>13.947</b>	<b>54,98</b>	<b>253,67</b>

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Area Verrone</b>	Benna	1.172	9,43	124,28
	Massazza	557	11,67	47,73
	Verrone	1.247	8,46	147,40
	Villanova B.se	185	7,66	24,15
	<b>TOT.</b>	<b>3.161</b>	<b>37,22</b>	<b>84,93</b>

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
<b>Comune Biella</b>	Biella	<b>43.987</b>	<b>46,68</b>	<b>942,31</b>

**Tabella 2. RIEPILOGO - Estensione territoriale, n. abitanti e densità media al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	Abitanti	Kmq	Densità media
Area Andorno	14.676	112,23	130,77
Area Valle Elvo	21.140	147	144,18
Area Candelo	7.521	15,00	501,40
Area Cavaglià	7.360	81,33	90,50
Area Gaglianico	13.947	54,98	253,67
Area Verrone	3.161	37,22	84,93
Comune di Biella	43.987	46,68	942,31
<b>Totale Popolazione</b>	<b>111.792</b>	<b>494,06</b>	<b>226</b>

Nello specifico questi 42 Comuni si suddividono in classi di ampiezza demografica, come segue:

- n. 7 comuni con popolazione inferiore ai 500 abitanti (*Piedicavallo, Rosazza, Ternengo, Zimone, Magnano, Torrazzo, Villanova B.se*)
- n. 11 comuni con popolazione fra 501 e 1.000 abitanti (*Campiglia Cervo, Miagliano, Tavigliano, Dorzano, Roppolo, Borriana, Donato, Muzzano, Netro, Sala B.se., Massazza*)
- n. 10 comuni con popolazione fra 1.001 e 2.000 abitanti (*Ronco B.se, Sagliano Micca, Zumaglia, Camburzano, Salussola, Graglia, Sordevolo, Zubiena, Benna, Verrone*)
- n. 12 comuni con popolazione fra 2.001 e 5.000 abitanti (*Andorno Micca, Pralungo, Tollegno, Mongrando, Occhieppo Inf., Occhieppo Sup., Cavaglià, Cerrione, Gaglianico, Ponderano, Sandigliano, Pollone*)
- n. 1 comune con popolazione fra 5.001 e 10.000 abitanti (*Candelo*)
- n. 1 comune con popolazione superiore a 10.000 abitanti (*Biella*)

Questi dati dimostrano come sia presente una notevole dispersione amministrativa. In particolare va evidenziato che la quasi totalità dei comuni con popolazione inferiore ai 500 abitanti è collocata in territorio montano, in cui la densità abitativa è molto bassa.

Di questi 42 comuni, 41 hanno delegato al Consorzio anche la gestione dei Servizi Sociali Territoriali (servizio sociale professionale, assistenza domiciliare, educativa territoriale).

Ad oggi sono raggruppati in 6 aree, corrispondenti alle specificità territoriali (aree montane, aree di pianura...) nonché risultanti dai processi di delega dei servizi, da parte dei comuni, avvenute nel corso degli anni.

**Nello specifico si evidenzia che nel mese di 2018 l'area Valle Elvo e l'area di Graglia, sono state raggruppate in un'unica sede territoriale identificata come "area Valle Elvo".**

*Le aree territoriali al 31.10.2018 sono le seguenti:*

Area Andorno	Area Valle Elvo	Area Candelo	Area Cavaglià	Area Gaglianico	Area Verrone
Andorno Micca Campiglia C. Miagliano Piedicavallo Pralungo Ronco Biellese Rosazza Sagliano Micca Tavigliano Ternengo Tollegno Zumaglia	Camburzano Mongrando Occhieppo I. Occhieppo S. Donato Graglia Magnano Muzzano Netro Pollone Sala Biellese Sordevolo Torrazzo Zubiena	Candelo	Cavaglià Dorzano Roppolo Salussola Zimone	Borriana Cerrione Gaglianico Ponderano Sandigliano	Benna Massazza Verrone Villanova B.se

L'area territoriale del Consorzio I.R.I.S. coincide quasi completamente con l'area distrettuale dell'ASL BI – Distretto di Biella. Questa coincidenza territoriale non solo è coerente con la vigente normativa in materia socio-assistenziale, ma permette una gestione più ottimale delle politiche territoriali e del governo delle stesse. Infatti la Regione Piemonte con l'introduzione della misura SIA – Sistema per l'Inclusione Attiva (ex D.G.R. 9 maggio 2016, n. 29-3257) ha definito gli ambiti territoriali ottimali per l'attuazione della stessa, che per il territorio provinciale corrisponde all'area di competenza dei Consorzi I.R.I.S. e CISSABO e dell'ASL – Bi. Questo ambito è quindi definito **Distretto di Coesione Sociale**.

Grazie dunque alla corrispondenza territoriale, anche i documenti di programmazione sociali e sanitari possono essere sviluppati in una logica integrata, il cui fine non è rappresentato da mere esigenze di ottimizzazione amministrativa, ma è quello di garantire e dare risposte adeguate ai bisogni espressi dalla comunità locale nel suo insieme.

Infine la corrispondenza tra l'area di competenza del Consorzio I.R.I.S. e dell'ASL BI – Distretto di Biella si manifesta anche tra le Unità Operative Territoriali dell'ASL – BI che, nella maggior parte dei casi, corrispondono alle aree territoriali dei Servizi Sociali Territoriali:

LE UNITA OPERATIVE TERRITORIALI DELL'ASL – BI (U.O.T.)

<b>Unità Operative Territoriali</b>	
<b>Andorno</b> <b>Via Galliari, 50</b>	Andorno Micca, Campiglia C., Miagliano, Piedicavallo, Pralungo, Ronco Biellese, Rosazza, Sagliano Micca, Tavigliano Ternengo, Tollegno, Zumaglia
<b>Biella</b> <b>Via F. di Cossato, 10 (Sede del Distretto)</b>	Biella
<b>Cavaglià</b> <b>Via Pella, 10</b>	Cavaglià, Dorzano, Roppolo, Salussola, Viverone
<b>Mongrando</b> <b>Via Marconi, 8</b>	Camburzano, Donato, Graglia, Magnano, Mongrando, Muzzano, Netro, Occhieppo Inferiore, Occhieppo Superiore, Pollone, Sala Biellese Sordevolo, Torrazzo, Zubiena
<b>Sandigliano</b> <b>Via Gramsci, 55</b>	Benna, Borriana, Candelo, Cerrione, Gaglianico, Massazza, Ponderano, Sandigliano, Verrone, Villanova Biellese, Zimone

Dal punto di vista infrastrutturale, il territorio consortile, ma più in generale l'intera provincia di Biella, è caratterizzato da una debole maglia, sia dal punto di vista viario che ferroviario. All'esterno della provincia corrono le autostrade A5 Torino – Aosta, A4 Torino – Milano e A26 Genova – Gravellona Toce, mentre all'interno il territorio è attraversato dalle linee ferroviarie Biella – Novara e Biella - Santhià.

La provincia si colloca però in un'area - il Nord Ovest italiano - di grande rilievo nello scenario europeo; basti pensare all'attraversamento del Corridoio 5 Lisbona-Kiev e del Corridoio 24 Genova-Rotterdam oltre al versante Mediterraneo in cui nel prossimo futuro sono previsti i maggiori traffici di merci. I corridoi europei hanno il ruolo fondamentale di ridisegnare la geografia europea rispetto all'accessibilità temporale dei territori, costruendo un quadro di opportunità, di rafforzamento e di vantaggi reali per il territorio.

Il territorio consortile è inoltre servito dal trasporto pubblico locale, attento nel garantire il diritto alla mobilità del territorio, con particolare interesse per le categorie più deboli e disagiate, diffondendo il diritto ad una mobilità sostenibile con attenzione all'impatto ambientale connesso al servizio stesso.

## 1.5 La popolazione

Conoscere e capire le dinamiche della popolazione é il primo passo per qualsiasi lettura sociale, economica o politica. La popolazione é un corpo vivo, la cui composizione può variare in misura anche marcata in brevi periodi di tempo. Conoscere le dinamiche demografiche significa quindi comprendere le esigenze degli abitanti per orientare i servizi, gli interventi e le risorse esistenti.

La provincia di Biella negli ultimi anni ha subito profonde trasformazioni demografiche, ed è dimostrato che il calo delle nascite, l'invecchiamento della popolazione e l'aumento della popolazione straniera rappresentano i principali fenomeni del cambiamento demografico.

**Tabella 3. Trend della popolazione dall'anno 2014 all'anno 2018 e un confronto con gli ultimi due Censimenti della popolazione dell'ISTAT – (anni 2001 e 2011)**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

CONSORZIO IRIS	2001	2011	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Popolazione residente al 31/12</b>	<b>115.830</b>	<b>116.762</b>	<b>114.734</b>	<b>114.014</b>	<b>113.432</b>	<b>112.620</b>	<b>111.792</b>
Maschi	55.133	55.796	54.713	54.370	54.194	53.875	53.518
Femmine	60.697	60.966	60.021	59.644	59.238	58.745	58.274
Nuclei familiari	ND	53.241	52.979	52.689	52.863	52.749	52.620
Nati nell'anno	866	809	813	694	700	662	651
Deceduti nell'anno	1.439	1.420	1.430	1.536	1.513	1.596	1.562
<b>Suddivisione per fasce d'età della popolazione al 31/12</b>							
Minori (0-17 anni)	16.284	16.778	16.309	16.052	15.788	15.409	15.084
Adulti (18-64 anni)	73.301	70.482	67.666	66.844	66.286	65.652	65.018
Anziani (65 anni e oltre)	26.245	29.502	30.759	31.118	31.358	31.559	31.690
<b>Stranieri</b>	<b>ND</b>	<b>6.829</b>	<b>6.738</b>	<b>6.457</b>	<b>6.445</b>	<b>6.490</b>	<b>6.553</b>
di cui Minori (0-17 anni)	ND	1.437	1.422	1.286	1.200	1.195	1.153
di cui Adulti (18-64 anni)	ND	5.127	4.951	4.790	4.828	4.830	4.901
di cui Anziani (65 anni e oltre)	ND	265	365	381	417	465	499

\* 2001 – Anno del 14° Censimento della Popolazione ISTAT (penultimo censimento)

\*\* 2011 – Anno del 15° Censimento della Popolazione ISTAT (ultimo censimento)

**Tabella 4. Saldo naturale delle nascite nel Consorzio I.R.I.S.**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Nati nell'anno</b>	937	942	893	828	809	838	763	813	694	700	662	<b>651</b>
<b>Deceduti nell'anno</b>	1.436	1.419	1505	1.395	1.420	1.509	1.480	1.430	1.536	1.513	1.596	<b>1.562</b>

<b>Saldo Naturale</b>	-499	-477	-612	-567	-611	-671	-717	-617	-842	-813	-934	<b>-911</b>
-----------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------------

*Tabella 5. Età media al parto e numero medio di figli per donne italiane e donne straniere.*

<b>Provincia di Biella</b>	<b>Donne Italiane (15-49 anni)</b>	<b>Donne Straniere (15-49 anni)</b>
<b>Età media al parto</b>	32 anni	28 anni
<b>Tasso di Fertilità Totale</b>	1	2

*Tabella 6. Popolazione suddivisa per genere e fasce d'età al 31.12.2018 (Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

**AREA ANDORNO**

<b>COMUNI</b>	<b>M/F</b>	<b>0/17</b>		<b>18/64</b>		<b>65/74</b>		<b>&gt;=75</b>		<b>TOT</b>
		<b>Tot.</b>	<b>%</b>	<b>Tot.</b>	<b>%</b>	<b>Tot.</b>	<b>%</b>	<b>Tot.</b>	<b>%</b>	
ANDORNO MICCA	M	195	12,74%	936	61,14%	214	13,98%	186	12,15%	<b>1.531</b>
	F	191	11,62%	897	54,56%	231	14,05%	325	19,77%	<b>1.644</b>
	<b>TOT</b>	<b>386</b>	<b>12,16%</b>	<b>1.833</b>	<b>57,73%</b>	<b>445</b>	<b>14,02%</b>	<b>511</b>	<b>16,09%</b>	<b>3.175</b>
CAMPIGLIA CERVO	M	27	10,93%	147	59,51%	39	15,79%	34	13,77%	<b>247</b>
	F	28	10,98%	138	54,12%	44	17,25%	45	17,65%	<b>255</b>
	<b>TOT</b>	<b>55</b>	<b>10,96%</b>	<b>285</b>	<b>56,77%</b>	<b>83</b>	<b>16,53%</b>	<b>79</b>	<b>15,74%</b>	<b>502</b>
MIAGLIANO	M	46	17,23%	151	56,55%	32	11,99%	38	14,23%	<b>267</b>
	F	45	14,80%	164	53,95%	43	14,14%	52	17,11%	<b>304</b>
	<b>TOT</b>	<b>91</b>	<b>15,94%</b>	<b>315</b>	<b>55,17%</b>	<b>75</b>	<b>13,13%</b>	<b>90</b>	<b>15,76%</b>	<b>571</b>
PIEDICAVALLO	M	12	12,63%	59	62,11%	14	14,74%	10	10,53%	<b>95</b>
	F	6	7,23%	48	57,83%	9	10,84%	20	24,10%	<b>83</b>
	<b>TOT</b>	<b>18</b>	<b>10,11%</b>	<b>107</b>	<b>60,11%</b>	<b>23</b>	<b>12,92%</b>	<b>30</b>	<b>16,85%</b>	<b>178</b>
PRALUNGO	M	144	12,47%	714	61,82%	140	12,12%	157	13,59%	<b>1.155</b>
	F	130	10,70%	697	57,37%	168	13,83%	220	18,11%	<b>1.215</b>
	<b>TOT</b>	<b>274</b>	<b>11,56%</b>	<b>1.411</b>	<b>59,54%</b>	<b>308</b>	<b>13,00%</b>	<b>377</b>	<b>15,91%</b>	<b>2.370</b>
RONCO BIELLESE	M	136	17,73%	465	60,63%	88	11,47%	78	10,17%	<b>767</b>
	F	92	12,40%	431	58,09%	95	12,80%	124	16,71%	<b>742</b>
	<b>TOT</b>	<b>228</b>	<b>15,11%</b>	<b>896</b>	<b>59,38%</b>	<b>183</b>	<b>12,13%</b>	<b>202</b>	<b>13,39%</b>	<b>1.509</b>
ROSAZZA	M	3	7,32%	24	58,54%	10	24,39%	4	9,76%	<b>41</b>
	F	6	12,00%	29	58,00%	7	14,00%	8	16,00%	<b>50</b>
	<b>TOT</b>	<b>9</b>	<b>9,89%</b>	<b>53</b>	<b>58,24%</b>	<b>17</b>	<b>18,68%</b>	<b>12</b>	<b>13,19%</b>	<b>91</b>
SAGLIANO MICCA	M	109	14,03%	491	63,19%	104	13,38%	73	9,40%	<b>777</b>
	F	92	11,11%	492	59,42%	108	13,04%	136	16,43%	<b>828</b>
	<b>TOT</b>	<b>201</b>	<b>12,52%</b>	<b>983</b>	<b>61,25%</b>	<b>212</b>	<b>13,21%</b>	<b>209</b>	<b>13,02%</b>	<b>1.605</b>
TAVIGLIANO	M	63	13,55%	287	61,72%	59	12,69%	56	12,04%	<b>465</b>
	F	66	14,29%	268	58,01%	64	13,85%	64	13,85%	<b>462</b>
	<b>TOT</b>	<b>129</b>	<b>13,92%</b>	<b>555</b>	<b>59,87%</b>	<b>123</b>	<b>13,27%</b>	<b>120</b>	<b>12,94%</b>	<b>927</b>
TERNENGO	M	19	13,97%	73	53,68%	21	15,44%	23	16,91%	<b>136</b>
	F	17	11,81%	77	53,47%	22	15,28%	28	19,44%	<b>144</b>

	<b>TOT</b>	<b>36</b>	<b>12,86%</b>	<b>150</b>	<b>53,57%</b>	<b>43</b>	<b>15,36%</b>	<b>51</b>	<b>18,21%</b>	<b>280</b>
TOLLEGNO	M	196	16,43%	687	57,59%	161	13,50%	149	12,49%	<b>1.193</b>
	F	176	14,04%	678	54,07%	170	13,56%	230	18,34%	<b>1.254</b>
	<b>TOT</b>	<b>372</b>	<b>15,20%</b>	<b>1.365</b>	<b>55,78%</b>	<b>331</b>	<b>13,53%</b>	<b>379</b>	<b>15,49%</b>	<b>2.447</b>
ZUMAGLIA	M	74	15,07%	297	60,49%	62	12,63%	58	11,81%	<b>491</b>
	F	63	11,89%	305	57,55%	77	14,53%	85	16,04%	<b>530</b>
	<b>TOT</b>	<b>137</b>	<b>13,42%</b>	<b>602</b>	<b>58,96%</b>	<b>139</b>	<b>13,61%</b>	<b>143</b>	<b>14,01%</b>	<b>1.021</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>1.936</b>	<b>13,19%</b>	<b>8.555</b>	<b>58,29%</b>	<b>1.982</b>	<b>13,51%</b>	<b>2.203</b>	<b>15,01%</b>	<b>14.676</b>

### AREA VALLE ELVO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CAMBURZANO	M	<b>79</b>	14,47%	<b>316</b>	57,88%	<b>78</b>	14,29%	<b>73</b>	13,37%	<b>546</b>
	F	<b>66</b>	10,86%	<b>328</b>	53,95%	<b>93</b>	15,30%	<b>121</b>	19,90%	<b>608</b>
	<b>TOT</b>	<b>145</b>	<b>12,56%</b>	<b>644</b>	<b>55,81%</b>	<b>171</b>	<b>14,82%</b>	<b>194</b>	<b>16,81%</b>	<b>1.154</b>
MONGRANDO	M	<b>245</b>	13,54%	<b>1.086</b>	60,00%	<b>264</b>	14,59%	<b>215</b>	11,88%	<b>1.810</b>
	F	<b>257</b>	12,95%	<b>1.127</b>	56,80%	<b>269</b>	13,56%	<b>331</b>	16,68%	<b>1.984</b>
	<b>TOT</b>	<b>502</b>	<b>13,23%</b>	<b>2.213</b>	<b>58,33%</b>	<b>533</b>	<b>14,05%</b>	<b>546</b>	<b>14,39%</b>	<b>3.794</b>
OCCHIEPPO INFERIORE	M	<b>251</b>	13,63%	<b>1.098</b>	59,64%	<b>255</b>	13,85%	<b>237</b>	12,87%	<b>1.841</b>
	F	<b>280</b>	13,59%	<b>1.138</b>	55,22%	<b>277</b>	13,44%	<b>366</b>	17,76%	<b>2.061</b>
	<b>TOT</b>	<b>531</b>	<b>13,61%</b>	<b>2.236</b>	<b>57,30%</b>	<b>532</b>	<b>13,63%</b>	<b>603</b>	<b>15,45%</b>	<b>3.902</b>
OCCHIEPPO SUPERIORE	M	<b>173</b>	13,54%	<b>761</b>	59,55%	<b>184</b>	14,40%	<b>160</b>	12,52%	<b>1.278</b>
	F	<b>175</b>	12,38%	<b>797</b>	56,40%	<b>203</b>	14,37%	<b>238</b>	16,84%	<b>1.413</b>
	<b>TOT</b>	<b>348</b>	<b>12,93%</b>	<b>1.558</b>	<b>57,90%</b>	<b>387</b>	<b>14,38%</b>	<b>398</b>	<b>14,79%</b>	<b>2.691</b>
DONATO	M	<b>47</b>	12,91%	<b>224</b>	61,54%	<b>55</b>	15,11%	<b>38</b>	10,44%	<b>364</b>
	F	<b>38</b>	10,67%	<b>205</b>	57,58%	<b>53</b>	14,89%	<b>60</b>	16,85%	<b>356</b>
	<b>TOT</b>	<b>85</b>	<b>11,81%</b>	<b>429</b>	<b>59,58%</b>	<b>108</b>	<b>15,00%</b>	<b>98</b>	<b>13,61%</b>	<b>720</b>
GRAGLIA	M	<b>107</b>	14,23%	<b>428</b>	56,91%	<b>122</b>	16,22%	<b>95</b>	12,63%	<b>752</b>
	F	<b>80</b>	10,50%	<b>430</b>	56,43%	<b>94</b>	12,34%	<b>158</b>	20,73%	<b>762</b>
	<b>TOT</b>	<b>187</b>	<b>12,35%</b>	<b>858</b>	<b>56,67%</b>	<b>216</b>	<b>14,27%</b>	<b>253</b>	<b>16,71%</b>	<b>1.514</b>
MAGNANO	M	<b>18</b>	8,65%	<b>141</b>	67,79%	<b>28</b>	13,46%	<b>21</b>	10,10%	<b>208</b>
	F	<b>15</b>	8,06%	<b>110</b>	59,14%	<b>34</b>	18,28%	<b>27</b>	14,52%	<b>186</b>
	<b>TOT</b>	<b>33</b>	<b>8,38%</b>	<b>251</b>	<b>63,71%</b>	<b>62</b>	<b>15,74%</b>	<b>48</b>	<b>12,18%</b>	<b>394</b>
MUZZANO	M	<b>40</b>	13,84%	<b>168</b>	58,13%	<b>50</b>	17,30%	<b>31</b>	10,73%	<b>289</b>
	F	<b>31</b>	9,94%	<b>184</b>	58,97%	<b>38</b>	12,18%	<b>59</b>	18,91%	<b>312</b>
	<b>TOT</b>	<b>71</b>	<b>11,81%</b>	<b>352</b>	<b>58,57%</b>	<b>88</b>	<b>14,64%</b>	<b>90</b>	<b>14,98%</b>	<b>601</b>
NETRO	M	<b>63</b>	12,91%	<b>283</b>	57,99%	<b>76</b>	15,57%	<b>66</b>	13,52%	<b>488</b>
	F	<b>57</b>	11,78%	<b>251</b>	51,86%	<b>78</b>	16,12%	<b>98</b>	20,25%	<b>484</b>
	<b>TOT</b>	<b>120</b>	<b>12,35%</b>	<b>534</b>	<b>54,94%</b>	<b>154</b>	<b>15,84%</b>	<b>164</b>	<b>16,87%</b>	<b>972</b>
POLLONE	M	<b>143</b>	13,53%	<b>641</b>	60,64%	<b>127</b>	12,02%	<b>146</b>	13,81%	<b>1.057</b>
	F	<b>123</b>	11,66%	<b>605</b>	57,35%	<b>133</b>	12,61%	<b>194</b>	18,39%	<b>1.055</b>
	<b>TOT</b>	<b>266</b>	<b>12,59%</b>	<b>1.246</b>	<b>59,00%</b>	<b>260</b>	<b>12,31%</b>	<b>340</b>	<b>16,10%</b>	<b>2.112</b>
SALA BIELLESE	M	<b>55</b>	18,64%	<b>152</b>	51,53%	<b>45</b>	15,25%	<b>43</b>	14,58%	<b>295</b>
	F	<b>40</b>	13,47%	<b>161</b>	54,21%	<b>42</b>	14,14%	<b>54</b>	18,18%	<b>297</b>

	<b>TOT</b>	<b>95</b>	<b>16,05%</b>	<b>313</b>	<b>52,87%</b>	<b>87</b>	<b>14,70%</b>	<b>97</b>	<b>16,39%</b>	<b>592</b>
SORDEVOLO	M	<b>114</b>	17,59%	<b>380</b>	58,64%	<b>84</b>	12,96%	<b>70</b>	10,80%	<b>648</b>
	F	<b>106</b>	15,27%	<b>396</b>	57,06%	<b>89</b>	12,82%	<b>103</b>	14,84%	<b>694</b>
	<b>TOT</b>	<b>220</b>	<b>16,39%</b>	<b>776</b>	<b>57,82%</b>	<b>173</b>	<b>12,89%</b>	<b>173</b>	<b>12,89%</b>	<b>1.342</b>
TORRAZZO	M	<b>20</b>	19,80%	<b>52</b>	51,49%	<b>19</b>	18,81%	<b>10</b>	9,90%	<b>101</b>
	F	<b>15</b>	14,56%	<b>55</b>	53,40%	<b>16</b>	15,53%	<b>17</b>	16,50%	<b>103</b>
	<b>TOT</b>	<b>35</b>	<b>17,16%</b>	<b>107</b>	<b>52,45%</b>	<b>35</b>	<b>17,16%</b>	<b>27</b>	<b>13,24%</b>	<b>204</b>
ZUBIENA	M	<b>77</b>	13,41%	<b>338</b>	58,89%	<b>93</b>	16,20%	<b>66</b>	11,50%	<b>574</b>
	F	<b>75</b>	13,07%	<b>318</b>	55,40%	<b>88</b>	15,33%	<b>93</b>	16,20%	<b>574</b>
	<b>TOT</b>	<b>152</b>	<b>13,24%</b>	<b>656</b>	<b>57,14%</b>	<b>181</b>	<b>15,77%</b>	<b>159</b>	<b>13,85%</b>	<b>1.148</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>2.790</b>	<b>13,20%</b>	<b>12.173</b>	<b>57,58%</b>	<b>2.987</b>	<b>14,13%</b>	<b>3.190</b>	<b>15,09%</b>	<b>21.140</b>

#### AREA CANDELO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CANDELO	M	<b>514</b>	14,31%	<b>2.153</b>	59,96%	<b>486</b>	13,53%	<b>438</b>	12,20%	<b>3.591</b>
	F	<b>503</b>	12,80%	<b>2.200</b>	55,98%	<b>565</b>	14,38%	<b>662</b>	16,84%	<b>3.930</b>
	<b>TOT</b>	<b>1.017</b>	<b>13,52%</b>	<b>4.353</b>	<b>57,88%</b>	<b>1.051</b>	<b>13,97%</b>	<b>1.100</b>	<b>14,63%</b>	<b>7.521</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>1.017</b>	<b>13,52%</b>	<b>4.353</b>	<b>57,88%</b>	<b>1.051</b>	<b>13,97%</b>	<b>1.100</b>	<b>14,63%</b>	<b>7.521</b>

#### AREA CAVAGLIA'

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CAVAGLIA'	M	<b>274</b>	15,01%	<b>1.139</b>	62,41%	<b>224</b>	12,27%	<b>188</b>	10,30%	<b>1.825</b>
	F	<b>210</b>	11,66%	<b>1.086</b>	60,30%	<b>220</b>	12,22%	<b>285</b>	15,82%	<b>1.801</b>
	<b>TOT</b>	<b>484</b>	<b>13,35%</b>	<b>2.225</b>	<b>61,36%</b>	<b>444</b>	<b>12,24%</b>	<b>473</b>	<b>13,04%</b>	<b>3.626</b>
DORZANO	M	<b>44</b>	16,06%	<b>162</b>	59,12%	<b>39</b>	14,23%	<b>29</b>	10,58%	<b>274</b>
	F	<b>36</b>	14,01%	<b>151</b>	58,75%	<b>27</b>	10,51%	<b>43</b>	16,73%	<b>257</b>
	<b>TOT</b>	<b>80</b>	<b>15,07%</b>	<b>313</b>	<b>58,95%</b>	<b>66</b>	<b>12,43%</b>	<b>72</b>	<b>13,56%</b>	<b>531</b>
ROPPOLO	M	<b>55</b>	13,32%	<b>244</b>	59,08%	<b>67</b>	16,22%	<b>47</b>	11,38%	<b>413</b>
	F	<b>54</b>	11,56%	<b>247</b>	52,89%	<b>56</b>	11,99%	<b>110</b>	23,55%	<b>467</b>
	<b>TOT</b>	<b>109</b>	<b>12,39%</b>	<b>491</b>	<b>55,80%</b>	<b>123</b>	<b>13,98%</b>	<b>157</b>	<b>17,84%</b>	<b>880</b>
SALUSSOLA	M	<b>145</b>	14,87%	<b>586</b>	60,10%	<b>124</b>	12,72%	<b>120</b>	12,31%	<b>975</b>
	F	<b>140</b>	14,75%	<b>521</b>	54,90%	<b>123</b>	12,96%	<b>165</b>	17,39%	<b>949</b>
	<b>TOT</b>	<b>285</b>	<b>14,81%</b>	<b>1.107</b>	<b>57,54%</b>	<b>247</b>	<b>12,84%</b>	<b>285</b>	<b>14,81%</b>	<b>1.924</b>
ZIMONE	M	<b>27</b>	13,57%	<b>130</b>	65,33%	<b>19</b>	9,55%	<b>23</b>	11,56%	<b>199</b>
	F	<b>25</b>	12,50%	<b>111</b>	55,50%	<b>26</b>	13,00%	<b>38</b>	19,00%	<b>200</b>
	<b>TOT</b>	<b>52</b>	<b>13,03%</b>	<b>241</b>	<b>60,40%</b>	<b>45</b>	<b>11,28%</b>	<b>61</b>	<b>15,29%</b>	<b>399</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>1.010</b>	<b>13,72%</b>	<b>4.377</b>	<b>59,47%</b>	<b>925</b>	<b>12,57%</b>	<b>1.048</b>	<b>14,24%</b>	<b>7.360</b>

#### AREA GAGLIANICO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
BORRIANA	M	59	14,57%	245	60,49%	52	12,84%	49	12,10%	405
	F	70	14,89%	263	55,96%	63	13,40%	74	15,74%	470
	<b>TOT</b>	<b>129</b>	<b>14,74%</b>	<b>508</b>	<b>58,06%</b>	<b>115</b>	<b>13,14%</b>	<b>123</b>	<b>14,06%</b>	<b>875</b>
CERRIONE	M	214	15,37%	861	61,85%	186	13,36%	131	9,41%	1.392
	F	222	14,91%	890	59,77%	179	12,02%	198	13,30%	1.489
	<b>TOT</b>	<b>436</b>	<b>15,13%</b>	<b>1.751</b>	<b>60,78%</b>	<b>365</b>	<b>12,67%</b>	<b>329</b>	<b>11,42%</b>	<b>2.881</b>
GAGLIANICO	M	245	14,13%	1.052	60,67%	234	13,49%	203	11,71%	1.734
	F	253	12,62%	1.117	55,74%	289	14,42%	345	17,22%	2.004
	<b>TOT</b>	<b>498</b>	<b>13,32%</b>	<b>2.169</b>	<b>58,03%</b>	<b>523</b>	<b>13,99%</b>	<b>548</b>	<b>14,66%</b>	<b>3.738</b>
PONDERANO	M	274	14,70%	1.133	60,78%	232	12,45%	225	12,07%	1.864
	F	236	12,29%	1.104	57,50%	254	13,23%	326	16,98%	1.920
	<b>TOT</b>	<b>510</b>	<b>13,48%</b>	<b>2.237</b>	<b>59,12%</b>	<b>486</b>	<b>12,84%</b>	<b>551</b>	<b>14,56%</b>	<b>3.784</b>
SANDIGLIANO	M	176	13,54%	808	62,15%	163	12,54%	153	11,77%	1.300
	F	172	12,56%	796	58,14%	190	13,88%	211	15,41%	1.369
	<b>TOT</b>	<b>348</b>	<b>13,04%</b>	<b>1.604</b>	<b>60,10%</b>	<b>353</b>	<b>13,23%</b>	<b>364</b>	<b>13,64%</b>	<b>2.669</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>1.921</b>	<b>13,77%</b>	<b>8.269</b>	<b>59,29%</b>	<b>1.842</b>	<b>13,21%</b>	<b>1.915</b>	<b>13,73%</b>	<b>13.947</b>

#### AREA VERRONE

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
BENNA	M	78	13,73%	355	62,50%	73	12,85%	62	10,92%	568
	F	92	15,23%	353	58,44%	75	12,42%	84	13,91%	604
	<b>TOT</b>	<b>170</b>	<b>14,51%</b>	<b>708</b>	<b>60,41%</b>	<b>148</b>	<b>12,63%</b>	<b>146</b>	<b>12,46%</b>	<b>1.172</b>
MASSAZZA	M	42	15,61%	166	61,71%	35	13,01%	26	9,67%	269
	F	42	14,58%	169	58,68%	34	11,81%	43	14,93%	288
	<b>TOT</b>	<b>84</b>	<b>15,08%</b>	<b>335</b>	<b>60,14%</b>	<b>69</b>	<b>12,39%</b>	<b>69</b>	<b>12,39%</b>	<b>557</b>
VERRONE	M	110	17,49%	395	62,80%	70	11,13%	54	8,59%	629
	F	90	14,56%	369	59,71%	74	11,97%	85	13,75%	618
	<b>TOT</b>	<b>200</b>	<b>16,04%</b>	<b>764</b>	<b>61,27%</b>	<b>144</b>	<b>11,55%</b>	<b>139</b>	<b>11,15%</b>	<b>1.247</b>
VILLANOVA BIELLESE	M	13	14,29%	56	61,54%	14	15,38%	8	8,79%	91
	F	13	13,83%	53	56,38%	13	13,83%	15	15,96%	94
	<b>TOT</b>	<b>26</b>	<b>14,05%</b>	<b>109</b>	<b>58,92%</b>	<b>27</b>	<b>14,59%</b>	<b>23</b>	<b>12,43%</b>	<b>185</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>480</b>	<b>15,19%</b>	<b>1.916</b>	<b>60,61%</b>	<b>388</b>	<b>12,27%</b>	<b>377</b>	<b>11,93%</b>	<b>3.161</b>

#### AREA BIELLA

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	

BIELLA	M	<b>3.005</b>	14,61%	<b>12.435</b>	60,44%	<b>2.550</b>	12,39%	<b>2.583</b>	12,56%	<b>20.573</b>
	F	<b>2.925</b>	12,49%	<b>12.940</b>	55,27%	<b>3.067</b>	13,10%	<b>4.482</b>	19,14%	<b>23.414</b>
	<b>TOT</b>	<b>5.930</b>	<b>13,48%</b>	<b>25.375</b>	<b>57,69%</b>	<b>5.617</b>	<b>12,77%</b>	<b>7.065</b>	<b>16,06%</b>	<b>43.987</b>
<b>TOT. AREA TERRITORIALE</b>		<b>5.930</b>	<b>13,48%</b>	<b>25.375</b>	<b>57,69%</b>	<b>5.617</b>	<b>12,77%</b>	<b>7.065</b>	<b>16,06%</b>	<b>43.987</b>

*Tabella 7. RIEPILOGO. Popolazione suddivisa per fasce d'età al 31.12.2018  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

COMUNI	0/17		18/64		65/74		>=75		TOTALE
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Territoriale Andorno	1.936	13,19%	8.555	57,60%	1.982	13,51%	2.203	14,83%	<b>14.676</b>
Area Territoriale Valle Elvo	2.790	13,20%	12.173	104,30%	2.987	14,13%	3.190	27,33%	<b>21.140</b>
Area Territoriale Candelo	1.017	13,52%	4.353	57,67%	1.051	13,97%	1.100	14,57%	<b>7.521</b>
Area Territoriale Cavaglia	1.010	13,72%	4.377	59,05%	925	12,57%	1.048	14,14%	<b>7.360</b>
Area Territoriale Gaglianico	1.921	13,77%	8.269	59,04%	1.842	13,21%	1.915	13,67%	<b>13.947</b>
Area Territoriale Verrone	480	15,19%	1.916	60,31%	388	12,27%	377	11,87%	<b>3.161</b>
Città di Biella	5.930	13,48%	25.375	57,25%	5.617	12,77%	7.065	15,94%	<b>43.987</b>
<b>TOTALE Consorzio IRIS</b>	<b>15.084</b>	<b>13,49%</b>	<b>65.018</b>	<b>58,16%</b>	<b>14.792</b>	<b>13,23%</b>	<b>16.898</b>	<b>15,12%</b>	<b>111.792</b>

**Tabella 8. Suddivisione della popolazione MINORILE per fasce d'età e percentuali sul totale dei minori dei comuni consorziati al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	0/6		7/10		11/14		15/17		Totale Popolazione minorile
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Andorno	627	32,39	466	24,07	469	24,23	374	19,32	1.936
Area Valle Elvo	851	30,50	638	22,87	760	27,24	541	19,39	2.790
Area Candelo	324	31,86	227	22,32	259	25,47	207	20,35	1.017
Area Cavaglia	381	37,72	227	22,48	228	22,57	174	17,23	1.010
Area Gaglianico	657	34,20	436	22,70	458	23,84	370	19,26	1.921
Area Verrone	161	33,54	135	28,13	117	24,38	67	13,96	480
Comune di Biella	2.067	34,86	1.309	22,07	1.425	24,03	1.129	19,04	5.930
<b>TOTALE</b>	<b>5.068</b>	<b>33,60</b>	<b>3.438</b>	<b>22,79</b>	<b>3.716</b>	<b>24,64</b>	<b>2.862</b>	<b>18,97</b>	<b>15.084</b>

**Tabella 9. Suddivisione della popolazione MINORILE per fasce d'età e percentuali sul totale della popolazione dei comuni consorziati al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	0/6		7/10		11/14		15/17		TOT. Pop. dell'area
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Andorno	627	4,27	466	3,18	469	3,20	374	2,55	14.676
Area Valle Elvo	851	4,00	638	3,00	760	3,57	541	2,54	21.291
Area Candelo	324	4,31	227	3,02	259	3,44	207	2,75	7.521
Area Cavaglia	381	5,18	227	3,08	228	3,10	174	2,36	7.360
Area Gaglianico	657	4,71	436	3,13	458	3,28	370	2,65	13.947
Area Verrone	161	5,09	135	4,27	117	3,70	67	2,12	3.161
Comune di Biella	2.067	4,70	1.309	2,98	1.425	3,24	1.129	2,57	43.987
<b>TOTALE</b>	<b>5.068</b>	<b>4,53</b>	<b>3.438</b>	<b>3,07</b>	<b>3.716</b>	<b>3,32</b>	<b>2.862</b>	<b>2,56</b>	<b>111.943</b>

**Tabella 10. Suddivisione della popolazione ADULTA e ANZIANA per fasce d'età e percentuali sul totale degli adulti e degli anziani dei comuni consorziati al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	18/30		31/64		65/74		>=75		Totale Popolazione 18/100
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.		Tot.	%	
Area Andorno	1.768	13,88	6.787	53,27	1.982	15,56	2.203	17,29	12.740
Area Valle Elvo	2.512	13,58	9.812	53,03	2.987	16,15	3.190	17,24	18.501
Area Candelo	830	12,76	3.523	54,17	1.051	16,16	1.100	16,91	6.504
Area Cavaglià	897	14,13	3.480	54,80	925	14,57	1.048	16,50	6.350
Area Gaglianico	1.615	13,43	6.654	55,33	1.842	15,32	1.915	15,92	12.026
Area Verrone	394	14,70	1.522	56,77	388	14,47	377	14,06	2.681
Comune di Biella	5.240	13,77	20.135	52,91	5.617	14,76	7.065	18,56	38.057
<b>TOTALE</b>	<b>13.256</b>	<b>13,69</b>	<b>51.913</b>	<b>53,60</b>	<b>14.792</b>	<b>15,27</b>	<b>16.898</b>	<b>17,45</b>	<b>96.859</b>

**Tabella 11. Suddivisione della popolazione ADULTA e ANZIANA per fasce d'età e percentuali sul totale della popolazione dei comuni consorziati al 31.12.2017**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	18/30		31/64		65/74		>=75		TOT. Pop. dell'area
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.		Tot.	%	
Area Andorno	1.768	12,05	6.787	46,25	1.982	13,51	2.203	15,01	14.676
Area Valle Elvo	2.512	11,80	9.812	46,09	2.987	14,03	3.190	14,98	21.291
Area Candelo	830	11,04	3.523	46,84	1.051	13,97	1.100	14,63	7.521
Area Cavaglià	897	12,19	3.480	47,28	925	12,57	1.048	14,24	7.360
Area Gaglianico	1.615	11,58	6.654	47,71	1.842	13,21	1.915	13,73	13.947
Area Verrone	394	12,46	1.522	48,15	388	12,27	377	11,93	3.161
Comune di Biella	5.240	11,91	20.135	45,77	5.617	12,77	7.065	16,06	43.987
<b>TOTALE</b>	<b>13.256</b>	<b>11,84</b>	<b>51.913</b>	<b>46,37</b>	<b>14.792</b>	<b>13,21</b>	<b>16.898</b>	<b>15,10</b>	<b>111.943</b>

**Tabella 12. Un focus sulla popolazione > = 90 anni al 31.12.2018**

Area Territoriale	>=90	Totale Popolazione fascia 18/100	%	>=90	Totale Popolazione dell'Area Territoriale	%
Area Andorno	258	12.630	2,04	258	14.413	1,79
Area Valle Elvo	411	18.501	2,22	411	21.220	1,94
Area Candelo	113	6.559	1,72	113	7.576	1,49
Area Cavaglia	148	6.380	2,32	148	7.390	2,00
Area Gaglianico	191	11.931	1,60	191	13.852	1,38
Area Verrone	34	2.710	1,25	34	3.190	1,07
Comune di Biella	885	38.475	2,30	885	44.405	1,99
<b>TOTALE</b>	<b>2.040</b>	<b>97.186</b>	<b>2,10</b>	<b>2.040</b>	<b>112.046</b>	<b>1,82</b>

### Uno sguardo al territorio provinciale.

Le trasformazioni della popolazione in provincia di Biella manifestano un trend costante caratterizzato da un forte calo delle nascite, invecchiamento della popolazione, aumento della popolazione straniera residente.

Le trasformazioni in corso negli ultimi decenni sono molto significative e sono state definite dal demografo Sgritta come "Il mutamento demografico, rivoluzione inavvertita", il cui principale aspetto è il calo demografico, dovuto alla diminuzione delle nascite, all'aumento del numero di figli per famiglia e all'aumento dell'età al parto.

Questi tre fattori causano il calo evidente in questi ultimi venti anni e ne generano un quarto, molto significativo, che sarà determinante per gli anni a venire: la diminuzione del numero di donne in età fertile, e quindi delle potenziali madri.

L'invecchiamento della popolazione biellese è aumentato negli ultimi vent'anni, in seguito al sovrapporsi di diversi fattori:

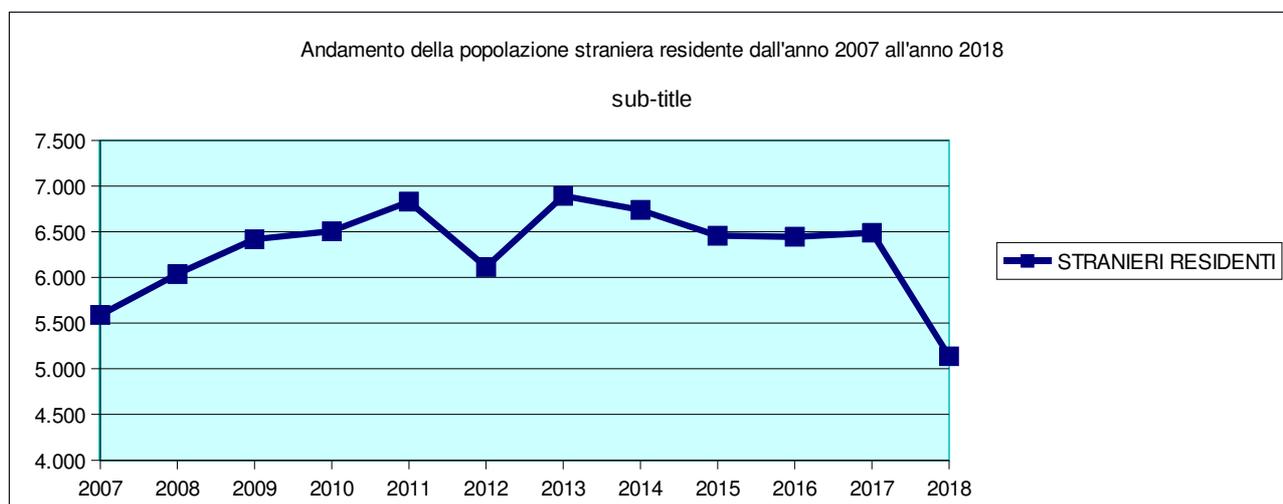
- maggiore longevità, riconducibile al miglioramento cure mediche e alla migliore rete di welfare sanitario e sociale, a tutela delle persone più anziane;
- esistenza di un generale livello di benessere economico, soprattutto nella fascia di popolazione più anziana, per l'esistenza di rendite da pensione e risparmi accumulati, nonché assenza di altre spese (casa di proprietà, ecc.);
- minor numero di nati negli ultimi vent'anni, che sbilanciano l'età media della popolazione complessiva verso le età più anziane;
- ingresso nella fascia di età adulta (30-39 anni) della prima coorte di coloro che sono nati nei primi anni del calo delle nascite, ovvero negli anni Ottanta.

Un fattore che va inevitabilmente considerato per poter meglio comprendere i mutamenti socio-demografici di questi ultimi anni è l'aumento della **popolazione straniera residente**.

**Tabella 13. Popolazione Straniera residente dal 2007 al 2018 nel territorio consortile.**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>POPOLAZIONE</b>	117.439	117.422	117.314	116.847	116.762	114.105	115.404	114.734	114.014	113.432	112.620	111.792
<b>STRANIERI RESIDENTI</b>	5.588	6.037	6.418	6.506	6.829	6.114	6.892	6.738	6.457	6.445	6.490	6.553
<b>% STRANIERI RESIDENTI</b>	4,8 %	5,1 %	5,5 %	5,6 %	5,8 %	5,4 %	6,0 %	5,9 %	5,6 %	5,7%	5,8%	5,9%

**Grafico 2 - Andamento della popolazione straniera residente dall'anno 2007 all'anno 2018**



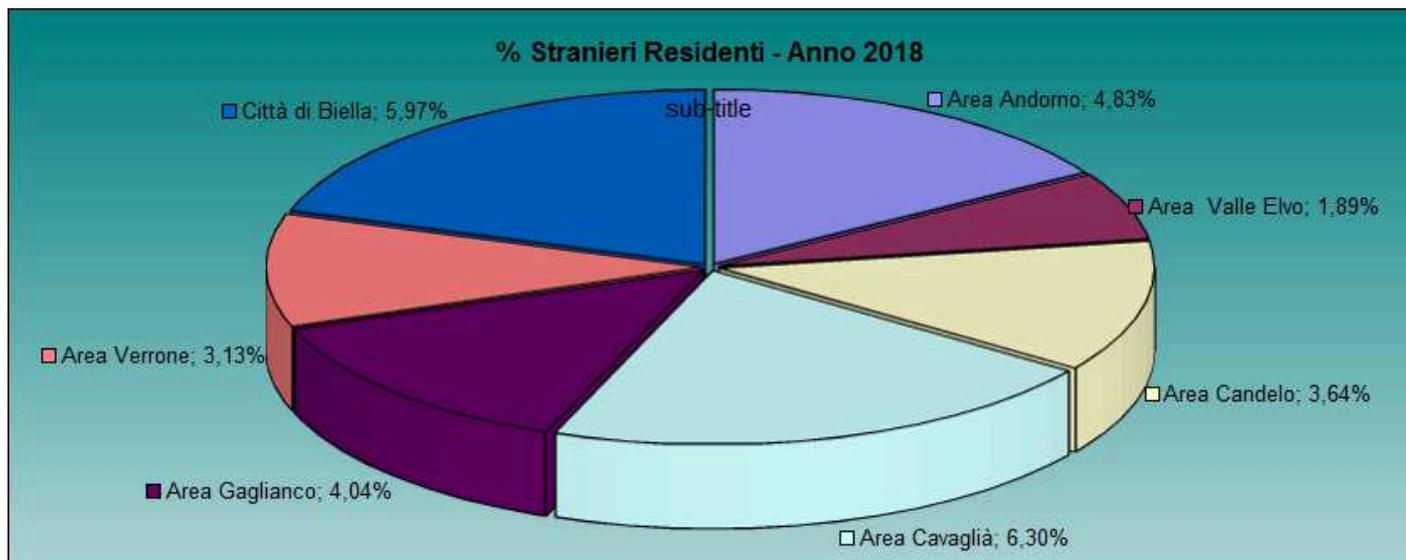
**Tabella 14. Popolazione straniera residente suddivisa per genere e fasce d'età e rapportata al totale degli abitanti al 31.12.2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

COMUNI	0/17		18/64		65/74		>=75		TOTALE Stranieri Residenti	TOTALE Abitanti	% Totale
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%			
Area Territoriale Andorno	126	0,86%	533	3,63%	39	0,27%	11	0,07%	<b>709</b>	<b>14.676</b>	<b>4,83%</b>
Area Territoriale Valle Elvo	47	0,22%	304	1,44%	28	0,13%	20	0,09%	<b>399</b>	<b>21.140</b>	<b>1,89%</b>
Area Territoriale Candelo	46	0,61%	213	2,83%	12	0,16%	3	0,04%	<b>274</b>	<b>7.521</b>	<b>3,64%</b>
Area Territoriale Cavaglià	74	1,01%	362	4,92%	21	0,29%	8	0,11%	<b>465</b>	<b>7.360</b>	<b>6,32%</b>
Area Territoriale Gaglianico	108	0,77%	412	2,95%	33	0,24%	10	0,07%	<b>563</b>	<b>13.947</b>	<b>4,04%</b>
Area Territoriale Verrone	15	0,47%	81	2,56%	3	0,09%	0	0,00%	<b>99</b>	<b>3.161</b>	<b>3,13%</b>
Città di Biella	677	1,54%	1.672	3,80%	192	0,44%	87	0,20%	<b>2.628</b>	<b>43.987</b>	<b>5,97%</b>

**Tabella 15. Popolazione straniera suddivisa per fasce d'età e variazione % anni 2002-2018**  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

	Anno 2002	Anno 2018	Variazione %
<b>0-17</b>	738	1.093	<b>48,1%</b>
<b>18-64</b>	2.294	3.577	<b>55,9%</b>
<b>65 -74</b>	71	328	<b>362,0%</b>
<b>&gt;=75</b>	43	139	<b>223,3%</b>
<b>Totale</b>	<b>3.146</b>	<b>5.137</b>	<b>63%</b>

**Grafico 3 – Distribuzione della popolazione straniera residente per area territoriale - anno 2018**



## SINTESI DELLE CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE: UN CONFRONTO DAL 2001 AL 2018

*Tabella 16. Variazione % della popolazione dal 2001 al 2018, suddivisa per fascia d'età e area territoriale.  
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

Area Territoriale/ Fascia d'età		Area Andorno	Area Valle Elvo	Area Candelo	Area Cavaglià	Area Gaglianico	Area Verrone	Città Biella	Totale pop.
<b>Anno 2001</b>	0-17	2.280	3.020	1.119	1.132	2.077	511	6.145	<b>16.284</b>
	18-64	9.962	14.110	5.076	4.655	9.127	2.021	28.350	<b>73.301</b>
	65-74	1.930	2.563	907	869	1.650	335	5.873	<b>14.127</b>
	>=75	1.750	2.303	711	744	1.194	197	5.219	<b>12.118</b>
	<b>Totale pop.</b>	<b>15.922</b>	<b>21.996</b>	<b>7.813</b>	<b>7.400</b>	<b>14.048</b>	<b>3.064</b>	<b>45.587</b>	<b>115.830</b>
<b>Anno 2018</b>	0-17	1.936	2.790	1.017	1.010	1.921	480	5.930	<b>15.084</b>
	18-64	8.555	12.173	4.353	4.377	8.269	1.916	25.375	<b>65.018</b>
	65-74	1.982	2.987	1.051	925	1.842	388	5.617	<b>14.792</b>
	>=75	2.203	3.190	1.100	1.048	1.915	377	7.065	<b>16.898</b>
	<b>Totale pop.</b>	<b>14.676</b>	<b>21.140</b>	<b>7.521</b>	<b>7.360</b>	<b>13.947</b>	<b>3.161</b>	<b>43.987</b>	<b>111.792</b>
Variazione % età anni 2001 - 2017		Area Andorno	Area Valle Elvo	Area Candelo	Area Cavaglià	Area Gaglianico	Area Verrone	Città Biella	Variazione % Popolazione
	0-17	-15%	-8%	-9%	-11%	-8%	-6%	-3%	<b>-7%</b>
	18-64	-14%	-14%	-14%	-6%	-9%	-5%	-10%	<b>-11%</b>
	65-74	3%	17%	16%	6%	12%	16%	-4%	<b>5%</b>
	>=75	26%	39%	55%	41%	60%	91%	35%	<b>39%</b>
<b>Variazione %</b>		<b>-8%</b>	<b>-4%</b>	<b>-4%</b>	<b>-1%</b>	<b>-1%</b>	<b>3%</b>	<b>-4%</b>	<b>-3%</b>

\*2001 – Anno del 14° Censimento della Popolazione ISTAT (penultimo censimento)

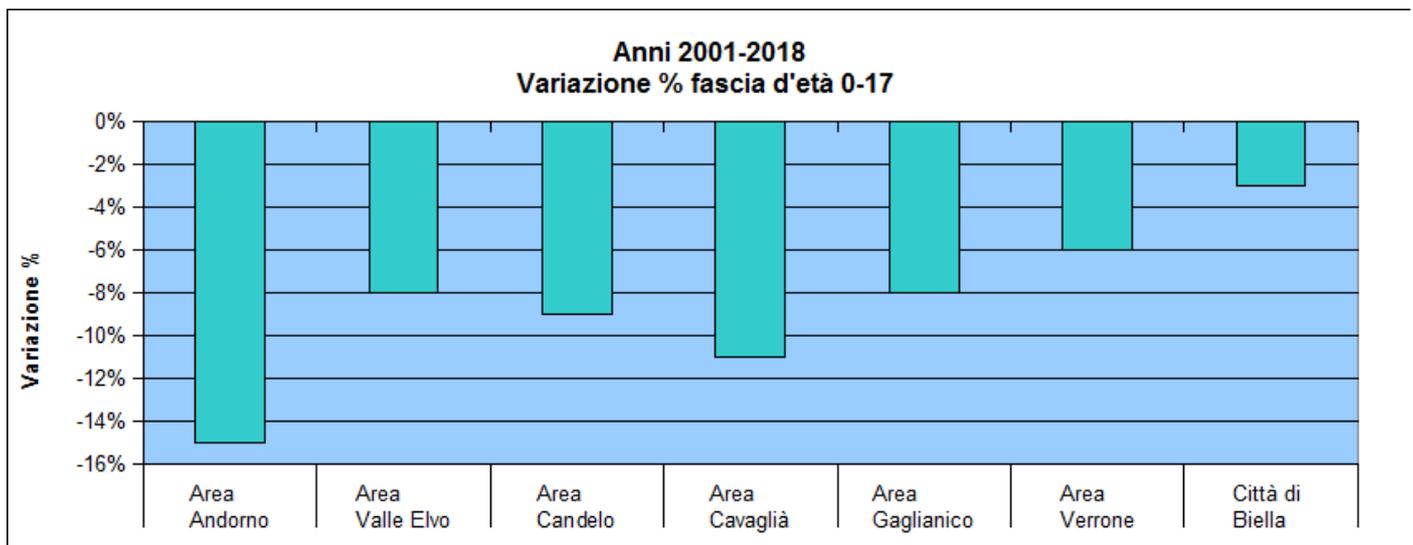
Se si osserva il territorio consortile nella sua interezza, emergono dati abbastanza omogenei su tutte le aree del Consorzio: popolazione minorile pari al 13% circa, quella adulta intorno al 58%, e quella anziana pari al 28%.  
 Emerge inoltre che la popolazione minorile è complessivamente calata dal 2001 al 2018 del 7%!  
 Se si guarda all'interno di ogni singola area territoriale del Consorzio, emergono però dati più significativi. Infatti in tutte le aree territoriali si registra un calo della **popolazione minorile**. Significative sono le aree di Andorno Micca e Cavaglià, che registrano rispettivamente un calo del 15% e 11%.

Per quanto concerne la **popolazione anziana**, con particolare riferimento a quella ultra settantacinquenne, i dati sono eloquenti. Infatti quest'ultima è aumentata del **39%**. L'area territoriale di Verrone, che complessivamente registra un aumento della popolazione del 3%, ha subito un aumento dell'91% della popolazione >= 75.

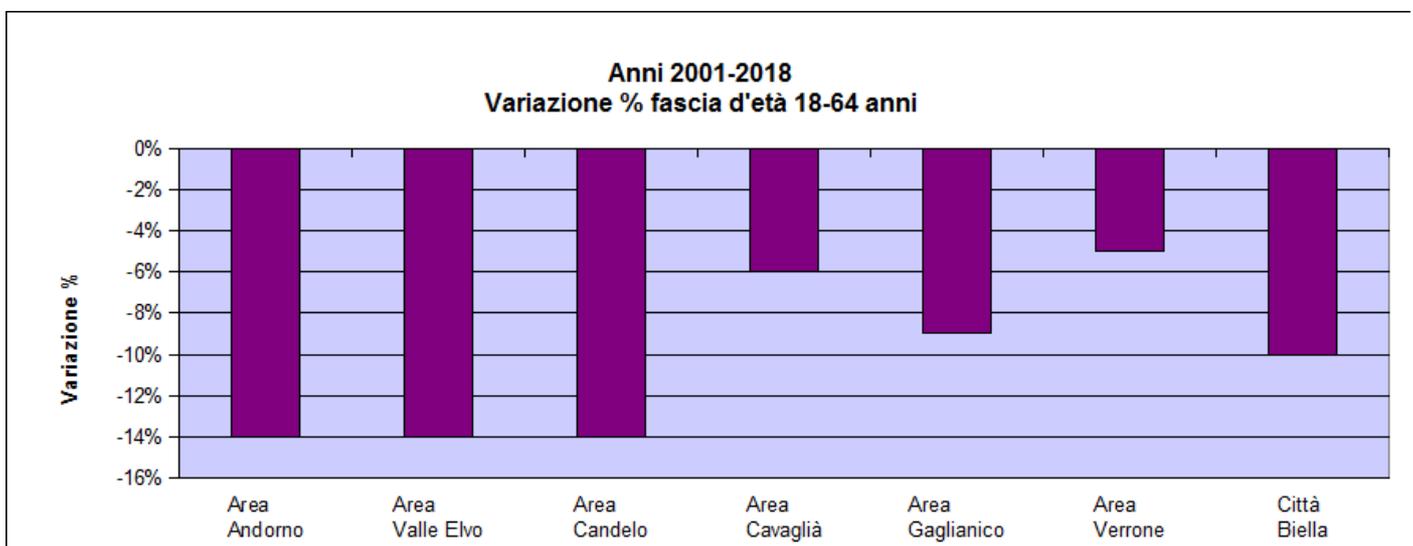
Questi dati possono indurre a ritenere che il progressivo spopolamento delle aree montane (area Andorno in particolare) a favore delle zone di pianura, sia dovuto anche alla presenza di pochi servizi: la fascia della popolazione anziana potrebbe aver scelto di vivere laddove la dislocazione e il numero di servizi (negozi alimentari, poste, farmacie e trasporti) siano più facilmente raggiungibili.

La **popolazione anziana** infatti è **aumentata maggiormente nei comuni** intorno alla cintura di Biella (Gaglianico, Ponderano, Occhieppo Inferiore e Occhieppo Superiore), forse in posizione più strategica rispetto alla Città di Biella.

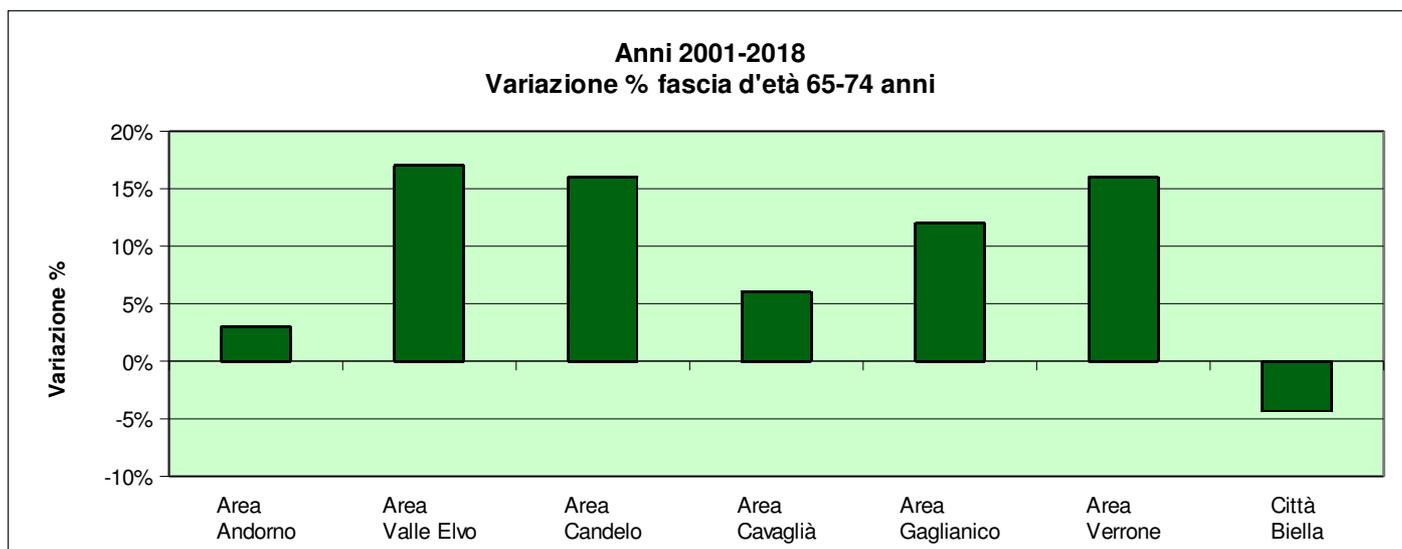
**Grafico 4 – Variazione % fascia d'età 0/17 – anni di riferimento 2001-2018**



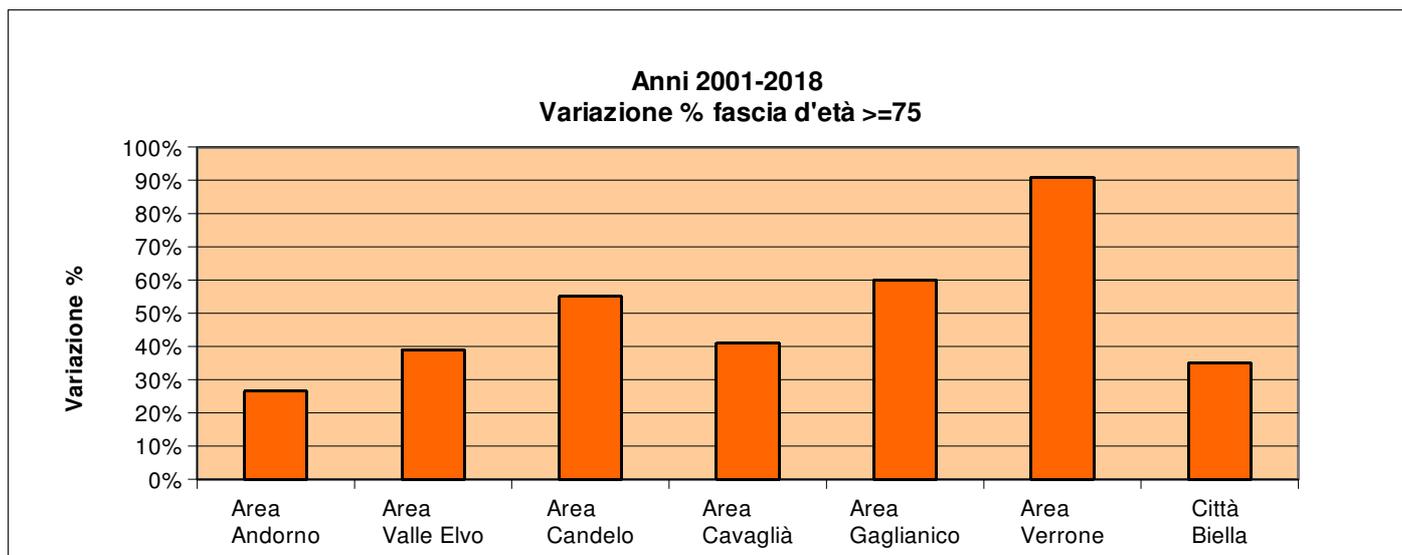
**Grafico 5 – Variazione % fascia d'età 18/64 – anni di riferimento 2001-2018**



**Grafico 6 – Variazione % fascia d'età 65/74 – anni di riferimento 2001-2018**



**Grafico 7 – Variazione % fascia d'età >=75 – anni di riferimento 2001-2018**



## UTENZA IN CARICO

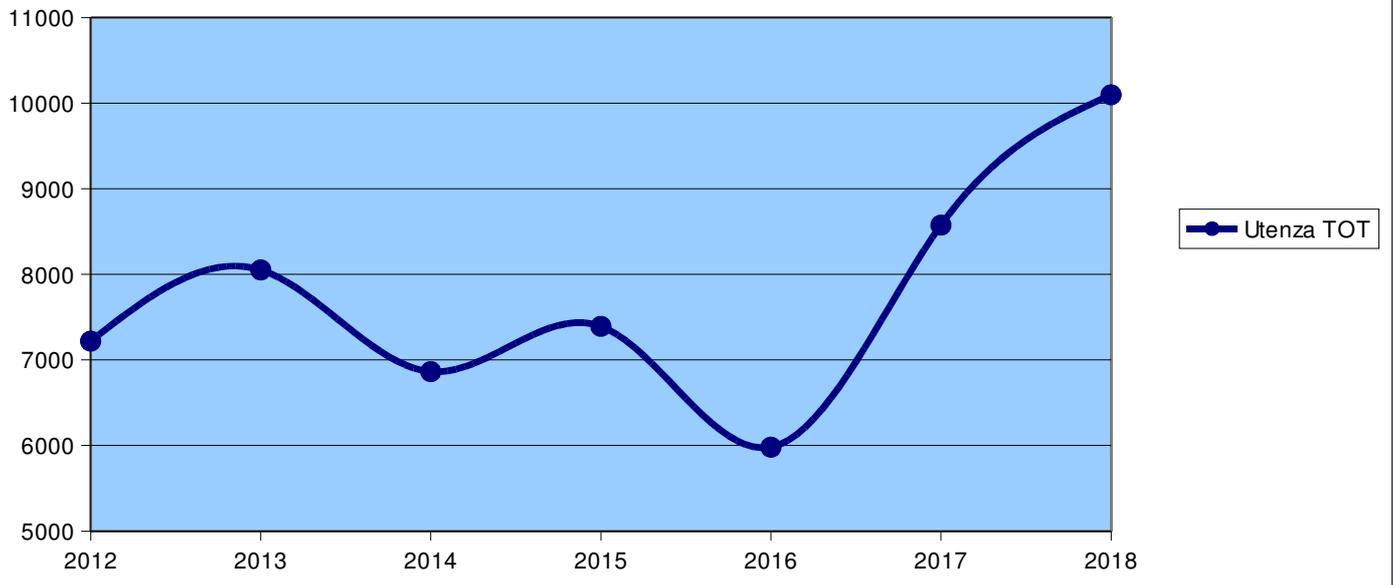
Il Servizio Sociale Territoriale ha il compito di garantire accoglienza, ascolto, valutazione dei bisogni e delle richieste di sostegno, con conseguente attivazione delle risorse più adeguate all'interno di ogni singolo progetto d'aiuto. Si ritengono prioritarie le seguenti finalità specifiche:

- mantenere il livello quali-quantitativo del servizio offerto, individuando, in collaborazione con i Servizi Specialistici, nuove strategie di intervento alla luce dei bisogni emergenti (crisi economica, nuove povertà, disagio abitativo, ecc.);
- promuovere e sensibilizzare la comunità locale circa le problematiche relative al suo territorio e coinvolgere la stessa nella programmazione degli interventi necessari.

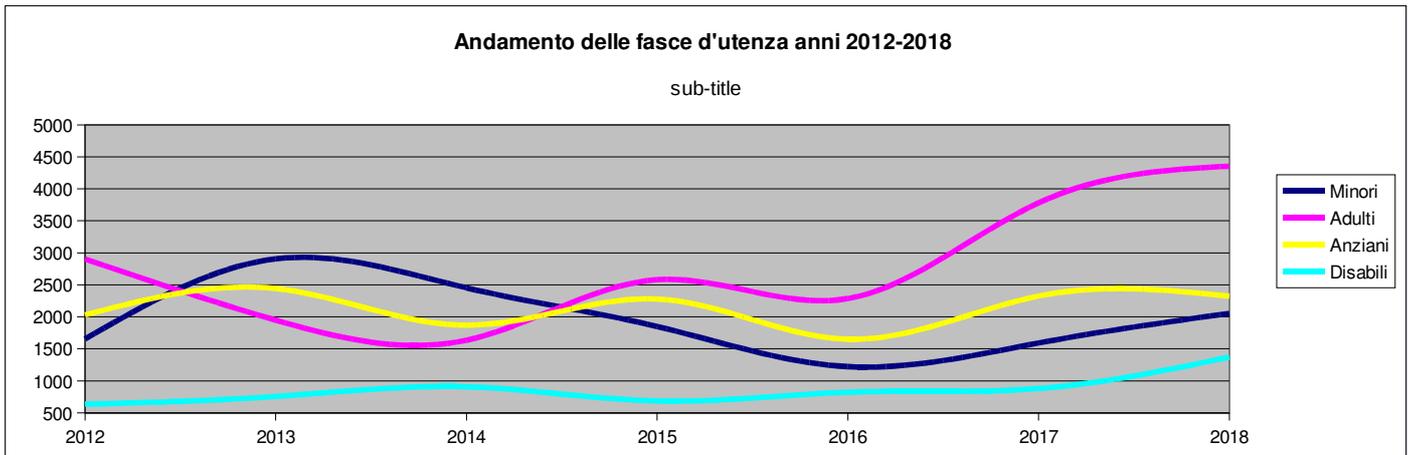
**Grafico 8 - Andamento dell'utenza in carico dall'anno 2012 al 2018 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)**

Andamento dell'Utenza in carico dall'anno 2012 al 2018

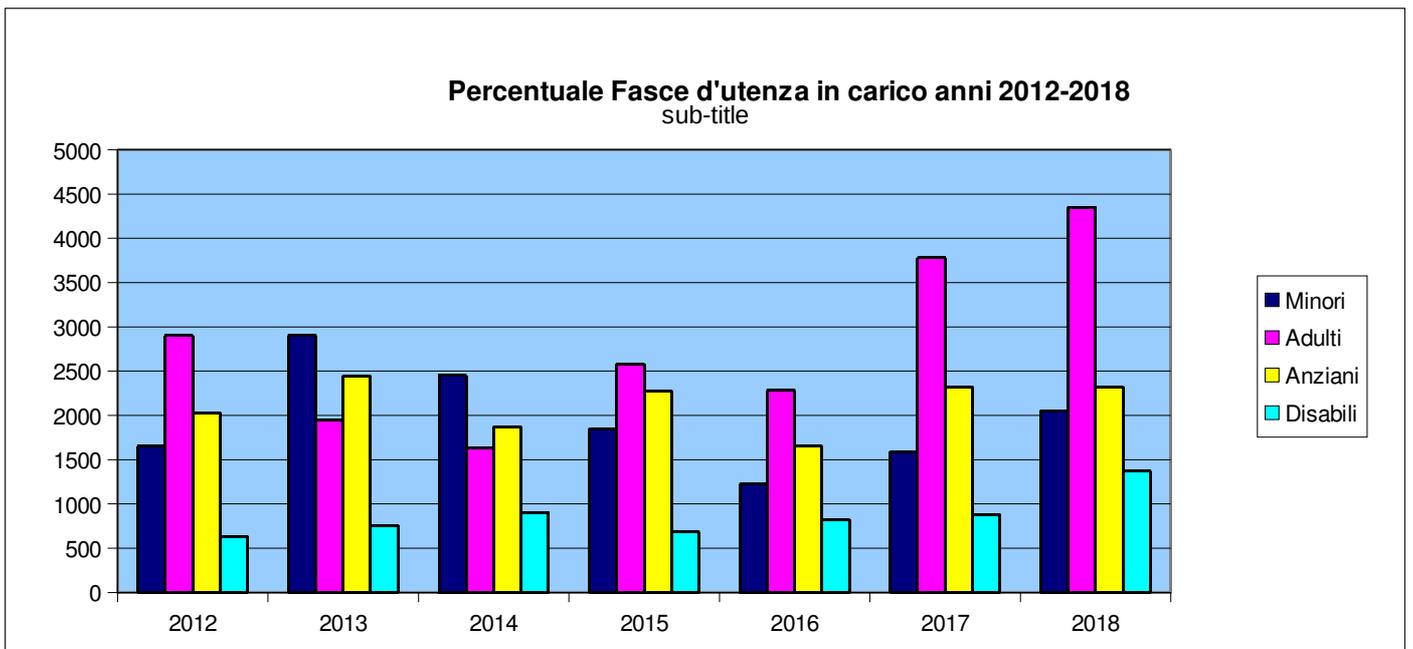
sub-title



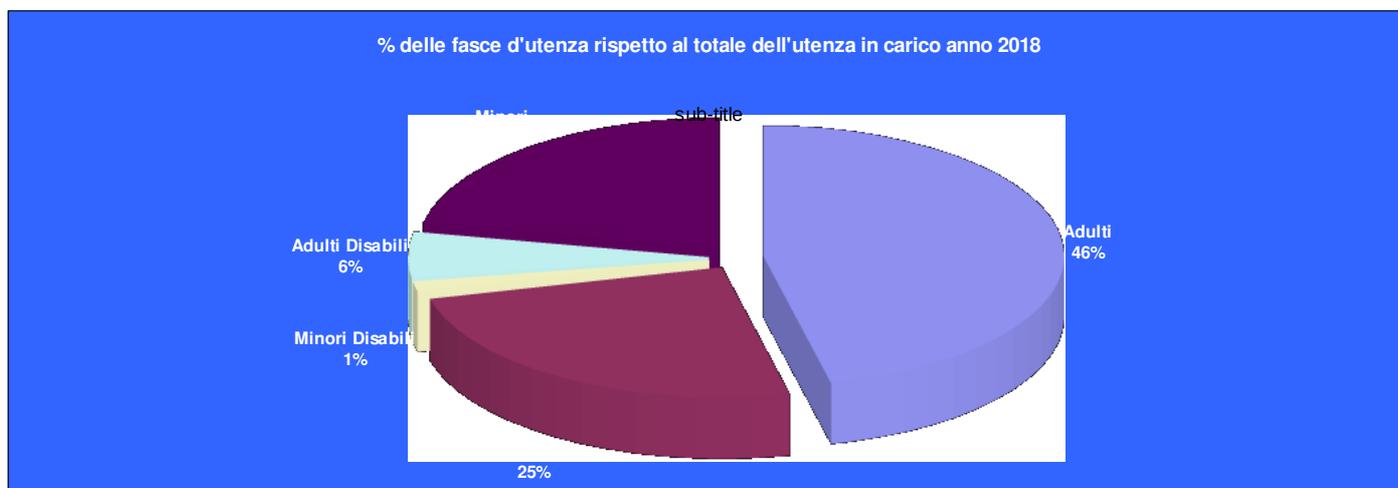
**Grafico 9 - Andamento delle fasce d'utenza in carico dall'anno 2012 al 2018 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)**



**Grafico 10 - Percentuale delle fasce d'utenza in carico dall'anno 2012 al 2018 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)**



**Grafico 11 – Percentuale delle fasce d'utenza in carico nell'anno 2018, rispetto all'utenza totale (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa)**



## 1.6 Il Contesto socio economico

La provincia di Biella ha subito negli ultimi anni una radicale trasformazione del proprio tessuto economico: il forte e drastico ridimensionamento dell'industria locale, tessile e meccanica in particolare, ha visto la chiusura di stabilimenti e la messa in mobilità e in cassa integrazione di un numero elevatissimo di lavoratori.

La realtà Biellese, composta da poco più di 180.000 abitanti, evidenzia:

- specificità territoriali
- sostanziale omogeneità nelle caratteristiche delle problematiche sociali d'affrontare;
- diversa intensità di bisogni

Gli aspetti sociali e socio-economici più rilevanti possono ricondursi a:

- il reddito medio disponibile per le famiglie è comunque tra i più alti d'Italia;
- il patrimonio per abitante e i consumi familiari sono sopra alle medie nazionali;
- il valore aggiunto nella produzione e la produttività del lavoro evidenziano un calo negli ultimi anni;
- rilevante è la crescita della disoccupazione soprattutto nella fascia di età oltre i 49 anni;
- impoverimento economico di alcune fasce di popolazione determinato da precarietà lavorativa, da bassi livelli di reddito e dalla crisi congiunturale;
- si riscontra una crescente divaricazione sociale tra la popolazione più ricca e le fasce più deboli;
- aumenta l'abbandono scolastico;
- aumentano i giovani NEET (Not in Education, Employment or Training, ossia giovani che non sono impegnati nello studio, nel lavoro e nella formazione);
- aumentano i fenomeni di autolesionismo nella fascia adolescenziale;
- incremento di situazioni di emergenza abitativa a seguito di sfratti;
- presenza di forme di disagio, soprattutto tra gli adulti, determinate da instabili condizioni sociali, dall'assenza di un'occupazione stabile, dalla precarietà/inadeguatezza abitativa, dalle difficoltà di relazioni affettive significative;
- fragilità della famiglia, determinata non solo dalla precarietà economica, ma anche da difficoltà relazionali ed educative con conseguente aumento del disagio tra i più giovani;
- aumento delle situazioni di grave rischio e pregiudizio intrafamiliare per i minori;

- problematiche d'integrazione socio – culturale dei cittadini stranieri;
- elevato tasso di invecchiamento della popolazione e alta incidenza di anziani con limitata autonomia.

Alcuni dati di sintesi. Lavoro ed Economia (Fonte: [www.osservabiella.it](http://www.osservabiella.it))

## BIELLA

Indicatori	Biella											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Forze di lavoro*</b>	84	85	85	85	82	82	82	<b>83</b>	80	79	81	81
<b>Non forze di lavoro*</b>	79	78	78	-	36	34	33	<b>33</b>	32		29	28
<b>Tasso di occupazione 15-64 anni**</b>												
<b>maschile</b>	67,6	67,6	66,4	65,2	63,5	63,7	63,9	<b>65</b>	64,5	65,2	67,7	68,4
<b>femminile</b>	74,6	74,3	72,1	70,5	69,7	69,4	68,9	<b>69,7</b>	68,1	68,4	71,4	72,7
<b>Tasso di disoccupazione*</b>												
<b>maschile</b>	60,6	60,8	60,7	59,9	57,4	58	58,9	<b>60,4</b>	61	62	63,9	64,1
<b>femminile</b>	4,3	4,9	6,7	8,1	8,3	8,9	9,5	<b>10,4</b>	9,3	7,9	7,2	6,5
<b>maschile</b>	3,7	3,7	6,4	7,3	7,2	9,1	9,1	<b>9,7</b>	9,4	9,9	7,4	6,7
<b>femminile</b>	5,1	6,3	7	9,2	9,6	8,6	10,5	<b>11,2</b>	9,1	5,6	7	6,2

## PIEMONTE

Indicatori	Piemonte											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Forze di lavoro*</b>	1.945	1.985	1.997	1996	2021	2033	2.014	<b>1.999</b>	2.004	1998	2002	1996
<b>Non forze di lavoro*</b>	1.839	1.829	1.839	-	864	822	852	819	798		765	759
<b>Tasso di occupazione 15-64 anni**</b>												
<b>maschile</b>	64,9	65,2	64	63,5	64,3	63,8	62,4	<b>62,4</b>	63,7	64,4	65,2	65,9
<b>femminile</b>	73,4	73,2	72,3	71,3	71,5	70,7	69,1	<b>68,9</b>	70,5	70,7	71,6	72,9
<b>Tasso di disoccupazione*</b>												
<b>maschile</b>	56,3	57,1	55,7	55,8	55,8	56,9	55,7	<b>55,9</b>	56,9	58,2	58,8	58,9
<b>femminile</b>	4,2	5	6,8	7,6	7,6	9,2	10,6	<b>11,3</b>	10,2	9,3	9,1	8,2
<b>maschile</b>	3,5	4	6,1	7	6,9	8,2	10,2	<b>10,7</b>	10	10	10,2	7,5
<b>femminile</b>	5,2	6,3	7,8	8,4	8,6	10,5	11,1	<b>12,1</b>	10,5	8,8	8,2	9

## ITALIA

Indicatori	Italia											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Forze di lavoro*</b>	24.728	25.097	24.970	24975	25075	25642	25.533	<b>25.515</b>	25.498	25770	25930	25970
<b>Non forze di lavoro*</b>	25.825	25.859	26.345	14951	14972	14386	14.386	<b>14.122</b>	14.038		13386	13261
<b>Tasso di occupazione 15-64 anni**</b>												
<b>maschile</b>	58,7	58,7	57,5	56,9	56,9	56,8	55,6	<b>55,7</b>	56,3	57,2	58	58,5
<b>femminile</b>	70,7	70,3	68,6	67,7	67,5	66,5	64,8	<b>64,7</b>	65,5	66,5	67,1	67,6
<b>Tasso di disoccupazione**</b>												
<b>maschile</b>	46,7	47,2	46,4	46,1	46,5	47,1	46,5	<b>46,8</b>	47,2	48,1	48,9	49,5
<b>femminile</b>	6,1	6,7	7,8	8,4	8,4	10,7	12,2	<b>12,7</b>	11,9	11,7	11,2	10,6
<b>maschile</b>	4,9	5,5	6,8	7,6	7,6	9,9	11,5	<b>11,9</b>	11,3	10,9	10,3	9,7
<b>femminile</b>	7,9	8,5	9,3	9,7	9,6	11,9	13,1	<b>13,8</b>	12,7	12,8	12,4	11,8

\*dati in migliaia - \*\* dati in percentuale

L'aumento progressivo degli **arrivi di persone extracomunitarie** richiedenti protezione internazionale anche nel Biellese merita invece un approfondimento: da un lato il territorio si è trovato a fronteggiare a partire dal 2014 arrivi 'extra flussi' di pakistani provenienti dalla cosiddetta 'rotta balcanica', dall'altro ha potuto contare su una 'sovrapposizione virtuosa' correlata al fatto che il Consorzio IRIS, oltre ad essere gestore delle funzioni socio assistenziali con delega per i servizi a favore dei senza dimora, ha avviato il primo progetto SPRAR del Biellese (36 posti tutti ubicati in Biella).

Pertanto, se da un lato i Servizi per i senza dimora si sono trovati investiti di una problematica completamente nuova e fortemente impattante anche dal punto di vista numerico (n. 31 persone richiedenti asilo transitate dal dormitorio nel 2014, n. 112 nel 2015, n. 123 nel 2016 – picco del flusso, n. 72 nel 2017), dall'altro la 'doppia titolarità' dell'Ente (servizi senza dimora/servizi sociali e progetto SPRAR) ha consentito di attivare celermente una serie di connessioni che sono risultate molto utili al fine di costruire progressivamente una 'filiera' dell'accoglienza sul territorio, un 'ponte' tra Sistema di Accoglienza e Welfare Territoriale: connessione tra dormitorio e Centri di Accoglienza Straordinaria per il tramite della Prefettura, tra dormitorio e SPRAR Biella, tra dormitorio e SPRAR altri del territorio, tra CAS e SPRAR (sempre in collaborazione con la Prefettura e con il Servizio Centrale di Roma), tra SPRAR e Servizi Sociali.

Questo ha consentito di prevenire il crearsi di ulteriori situazioni di grave marginalità e l'utilizzo 'appropriato' delle risorse, destinando a questo target 'specifico' le risorse ad esso destinate, evitando così di 'intaccare' i già risicati budget destinati genericamente alla cittadinanza. Di seguito le buone prassi adottate:

- Grazie alla proficua collaborazione instaurata con la Prefettura, si è garantito alle persone richiedenti asilo che accedevano al dormitorio, l'inserimento nei CAS/SPRAR, al pari di quelli provenienti dagli sbarchi;
- Sempre in accordo con la Prefettura, a partire dalla fine del 2015, si è fatto sì che nello SPRAR di Biella venissero inseriti i beneficiari di protezione in uscita dai CAS del territorio, a garanzia del rispetto dei percorsi individuali e del buon uso delle risorse a disposizione, su candidatura degli stessi Enti Titolari (cosa non da poco in quanto è risultato strategico per la buona riuscita dei percorsi tener conto delle peculiarità dei percorsi individuali nella scelta del progetto SPRAR in cui inserire la persona, piuttosto che elementi legati alla composizione dei gruppi ospitati negli appartamenti: si pensi all'importanza di garantire il proseguo di un tirocinio avviato in un certo comune, o il mantenimento di una rete relazionale di supporto costruita, piuttosto che evitare di inserire una persona di una certa etnia nello stesso appartamento con persone appartenenti a etnie confliggenti), prassi poi mutuata anche dagli altri SPRAR attivati sul territorio;

- Presa in carico precoce da parte dei Servizi Sociali di situazioni di beneficiari di protezione particolarmente fragili (famiglie con minori, persone con problemi di forte disagio psichico o altri problemi di salute): è risultato strategico concordare con i CAS, in questi casi, l'invio di una segnalazione precoce, almeno un paio di mesi prima della data della presunta dimissione, in quanto ha consentito di costruire assieme (CAS, Servizio Sociale, SPRAR) un percorso con un respiro di medio periodo (non solo si è individuata una risorsa 'dopo il CAS', ma si sono poste le basi, condividendo la progettualità, per il dopo-Sistema di Accoglienza)
- In accordo con la Prefettura, inserimento negli SPRAR del territorio di ex MSNA divenuti maggiorenni, evitando l'interruzione brusca di percorsi con il rischio di cadute nella marginalità da parte di soggetti vulnerabili;
- In accordo con il Servizio Centrale, utilizzo di budget del Progetto SPRAR Biella per 'beneficiari esterni', ovvero persone che avrebbero avuto il requisito per poter essere inserite nello SPRAR ma per le più svariate ragioni non era possibile/opportuno inserire, per la realizzazione di progetti a supporto dell'autonomia (partecipazione a corsi di italiano, supporto nel perfezionamento di procedure correlate allo status giuridico, tirocini lavorativi, mediazione interculturale, supporto educativo, aiuto economico, formazione professionale);
- È risultato parimenti strategico l'inserimento dell'operatore legale dello SPRAR Biella nello Sportello del Punto Accesso Accoglienza Plurale (sportello di orientamento/informazione per persone senza dimora ubicato accanto alla Mensa Caritas), al fine di potenziare le competenze dell'èquipe dei Servizi per senza dimora sul Sistema di Accoglienza e sulle procedure correlate al rilascio dei documenti piuttosto che alle peculiarità dei diversi status giuridici;
- Modalità di assegnazione 'a turnazione' tra Consorzio IRIS, CISSABO e Città di Biella per la presa in carico di persone senza dimora o con residenza in strutture di permanenza temporanea (es. CAS, SPRAR), a garanzia di una redistribuzione e della sostenibilità organizzativa e costituzione di un fondo unico per la realizzazione di progetti.

Con il Decreto Legge 113/2018 queste prassi vengono fortemente messe in discussione. In particolare si ritiene opportuno qui evidenziare due aspetti:

1. l'impossibilità di accogliere persone con permessi di protezione umanitaria (o equivalenti) nello SPRAR (che rappresentavano al 31.12.2017 il 69% dei titolati – dato nazionale), prospettati il rischio di un aumento di persone senza dimora sul territorio e la ricaduta esclusivamente sui Servizi Sociali dei bisogni assistenziali delle persone fragili;
2. l'abolizione del permesso per motivi umanitari genera una prospettiva di forte incertezza per tutti coloro che sono in fase di rinnovo del permesso e per una grande parte dei richiedenti asilo (come detto più sopra, nel 2017 il dato nazionale indicava nel 69% gli stranieri regolarizzati con questa tipologia di permesso e nel 31% quelli regolarizzati con protezione internazionale). Da questa prospettiva di incertezza potrebbe discendere un forte aumento sul territorio di persone di fatto irregolari, con implicazioni in termini di sicurezza e di salute pubblica.

**Tabella 17. Dati riepilogativi delle persone senza fissa dimora transitate dai Servizi a Bassa Soglia gestiti dai Consorzi I.R.I.S. e CISSABO**

<b>CENTRO DI PRONTA ACCOGLIENZA E. BORRI</b>		
<b>ANNO</b>	<b>N. PERSONE TRANSITATE</b>	<b>DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO</b>
2013	<b>118</b>	Dato non rilevato in modo sistematico. Registrate tuttavia 6 persone provenienti da Afghanistan, Mali, Ghana, Eritrea, Pakistan, Bangladesh, probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (5%)
2014	<b>133</b>	31 (23%)
2015	<b>206</b>	112 (54%)
2016	<b>226</b>	123 (54%)
2017	<b>187</b>	72 (38%)
2018	<b>211</b>	92 (44%)
<b>EMERGENZA FREDDO</b>		
<b>PERIODO INVERNALE</b>	<b>N. PERSONE TRANSITATE</b>	<b>DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO</b>
DICEMBRE 2012/ MARZO 2013	<b>47</b>	Dato non rilevato. in modo sistematico Registrate 6 persone provenienti da Afghanistan, Nigeria, Costa d'Avorio, Bangladesh, Ghana, Guinea, , probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (13%)
DICEMBRE 2013/ MARZO 2014	<b>46</b>	Dato non rilevato in modo sistematico Registrate 3 persone provenienti da Mali, Pakistan, Camerun, , probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (7%)
DICEMBRE 2014/ MARZO 2015	<b>42</b>	19 (45%)
DICEMBRE 2015/MARZO 2016	<b>44</b>	30 (68%)
DICEMBRE 2016/MARZO 2017	<b>59</b>	37 (63%)
10 NOVEMBRE 2017/3 APRILE 2018	<b>74</b>	51 (69%): NB: il dato include anche titolati
22 NOVEMBRE 2018/31 MARZO 2019	<b>74</b>	59 (80%): NB il dato include anche titolati
<b>SERVIZIO STRAORDINARIO DI ACCOGLIENZA NOTTURNA "EX ATAP" (49 posti con finanziamento del Ministero dell'Interno)</b>		
<b>ANNO</b>	<b>N. PERSONE TRANSITATE</b>	<b>DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO</b>
OTTOBRE 2015/MARZO 2016	<b>80</b>	80

<b>Anno</b>	<b>n. progetti integrati sistema di accoglienza/servizi sociali</b>	<b>n. beneficiari esterni progetto SPRAR Biella</b>	<b>Budget complessivo destinato per beneficiari esterni</b>

<b>2016 -2017-2018</b>	<b>15*</b>	<b>7</b>	<b>€ 15.880,00</b>
------------------------	------------	----------	--------------------

## 2. Condizioni interne

---

### 2.1 Il Piano di Zona e gli strumenti della governance territoriale

Il Piano di Zona ha rappresentato fino a questo momento lo strumento primario di attuazione della rete dei servizi sociali e socio-sanitari ed ha permesso di individuare problemi, focalizzare obiettivi e strategie di intervento a breve, medio e lungo termine. La metodologia che è stata adottata per la sua elaborazione ha consentito di costruire strategie di azione e progetti in modo condiviso, coinvolgendo una pluralità di soggetti della comunità locale, sia pubblici che privati (ASL BI – Terzo Settore – Privato Sociale – Organizzazioni Sindacali, ecc.).

Il Piano di Zona ha operato essenzialmente grazie a **due Tavoli Tematici (con relativi sottogruppi di lavoro, ossia i Laboratori) che trattano** molteplici tematiche, trasversali alle diverse aree d'intervento dei servizi socio-assistenziali e socio sanitari. I Tavoli sono quello sull' **Inclusione Sociale - Contratto alle diverse forme di Povertà** e quello relativo alle **Politiche per la Famiglia – Minori**.

**Inoltre è stata attiva una Cabina di Regia a carattere inter-istituzionale, nella quale vengono affrontate le questioni relative alle tematiche dell'integrazione socio-sanitaria.**

Nel corso del 2019 si è attivato un tavolo in occasione di una crisi occupazionale relativa ad un'azienda del territorio biellese e ciò ha permesso di coordinare efficacemente gli aiuti a disposizione.

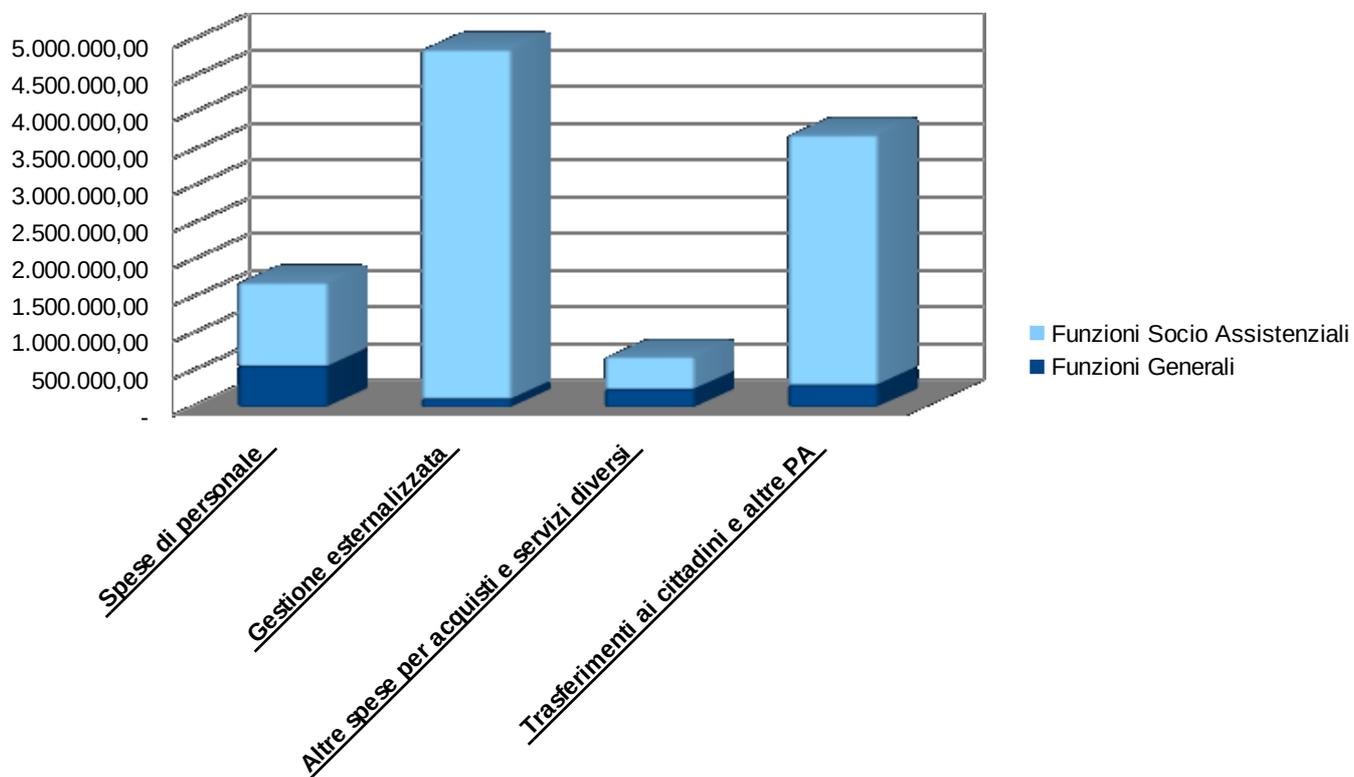
Relativamente all'integrazione socio-sanitaria la governance è efficacemente proseguita grazie al lavoro congiunto di IRIS, Cissabo, città di Biella e ASL BI.

Risulta strategico predisporre i dispositivi (nelle modalità che saranno individuate dalla Regione) utili al governo territoriale dei servizi sociali

## 2.2 Modalità di gestione dei servizi

	Spese di personale	Gestione esternalizzata	Altre spese per acquisti e servizi diversi	Trasferimenti ai cittadini e altre PA
<b>Funzioni Generali</b>	553.172,26	106.900,00	243.244,00	300.000,00
<b>Funzioni Socio Assistenziali</b>	1.143.300,00	4.758.666,92	440.180,00	3.404.846,61
<b>Totale</b>	<b>1.696.472,26</b>	<b>4.865.566,92</b>	<b>683.424,00</b>	<b>3.704.846,61</b>

Gestione spesa per Area Strategica  
Anno 2020



## 2.4 Assetto organizzativo e risorse

### 2.4.1 Beni immobili in uso all'Ente

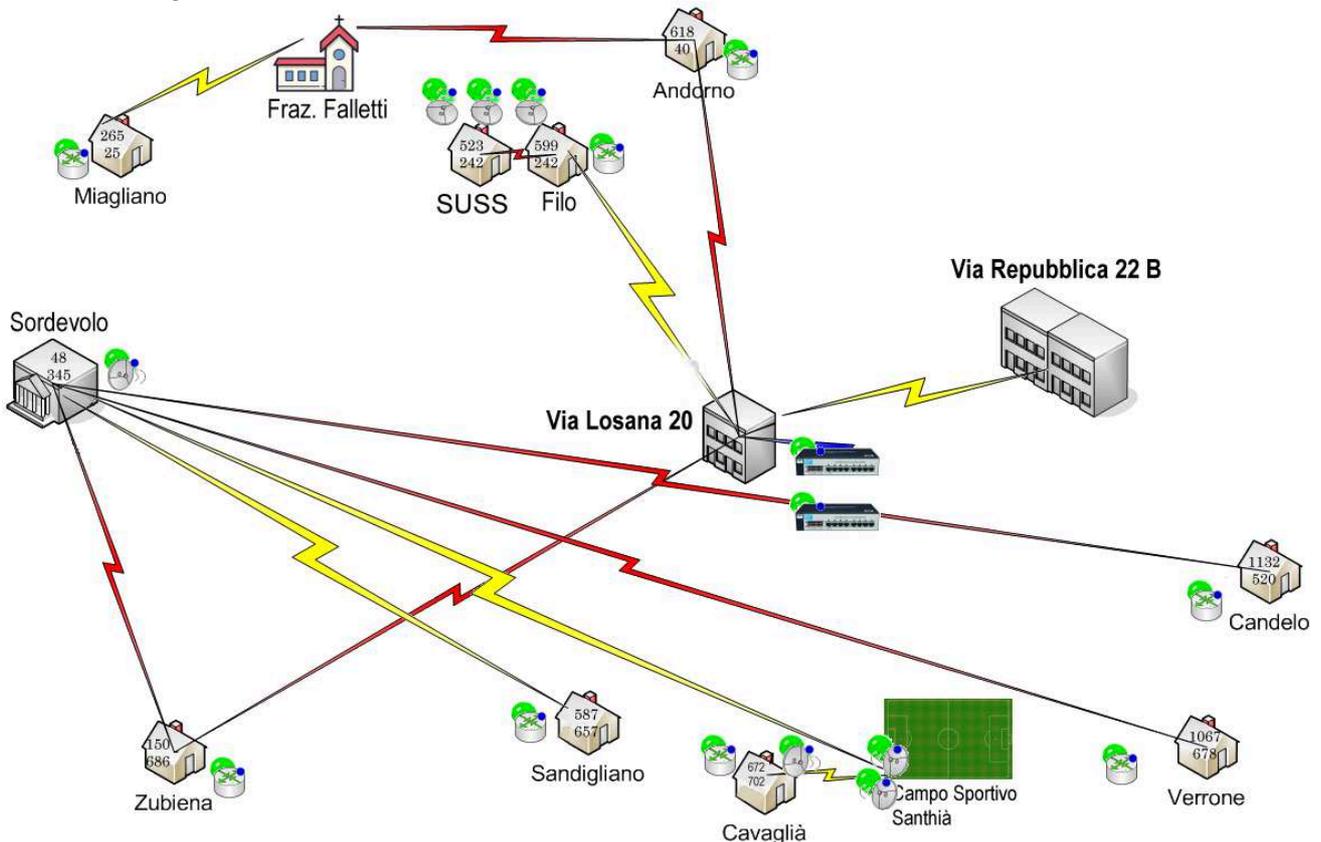
	DUARATA CONTRATTO	COMODATO / LOCAZIONE	COSTO
<b>Locali utilizzati per la gestione dei servizi</b>			
Sede Centrale e sede dei Servizi per la Famiglia Via Repubblica 22/b - Biella	01/09/2018  31/08/2024	Locazione	50,112,50 / anno
Sede Servizi Sociali Territoriali di Andorno Via B. Galliani, 50 - Andorno Micca	01.01.2014 31.12.2019	Locazione da rinnovare	€.4.736,00/ anno
Sede Servizi Sociali Territoriali di Candelo Via F. Bianco, 48 - Candelo		Comodato	gratuito
Sede Servizi Sociali Territoriali di Cavaglià Via Rondolino, 6 - Cavaglià	23.03.2017 23.03.2021	Locazione	€.6.120,00/ anno
Sede Servizi Sociali Territoriali Valle dell'Elvo Via Tealdi, 20 - Zubiena	01/01/2018 31/12/2024	Locazione (piano terra)	€.3.600 / anno ad affitto consumato
	01/01/2018 31/12/2023	Locazione (piano primo)	€.6.120,00/ anno
Sede Servizi Sociali Territoriali di Verrone P.zza Marandono, 2 - Verrone		Comodato	gratuito
Centro Prima Accoglienza E. Borri Vicolo del Ricovero 3/a, Biella	01/01/2018 31/12/2020	Comodato	gratuito
SUSS e Sportello Filo d'Arianna Via Belletti Bona, 20 - Biella	01/01/2018 31/12/2023	Locazione	€ 9.223,20 / anno
Centro Diurno Integrato "Tut'ì dì" - Candelo Via Franco Bianco, 50 - Candelo	dal 02.10.2007 durata ventennale	Comodato	gratuito
Asilo Nido di Miagliano P.zza Martiri della libertà, 8 - Miagliano	Dal 2014 per 30 anni	Comodato	gratuito
<b>Locali utilizzati per soluzioni abitative nuclei in difficoltà</b>			
Parrocchia di Campiglia Cervo	23/03/2017 23/03/2021	Comodato	gratuito
Comune di Campiglia Cervo	02.08.2017 02.08.2021	Comodato	gratuito
Unione Montana Valle Cervo	01.01.2014 31.12.2019	Locazione da rinnovare	€.1.200,00/ anno

## 2.4.2 Dotazione strumentale

### Premessa

Le sedi del consorzio IRIS (per brevità Ente) hanno in dotazione le attrezzature informatiche necessarie a svolgere i propri compiti in maniera puntuale ed efficiente.

L'Ente è dotato di una complessa ed articolata infrastruttura di rete che finora è stata gestita tramite il Servizio Informatico interno e la ditta affidataria. La suddetta rete interconnette, con dei ponti radio privati, le sedi di Andorno, Candelo, Cavaglià, Gaglianico, Valle Elvo, Verrone, Sportello Filo d'Arianna, Sportello Unico Socio Sanitario, Asilo nido di Miagliano. Tutte le trasmissioni vengono criptate al fine di garantire la riservatezza dei dati. Lo schema logico della rete è il seguente:

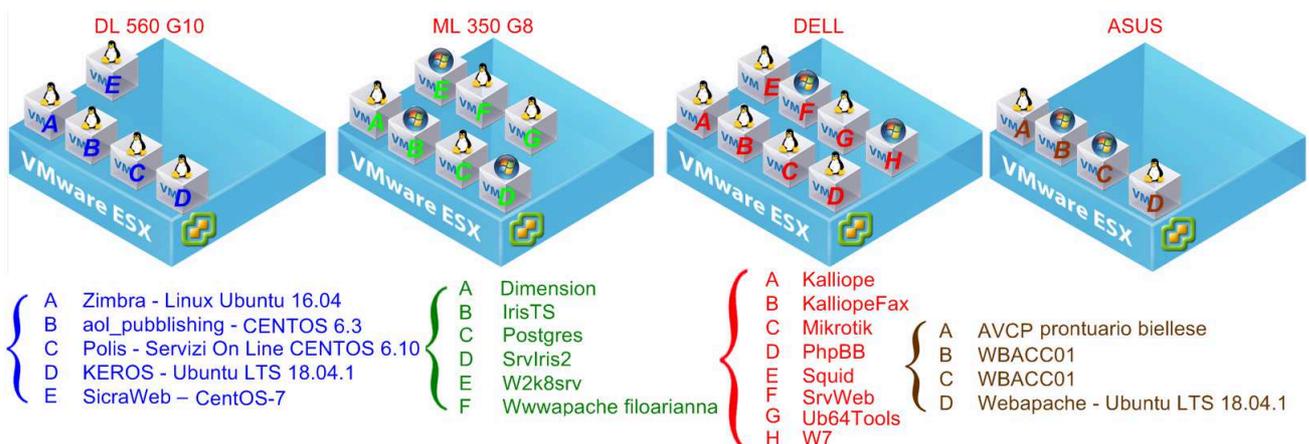


### Server di rete

Presso la sede centrale, in un apposito locale climatizzato e chiuso attraverso una porta blindata, sono presenti gli apparati di rete ed i server che costituiscono il cuore centrale dell'infrastruttura. Attualmente nel suddetto locale sono in uso n. 4 server fisici dotati di software di virtualizzazione.

Il Consorzio non è dotato di personale dipendente con professionalità specifica per il servizio informatico, pertanto per la gestione l'Ente si avvale di una ditta esterna in appalto.

Di seguito uno schema logico dei server presenti nella sala macchine (in azzurro i server fisici e rappresentate con i cubi i server virtuali Windows e Linux).



## ***Postazioni di lavoro***

La dotazione standard, che riguarda le postazioni di lavoro, che per loro natura richiedono l'utilizzo stabile di attrezzature informatiche, è composta da:

- un personal computer, con relativo sistema operativo (in parte Windows 7 e in parte Linux) e con gli applicativi tipici dell'automazione d'ufficio (Microsoft Office e/o Libre Office, Firefox, posta elettronica web mail di collaborazione Zimbra);
- un telefono connesso ad un centralino telefonico Virtuale (Kalliope PBX) attraverso il protocollo VOIP integrato con Zimbra;
- una o più stampanti di rete a servizio di tutte le postazioni per ogni sede di lavoro di un determinato ufficio e/o area di lavoro/servizio.

Vi sono tre tipi di postazioni, postazioni windows collegate direttamente al dominio di Windows Server, postazioni Linux che si collegano al dominio di Windows Server attraverso il protocollo RDP e postazioni delle sedi remote, che sebbene con sistema operativo Windows, si collegano con il protocollo RDP in modo tale che nelle sedi remote non siano presenti sui PC dati sensibili degli utenti dei servizi erogati dall'I.R.I.S.

Quest'ultima modalità di collegamento permette di centralizzare i dati nella sede centrale al fine di eseguire il salvataggio degli stessi in modo centralizzato e sicuro.

Gli account utente utilizzati dal personale utilizzatore delle postazioni di lavoro sono tutti residenti sul server Windows di Dominio, questo permette a tutto il personale di accedere da qualsiasi postazione (sia essa remota che locale) ai propri dati in sicurezza.

## ***Sicurezza del sistema***

Il sistema informatico dell'Ente ha una protezione perimetrale assicurata da un firewall in configurazione cluster che viene aggiornato periodicamente e controlla il flusso dei dati da e verso internet. Lo stesso sistema si occupa, inoltre, di controllare gli allegati che vengono ricevuti attraverso le email bloccando quelli potenzialmente pericolosi.

Ad ogni utilizzatore del sistema sono assegnate password personali specifiche per l'accesso alla rete, all'accesso in VPN alla rete, alle singole procedure applicative ed alla casella personale di posta elettronica;

## ***Backup dei dati***

Viene effettuato il backup giornaliero di tutti i server con rotazione settimanale per una range di 4 settimane e uno mensile. Il backup di tutti i server sono eseguiti a fine giornata ed essendo essi tutti server di tipo virtuale il salvataggio dei dati avviene a caldo permettendo così la continuità dei servizi in esso contenuti (web server servizi on line gestionali ecc...). Il backup viene effettuato su dei dischi ad alta capacità e archiviati in un armadio ignifugo lontano dal locale ove sono presenti i server.

Oltre al backup dei dati viene eseguita una replica dei server al fine di un eventuale disaster recovery che in questo caso faciliterebbe molto il ripristino del servizio riducendone di molto i tempi delle operazioni. Viene, inoltre, eseguita una sincronizzazione attraverso il protocollo rSync dei dati di back-office presenti sui dischi di rete dei server (es: F: L: ecc..) operazione essenziale in caso di attacco virus come Criptolocker.

## ***Risorse strumentali***

Si elencano le dotazioni strumentali ed informatiche in dotazione all'Ente:

Descrizione risorsa	Quantità
Centralino	1
Personal Computer Fissi	43
Personal Computer Portatili	9
Monitor	47
Server	4
Hard Disk di Backup	23
Multifunzione a noleggio	2
Multifunzione (stampante, fax, scanner)	10
Stampante etichette protocollo	4
Sistema Firewall	2
Switch	12
Fax	1
Videoproiettori	3
Videoregistratori	3
Telecamere digitali	2
Rilevatori presenze con lettore badge e modem	9
Autoveicoli in proprietà	12
Autoveicoli in comodato	8
Autoveicoli a noleggio	1
Routerboard 1200	3
Lavagna Interattiva Multimediale su supporto carrello (LIM)	1

## ***Telefonia Mobile***

La rete aziendale mobile comporta indubbi vantaggi per l'efficienza della macchina consortile in quanto consente immediatezza di comunicazione tra i vari soggetti (utenza, amministratori e personale dipendente), con estrema facilitazione delle comunicazioni e, conseguentemente, di operare scelte in tempi e modalità decisamente più veloci e complete di quanto consentito dai precedenti sistemi di comunicazione.

I telefoni cellulari a noleggio CONSIP sono 41 .

Il gestore per la telefonia mobile del Consorzio è attualmente TIM nell'ambito della Convenzione Consip "Telefonia Mobile 7" con passaggio da vecchia Convenzione CONSIP "Telefonia mobile 6" a nuova Convenzione CONSIP "Telefonia Mobile 7.

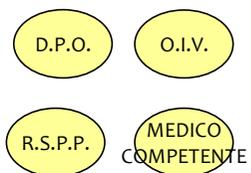
## ***Le autovetture di servizio***

Il Consorzio I.R.I.S.. ha a disposizione autoveicoli:

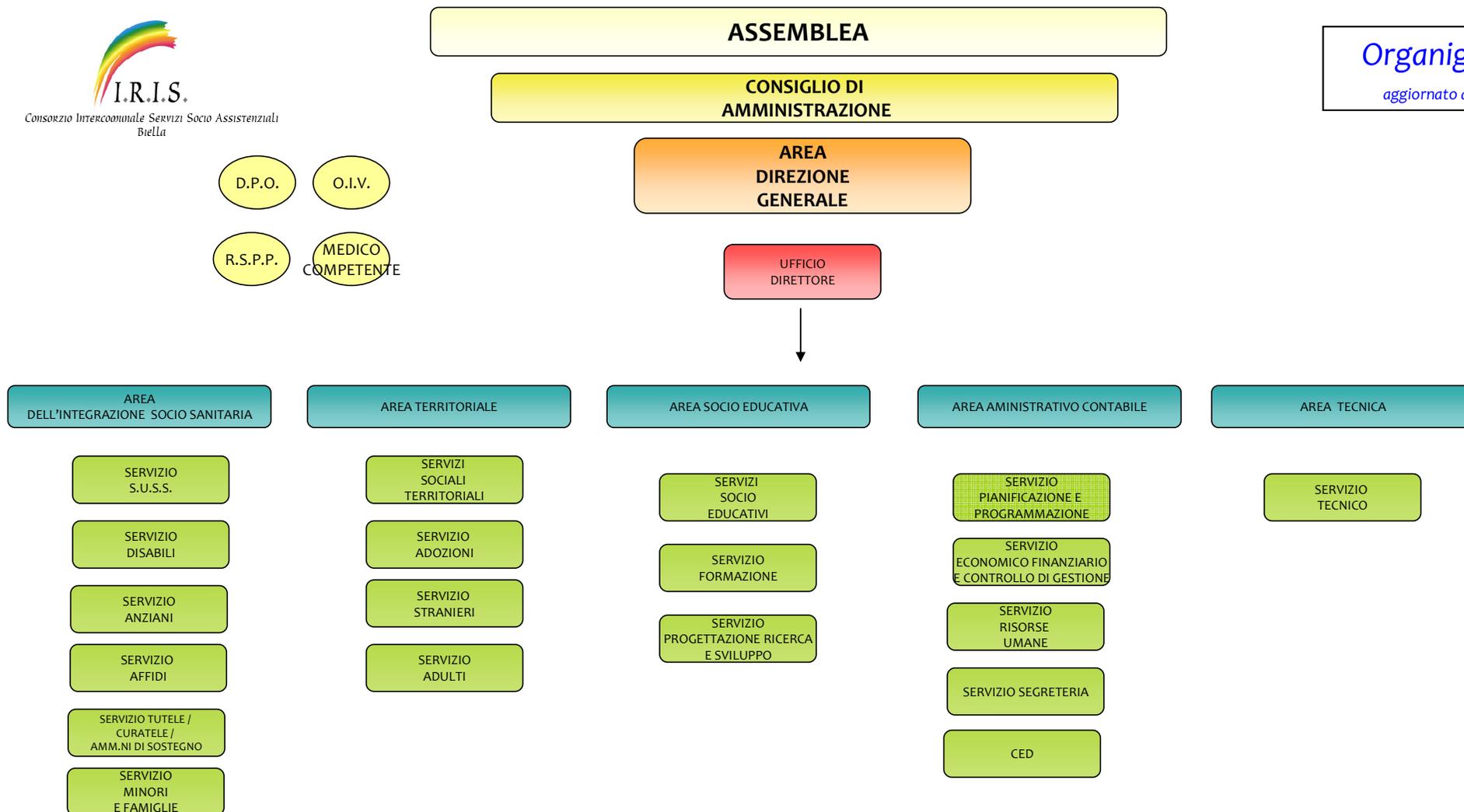
Autoveicoli in proprietà	13
Autoveicoli in comodato	8
Autoveicoli a noleggio	1

## 2.4.3 Risorse Umane

### Organigramma dell'Ente

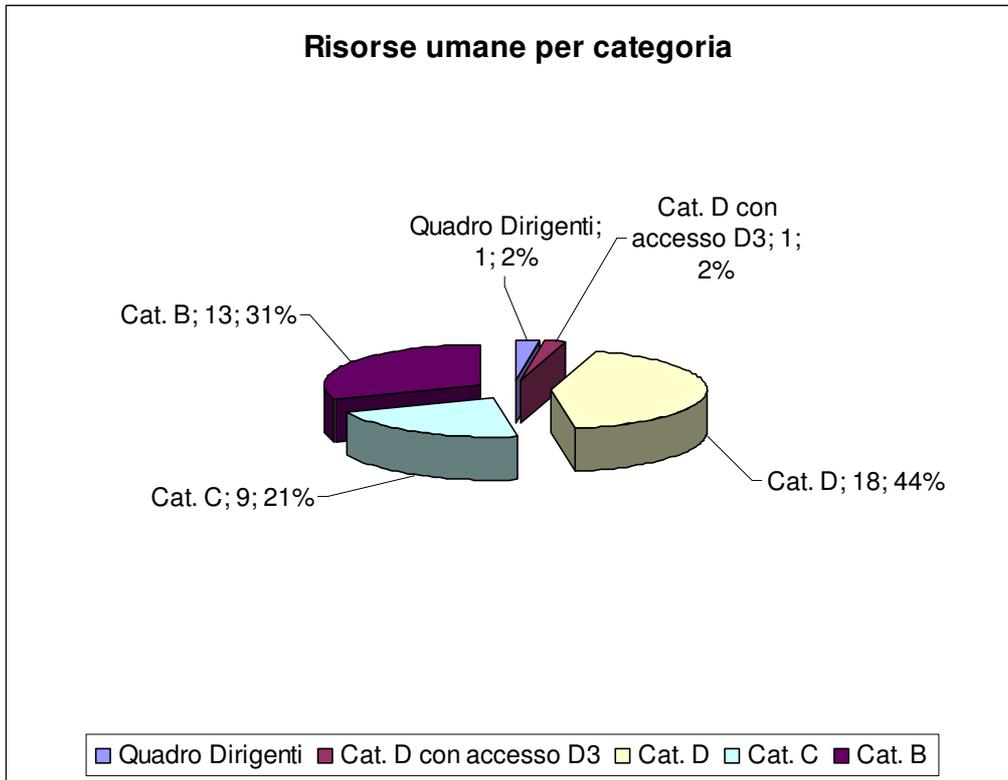


**Organigramma**  
aggiornato al 01.01.2020



**Personale dipendente per categoria professionale**

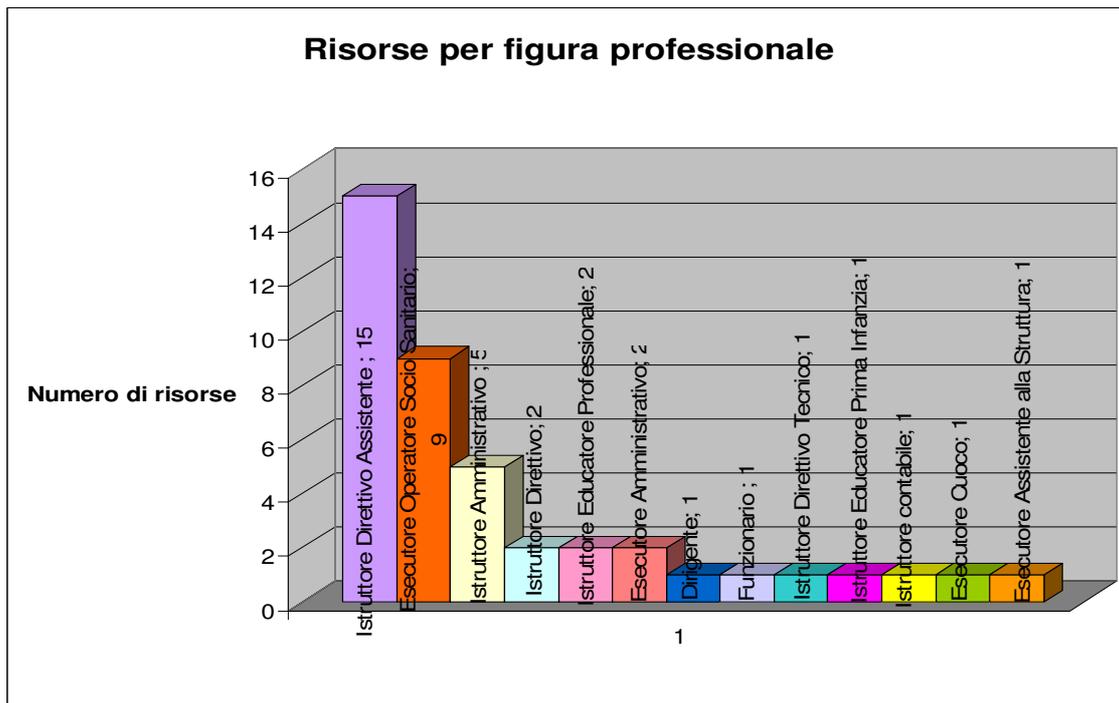
**Dato rilevato al 31/10/2019**



Note: nel computo sono inclusi i dipendenti attualmente in forza con contratto di lavoro a tempo determinato e acquisiti temporaneamente mediante l'istituto dello scavalco d'eccedenza.

**Personale dipendente per figura professionale**

**Dato rilevato al 31/10/2019**

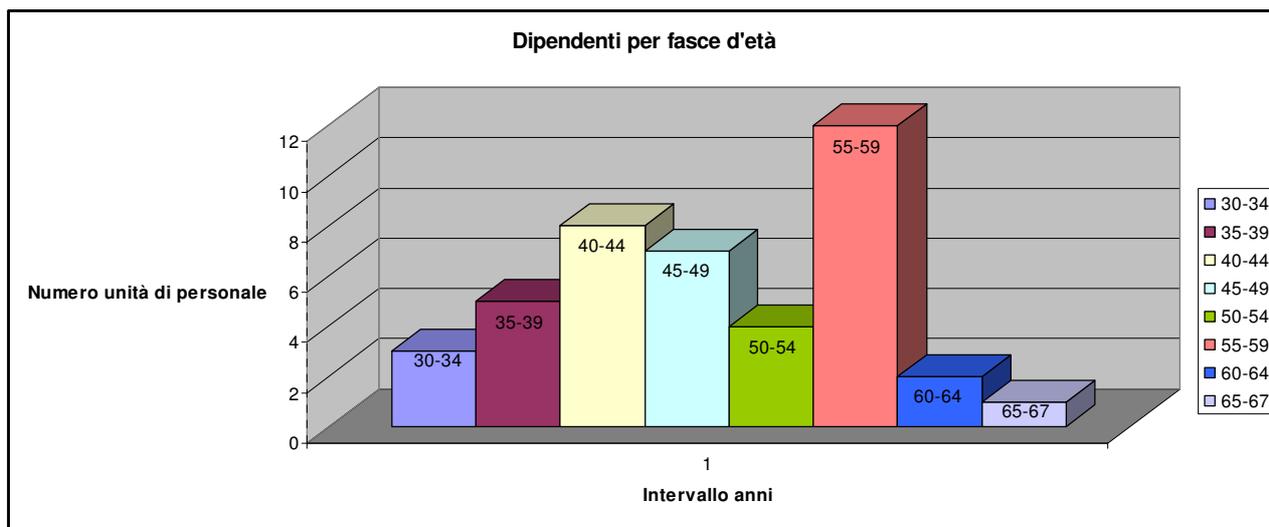


**ASSEGNAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE PER AREA, SERVIZIO E CATEGORIA ANNO 2020**

FUNZIONE	N. risorse per Area	AREA	SERVIZIO	Profilo professionale	N.	Categoria	N. Risorse per categoria	Note
Funzione Socio Assistenziale	0,5	Direzione Generale	Direttore generale	Dirigente	0,5	Quadro dirigenti	1	
	6,5	Dell'Integrazione Socio Sanitaria	S.U.S.S.	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	1	D	4,5	Part time
			Disabili	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	1			
			Anziani	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	1			
			Affidi	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	1			
			Tutele Curatele Amministrazioni di Sostegno	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	0,5			
			Servizio Minori e Famiglie	Istruttore Educatore Professionale	2	C	2	Part time
	21,5	Territoriale	Servizio Adozioni	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	1	D	12,5	Part time
			Servizio Stranieri	Istruttore Direttivo	1			Part time
			Servizio Adulti	Istruttore Direttivo	1			
			Servizi Sociali Territoriali	Istruttore Direttivo Assistente Sociale con P.O.	1			
				Istruttore Direttivo Assistente Sociale	8,5		Di cui: 2 Part time 5 Tempi determinati 1 Scavalco d'eccedenza	
	3,5	Socio Educativa	Progettazione, Ricerca e Sviluppo	Funzionario	0,5	D con accesso da D3	0,5	
			Formazione					
			Asilo Nido Miagliano	Istruttore Educatore Prima Infanzia	1	C	1	
				Esecutore Cuoco	1	B	2	
	Esecutore Assistente alla Struttura	1						
Funzioni Generali	0,5	Direzione Generale	Direttore generale	Dirigente	0,5	Quadro dirigenti	1	
	0,5	Socio Educativa	Progettazione, Ricerca e Sviluppo	Funzionario	0,5			
	8	Amministrativo Contabile	Servizio Economico Finanziario e Controllo di gestione	Istruttore contabile	1	C	6	
			Servizio Risorse Umane	Istruttore amministrativo	1			
			Servizio Segreteria	Istruttore Amministrativo	4			
				Esecutore Amministrativo	2	B	2	Di cui: 1 Part time
	1	Tecnica	Servizio Tecnico	Istruttore Direttivo Specialista Tecnico	1	D	1	Scavalco d'eccedenza
<b>Totale complessivo</b>					<b>42</b>			

## PERSONALE DIPENDENTE PER FASCE D'ETÀ

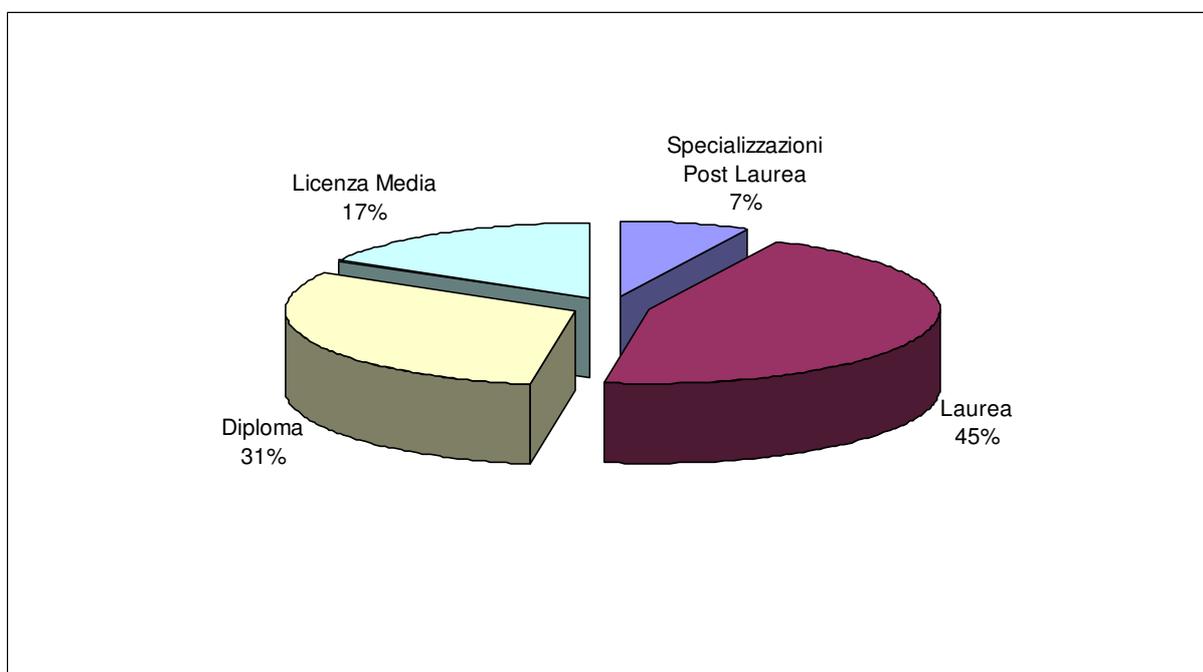
ANNO 2019



FASCIA ETÀ	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	65-67	TOTALE
TOT.	3	5	8	7	4	12	2	1	42

## PERSONALE DIPENDENTE PER TITOLO DI STUDIO

Dato rilevato al 31/10/2019



TITOLO	Specializzazioni Post Laurea	Laurea	Diploma	Licenza Media	Totale
TOT.	3	19	13	7	42

## 2.5 Politiche organizzative

L'organizzazione del lavoro del Consorzio è orientata a:

- rendere efficiente la struttura consortile nell'erogazione dei servizi rivolti alla cittadinanza e nel funzionamento in qualità di Pubblica Amministrazione
- facilitare la partecipazione, attraverso momenti strutturati di condivisione delle scelte e cura delle comunicazioni/informazioni interne;
- adeguare le capacità e potenziare le competenze anche attraverso la formazione, compatibilmente ai forti limiti imposti dal contenimento della spesa pubblica. Attualmente l'Ente garantisce i seguenti interventi formativi:
  - Formazione continua/aggiornamento in ambiti obbligatori per legge (sicurezza, anticorruzione e trasparenza) con risorse a carico ente
  - Formazione continua/aggiornamento su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici con risorse a carico ente integrate da:
    - Attività di sviluppo di competenze nel corso del lavoro quotidiano non strutturate nei termini della formazione (tutoring, mentoring, coaching, peer review, ecc....) con risorse a carico ente
    - Formazione su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici gratuita (partecipazione a convegni, seminari, eventi formativi senza oneri per i partecipanti)
- Formare su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici finanziata da risorse esterne all'interno di progetti specifici
- Facilitare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro: sin dal 2007 il Consorzio ha istituito 2 postazioni di telelavoro (% elevata se rapportata al numero dei dipendenti), divenute 3 negli anni successivi ed ora presenti nella misura di 1 unità; sono previste possibilità di differenziazione e flessibilità nell'articolazione dell'orario e del tempo lavoro per i dipendenti con responsabilità di cura; è promossa la conciliazione delle esigenze di cura anche attraverso la programmazione delle assenze; le azioni a garanzia della facilitazione dei tempi di vita e lavoro sono contenute anche nel piano triennale delle azioni positive;
- Valorizzare le diverse competenze e identità professionali, tanto nella gestione diretta quanto nell'attuazione del principio di sussidiarietà con il terzo settore

## 2.4.4. Strumenti di programmazione negoziata e convenzioni

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Di carattere generale	Associazione Temporanea di Scopo tra il R.T.I. (delle Agenzie formative Finis Terrae e Inforcoop) - mandataria, Consorzio I.R.I.S., Consorzio CISSABO e ASL BI per incrementare e qualificare l'offerta formativa in campo socio-assistenziale, socio-educativo e socio sanitario nel territorio	Agenzia formativa Finis Terrae Agenzia formativa Inforcoop Consorzio CISSABO ASL BI	Dal 3/11/2017 al 2/11/2022
	Convenzione per lo svolgimento di tirocini curricolari con l'Università di Torino	Università degli Studi di Torino	Dal 7/1/2019 Al 6/1/2022
	Convenzione per lo svolgimento di tirocini extracurricolari con l'Università di Torino	Università degli Studi di Torino	Dal 14/1/2019 Al 13/1/2021
	Protocollo di intesa tra Consorzio I.R.I.S., IN RETE-Ivrea, C.I.S.AS-Castelletto Ticino, C.S.S.-Ovada, Con.I.S.A.-Susa, CISSABO-Cossato, C.I.S.-Ciriè, C.I.S.S.-Pinerolo, CCS-Chieri e Comune di Torino per la realizzazione di tirocini extracurricolari nell'ambito di progetti/iniziative innovativi/e	IN RETE - Ivrea C.I.S.AS - Castelletto Ticino C.S.S. - Ovada Con.I.S.A. -Susa CISSABO - Cossato C.I.S. - Ciriè C.I.S.S. - Pinerolo C.C.S. - Chieri Comune di Torino	Dal 11/7/2018 Al 10/7/2024
Protocollo d'Intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla realizzazione del patto sociale tra l'Amministrazione Comunale di Candelo, Istituto Comprensivo, medici di base e Farmacisti, la Caritas, l'Emporio Solidale, l'RSA Baraggia, CDI Tut'Idi, la Parrocchia, il Circolo Parrocchiale San Lorenzo, e le Associazioni di Volontariato, e non, che operano sul territorio	Comune di Candelo Istituto Comprensivo di Sandigliano medici di base e Farmacisti di Candelo Caritas Emporio Solidale di candelo RSA Baraggia C.D.I. Tut'Idi Parrocchia di Candelo Circolo Parrocchiale San Lorenzo Candelo Associazioni di Volontariato del territorio del Comune di Candelo	dal 18/03/2015	

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Politiche per l'infanzia	Protocollo d'intesa con la Prefettura di Biella, Procura c/o il Tribunale di Biella, Tribunale dei Minori di Torino, l'ASL BI, la Provincia di Biella, CISSABO, Comune di Biella per l'adozione di interventi coordinati nell'attività di contrasto dell'abuso sessuale, dei maltrattamenti e lesioni personali a danno dei minori e nella relativa tutela da riservarsi a tutti i minori vittime di reati	Prefettura di Biella Procura c/o il Tribunale di Biella Tribunale dei Minori di Torino ASL BI Provincia di Biella C.I.S.S.A.B.O. Comune di Biella	
	Linee Guida in materia di abuso sui minori, sottoscritte da Procura c/o il Tribunale di Biella, l'ASL BI, la Provincia di Biella, CISSABO, Comune di Biella, Ordine dei Medici	Procura c/o il Tribunale di Biella ASL BI Provincia di Biella C.I.S.S.A.B.O. Comune di Biella Ordine dei Medici	dal 20/02/2019
	Protocollo operativo con l'ASL BI, la Provincia di Biella per la gestione degli interventi in favore di minori non riconosciuti alla nascita	ASL BI Provincia di Biella	dal 24/01/2018 al 31/12/2020
	Protocollo operativo tra Servizi Socio-Sanitari, Scuole Pubbliche e Private Paritarie, Asili Nido Pubblici e Privati, per la tutela dei minori (in fase di revisione)	Scuole Pubbliche e Private Paritarie Asili Nido Pubblici e Privati	scaduto, in fase di revisione
	Protocollo di intesa con la Questura di Biella, Comune di Biella, Tribunale per i minori del Piemonte e Valle D'Aosta, CISSABO, Procura dei minori c/o Tribunale di minorenni nell'ambito delle iniziative tese a garantire la migliore tutela dei minori che debbano essere allontanati dalla famiglia di origine per decisione dell'autorità giudiziaria	Questura di Biella Comune di Biella Tribunale per i minori del Piemonte e Valle D'Aosta C.I.S.S.A.B.O. Procura dei minori c/o Tribunale di minorenni	
	Protocollo di intesa tra il Consorzio I.R.I.S. e Soggetti Pubblici e Privati del Territorio gestori di Servizio Asilo nido per la formazione trasversale degli operatori degli Asili Nido	Soggetti Pubblici e Privati del Territorio gestori di Servizio Asilo nido	Dal 10/2/2016 Al 9/2/2021
	Accordo operativo tra i Consorzi I.R.I.S. e CISSABO per un sistema integrato dei centri per la famiglia sul territorio biellese	C.I.S.S.A.B.O.	dal 19/10/2016
	Convenzione per la prosecuzione del progetto di bilinguismo lingua italiana e LIS presso le Scuole dell'infanzia- primaria e secondaria di 1 grado di Cossato	Scuole dell'infanzia- primaria e secondaria di 1 grado di Cossato	
	Associazione Temporanea di Scopo tra Consorzio I.R.I.S., Consorzio C.I.S.S.A.B.O., Città di Biella, Asl BI, PIETRA ALTA SERVIZI Società Cooperativa Sociale Scopo Sociale Onlus, Cooperativa di Solidarietà Sociale la Famiglia, Consorzio Sociale Il Filo da Tessere per la realizzazione del Progetto We.Com di cui Bando di cui alla Determinazione Dirigenziale Regionale n. 998/A1508A del 20/10/2017 "SPERIMENTAZIONE DI AZIONI INNOVATIVE DI WELFARE TERRITORIALE	C.I.S.S.A.B.O. Città di Biella Asl BI PIETRA ALTA SERVIZI Società Cooperativa Sociale Scopo Sociale Onlus Cooperativa di Solidarietà Sociale la Famiglia Consorzio Sociale Il Filo da Tessere	02/07/2019-31/12/2020

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Politiche per la popolazione anziana	Accordo procedimentale, di cui all'art. 11 L. n. 241/1990, tra Consorzio I.R.I.S., e l'Associazione Temporanea di Scopo costituita fra il Gruppo di Volontariato Vincenziano S.Giuseppe – CAPO FILA - Cooperativa Sociale M.Cecilia, sostitutivo di provvedimento di concessione di contributo economico a sostegno dell'autonoma iniziativa denominata progetto "Dal Filo alla Rete"	Associazione Temporanea di Scopo costituita fra il Gruppo di Volontariato Vincenziano S.Giuseppe – CAPO FILA - Cooperativa Sociale M.Cecilia	01.01.2019-31.12.2023
	Associazione Temporanea di Scopo tra CISSABO (mandataria), Consorzio I.R.I.S., Agenzia Piemonte Lavoro, ASLBI, Cooperativa Anteo, Cooperativa Sociale Volare A, Consorzio Il Filo da Tessere, ACLI, Gruppo di Volontariato San Giuseppe, Agenzia Inforcoop per la realizzazione di servizi integrati nell'Area dell'Assistenza familiare mediante reti territoriali POR FSE 2014 (Progetto AAA-Assistenza Affidabile a Domicilio)	C.I.S.S.A.B.O. Agenzia Piemonte Lavoro ASLBI Cooperativa Anteo Cooperativa Sociale Volare A Consorzio Il Filo da Tessere ACLI Gruppo di Volontariato San Giuseppe Agenzia Formativa Inforcoop	Dal 6/11/2018 al termine progetto (previsto 31.12.2020)
	Protocollo d'intesa tra AIMA sez. di Biella, Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, Comune di Biella, Provincia di Biella, ASL Biella, Consorzio IRIS, Consorzio CISSABO e Ordine dei medici chirurghi e degli odontoiatri di Biella, trasmessa dalla Fondazione Biverbanca	AIMA sez. di Biella Fondazione Cassa di Risparmio di Biella Comune di Biella Provincia di Biella ASL Biella C.I.S.S.A.B.O. Ordine dei medici chirurghi e degli odontoiatri di Biella Fondazione Biverbanca	scadenza 31.12.2018-prorogata 2019

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Politiche per persone disabili	Accordo endoprocedimentale, di cui all'art. 11 L. n. 241/1990, tra Consorzio I.R.I.S., il CISSABO e la Fondazione Cassa di Risparmio di Biella e l'Associazione Temporanea di Scopo costituita fra La Cooperativa Domus Laetitiae – CAPO FILA - dalle Associazioni ASAD, ANGSA, A.Gend.A, Volontariato Vincenziano S.Giuseppe, Rive Rosse, TI AIUTO IO, A.I.A.S., La Pigna, Caritas Diocesana, le CooperativeSociali Tantintenti, Sportivamente, sostitutivo di provvedimento di concessione di contributo economico a sostegno dell'autonoma iniziativa per progetto volto a promuovere "Vita Indipendente Vita Attiva – progetto VIVA"	C.I.S.S.A.B.O. Fondazione Cassa di Risparmio di Biella  Associazione Temporanea di Scopo costituita fra La Cooperativa Domus Laetitiae – CAPO FILA - dalle Associazioni ASAD, ANGSA, A.Gend.A, Volontariato Vincenziano S.Giuseppe, Rive Rosse, TI AIUTO IO, A.I.A.S., La Pigna, Caritas Diocesana, le CooperativeSociali Tantintenti, Sportivamente	

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Interventi a favore degli stranieri	Linee guida sull'accoglienza agli stranieri condivise dai Servizi per la Famiglia - Consorzio I.R.I.S. Centro I.S.I. - ASL BI, Consultorio Familiare - ASL BI, Sportello Unico Socio Sanitario del Consorzio I.R.I.S. e ASL BI, ACLI, Associazione Alveare, ANOLF, CARITAS, G.V.V. (Gruppi Volontariato Vincenziano), Associazione Non sei sola	ASL BI – Centro I.S.I., Consultorio Familiare ACLI Associazione Alveare ANOLF CARITAS G.V.V. Gruppi Volontariato Vincenziano Associazione Non sei sola	
	Accordo operativo sull'accoglienza agli stranieri dei servizi sociali e sanitari, tra Consorzio I.R.I.S. - Servizi per la Famiglia e Sportello Unico Socio Sanitario del Consorzio I.R.I.S., ASL BI – Centro I.S.I., ASL BI – Consultorio, ASL BI – Ser.D	ASL BI – Centro I.S.I., Consultorio, Ser.D	
	Protocollo d'intesa per la realizzazione di percorsi di accesso al volontariato rivolti a persone inserite nell'ambito di programmi governativi di accoglienza per richiedenti protezione internazionale		

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Integrazione socio sanitaria	Convenzione quadro con l'ASL BI relativa all'area dell'assistenza socio sanitaria	ASL BI	periodo 2017-2020.

	Oggetto	Altri soggetti partecipanti	Durata
Politiche per adulti in difficoltà e/o a rischio di esclusione	Convenzione tra il Consorzio e l'Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 biellese, vercellese e casalese per erogazione di contributi per agevolazione degli utenti in condizioni disagiate per il pagamento delle bollette del servizio idrico integrato	Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 2 biellese, vercellese e casalese	-anni 2014-2018 - scadenza 31.12.2018-prorogata anno 2019
	Accordo procedimentale, di cui all'art. 11 L. n. 241/1990, tra Consorzio I.R.I.S., il CISSABO e l'Associazione Temporanea di Scopo costituita fra Cooperativa Sociale M.Cecilia, Cooperativa Sociale La famiglia, Associazione La rete, Diocesi di Biella - Caritas Diocesana, Associazione di Volontariato "La Rete" sostitutivo di provvedimento di concessione di contributo economico a sostegno dell'autonoma iniziativa denominata progetto "Accoglienza Plurale"	C.I.S.S.A.B.O. Associazione Temporanea di Scopo costituita fra Cooperativa Sociale M.Cecilia, Cooperativa Sociale La famiglia, Associazione La rete, Diocesi di Biella - Caritas Diocesana, Associazione di Volontariato "La Rete"	Periodo 2018-2023"
	Protocollo d'intesa tra Città di Biella, Consorzio I.R.I.S., CISSABO, Caritas Diocesana Biella, Anteo Cooperativa Sociale (struttura Belletti Bona), Croce Rossa Italiana sez. Biella, Centro Territoriale per il Volontariato, ASL BI, Gruppi di Volontariato Vincenziano, ACLI Biella, Associazione Papa Giovanni XXIII di Biella, Associazione La Rete per la gestione dell' "Emergenza Freddo"	Città di Biella C.I.S.S.A.B.O. Caritas Diocesana Biella Anteo Cooperativa Sociale (struttura Belletti Bona) Croce Rossa Italiana sez. Biella Centro Territoriale per il Volontariato ASL BI Gruppi di Volontariato Vincenziano ACLI Biella Associazione Papa Giovanni XXIII di Biella Associazione La Rete	annualità 2019-2020
	Protocollo con la Provincia, il CISSABO e l'ASLBI per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne	Provincia di Biella C.I.S.S.A.B.O. ASL BI	
	Accordo tra Consorzi I.R.I.S. e CISSABO per la realizzazione del Centro Provinciale Antiviolenza con Case Rifugio, in applicazione della L.R. 16/2009	C.I.S.S.A.B.O.	
	Convenzione tra il CISSABO, Consorzio I.R.I.S., ASL BI, Associazione "Non Sei Sola" e ANTEO Cooperativa Sociale onlus, per la gestione di interventi a favore di donne vittime di violenza di genere e per le attività del Centro Antiviolenza e della Casa Rifugio	C.I.S.S.A.B.O. ASL BI Associazione "Non Sei Sola" ANTEO Cooperativa Sociale onlus	- durata 1/05/2019 - 30/04/2022
	Accordo tra Consorzio I.R.I.S., e Consorzio CISSABO per la realizzazione del punto "titolarità" del regolamento della casa rifugio ad indirizzo segreto rivolta alle donne vittime di violenza di genere e ai loro figli/e, e quindi per disciplinare la presa in carico di donne senza fissa dimora, vittime di violenza di genere	C.I.S.S.A.B.O.	
	Protocollo d'intesa tra la Prefettura di Biella, e altri soggetti, per il sostegno alle vittime di incidenti sul lavoro e ai loro familiari	Prefettura di Biella altri soggetti	
	Accordo per la presa in carico da parte dei servizi sociali e per la gestione di un fondo unico a favore delle persone senza dimora presenti nei comuni afferenti ai consorzi I.R.I.S. e CISSABO	C.I.S.S.A.B.O.	

# VALUTAZIONE DELLE ENTRATE

## 1. Quadro generale di previsione delle entrate

---

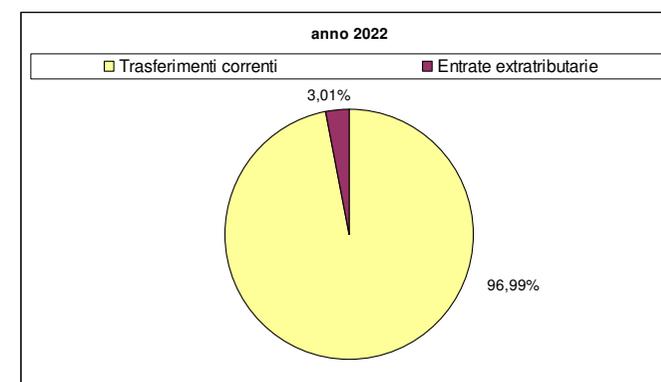
Per sua natura il Consorzio ha come finalità il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano copertura finanziaria nell'acquisizione di risorse in maggior misura da Trasferimenti correnti, come qui sotto illustrato nei grafici.

Le entrate finali consistono per la quasi totalità in trasferimenti correnti, provenienti maggiormente da altre Amministrazioni Pubbliche e per la residuale parte da altri soggetti. In misura minima sono costituite da entrate extratributarie.

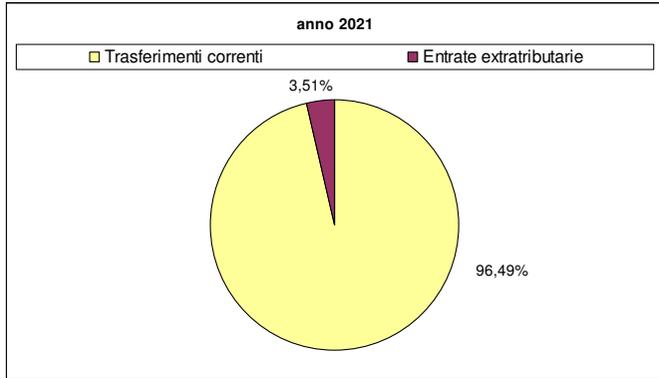
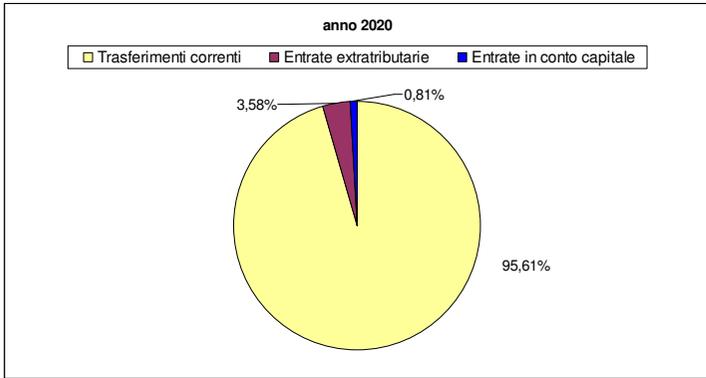
Nell'annualità 2020 sono previste entrate in conto capitale destinate alla realizzazione di lavori di adeguamento presso l'Asilo Intercomunale di Miagliano.

La programmazione si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Il sistema di finanziamento del Consorzio è costituito di conseguenza da finanza derivata soggetta alle determinazioni degli Enti sovraordinati finanziatori, tra i quali hanno una posizione di rilievo i Comuni di cui il Consorzio è Ente Strumentale.







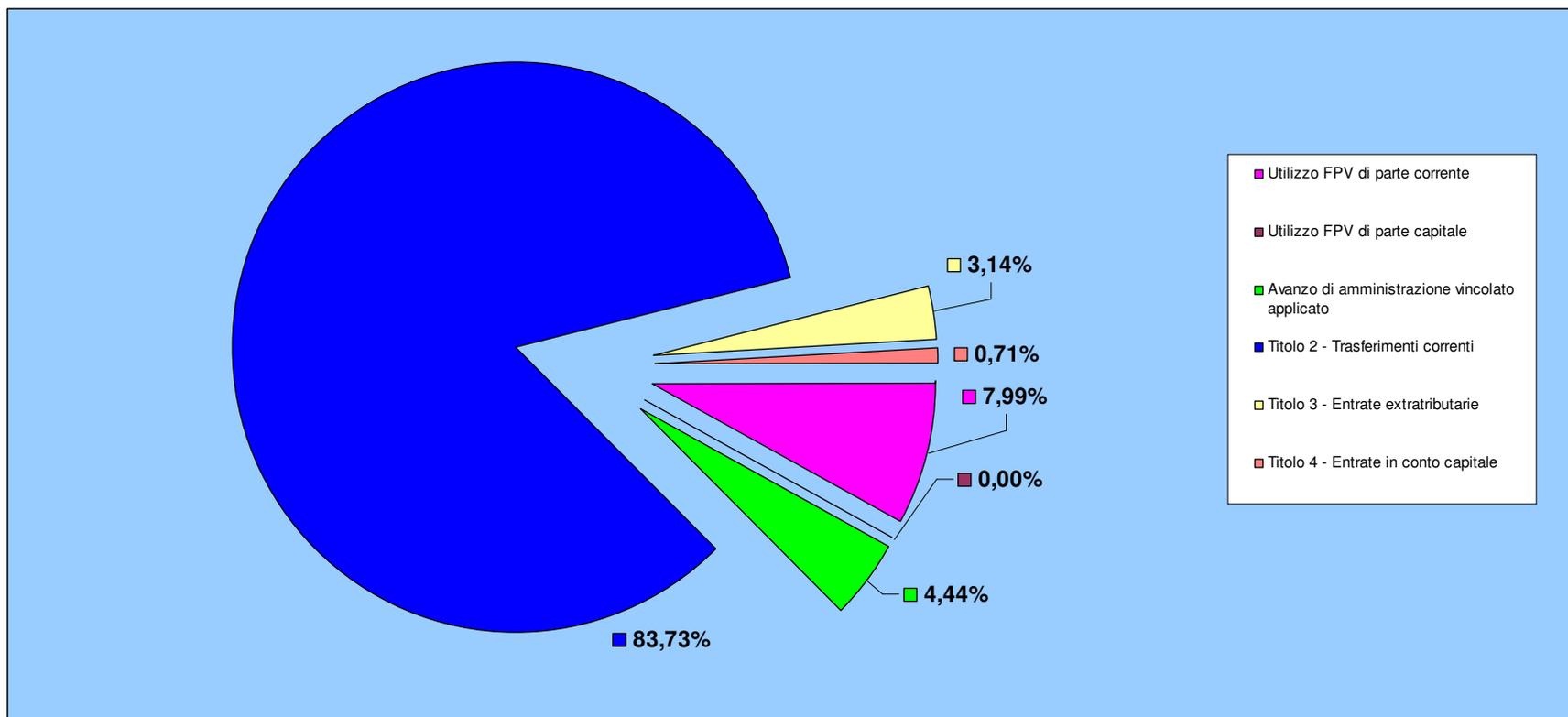
## Il quadro generale delle entrate nel triennio 2020-2022:

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>		previsioni di competenza	967.200,31	878.148,60	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b>		previsioni di competenza	4.496,92	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo pluriennale vincolato attività finanziarie</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>		previsioni di competenza	1.202.082,66	488.206,11	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	488.206,11	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento</b>		previsioni di cassa	1.501.708,00	982.569,29		
<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>							
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.649.990,76	previsioni di competenza previsioni di cassa	9.779.641,52 14.928.130,24	9.177.307,80 13.580.803,07	8.931.129,89	8.868.363,63
20103	Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	1.150,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	1.100,00 1.750,00	1.100,00 2.250,00	1.100,00	1.100,00
20104	Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.800,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	46.804,81 70.204,81	25.612,00 33.412,00	15.500,00	15.000,00
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>5.658.940,76</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>9.827.546,33</b> <b>15.000.085,05</b>	<b>9.204.019,80</b> <b>13.616.465,07</b>	<b>8.947.729,89</b>	<b>8.884.463,63</b>
<b>TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>							
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	55.876,14	previsioni di competenza previsioni di cassa	221.500,00 274.705,34	213.300,00 269.176,14	193.300,00	153.300,00

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,04 0,04	100,00 100,00	100,00	100,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	120.650,48	previsioni di competenza previsioni di cassa	138.198,90 248.746,84	131.254,60 251.705,08	132.454,60	122.454,60
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>	<b>176.526,62</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>359.698,94</b> <b>523.452,22</b>	<b>344.654,60</b> <b>520.981,22</b>	<b>325.854,60</b>	<b>275.854,60</b>
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>							
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	7.721,78	previsioni di competenza previsioni di cassa	13.416,36 13.416,36	0,00 7.721,78	0,00	0,00
40300	Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	78.000,00 78.000,00	0,00	0,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>	<b>7.721,78</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>13.416,36</b> <b>13.416,36</b>	<b>78.000,00</b> <b>85.721,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.428.985,00 2.428.985,00	2.395.032,19 2.395.032,19	2.395.032,19	2.395.032,19
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>2.428.985,00</b> <b>2.428.985,00</b>	<b>2.395.032,19</b> <b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>
<b>TITOLO 9: Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>							
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	763.000,00 763.000,00	763.000,00 763.000,00	763.000,00	763.000,00
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	21.300,00 21.300,00	21.300,00 21.300,00	21.300,00	21.300,00

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9</b>						
	<i>Entrate per conto di terzi e partite di giro</i>	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	784.300,00 784.300,00	784.300,00 784.300,00	784.300,00	784.300,00
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>5.843.189,16</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>13.413.946,63</b> <b>18.750.238,63</b>	<b>12.806.006,59</b> <b>17.402.500,26</b>	<b>12.452.916,68</b>	<b>12.339.650,42</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>5.843.189,16</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>15.587.726,52</b> <b>20.251.946,63</b>	<b>14.172.361,30</b> <b>18.385.069,55</b>	<b>12.452.916,68</b>	<b>12.339.650,42</b>

### Incidenza delle entrate finali per Titoli

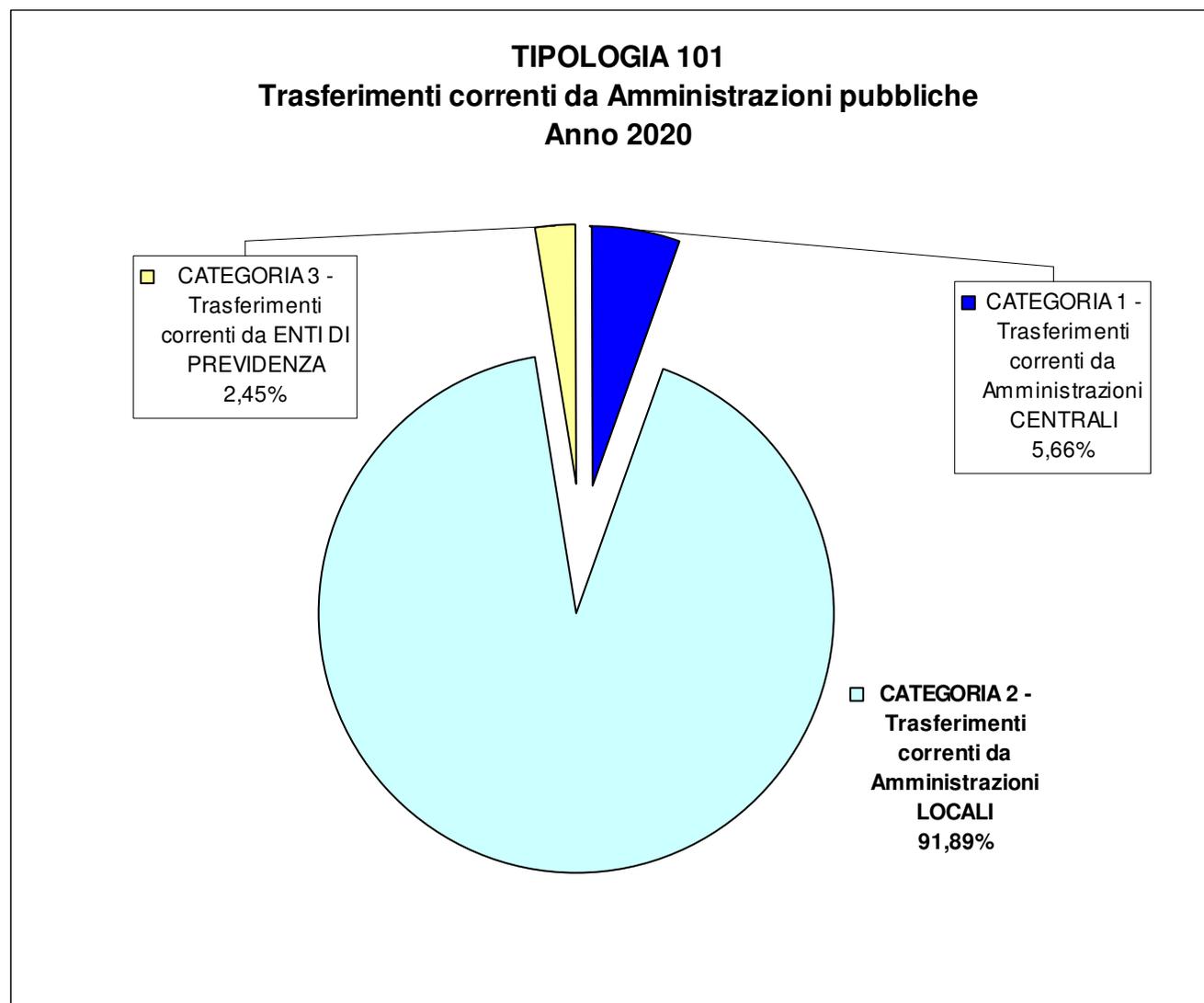


## 1.1 Analisi delle singole tipologie di entrata

### **TITOLO 2 - Trasferimenti correnti**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>						
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	5.649.990,76	previsioni di competenza previsioni di cassa	9.779.641,52 14.928.130,24	9.177.307,80 13.680.803,07	8.931.129,89	8.868.363,63
20103	Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	1.150,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	1.100,00 1.750,00	1.100,00 2.250,00	1.100,00	1.100,00
20104	Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.800,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	46.804,81 70.204,81	25.612,00 33.412,00	15.500,00	15.000,00
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>5.658.940,76</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>9.827.546,33</b> <b>15.000.085,05</b>	<b>9.204.019,80</b> <b>13.616.465,07</b>	<b>8.947.729,89</b>	<b>8.884.463,63</b>

## Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche



- **CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI**

		<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Progetto SPRAR	Ministero dell'interno	504.189,70	504.189,70	504.189,70
Minori stranieri non accompagnati	Ministero dell'interno	15.000,00	15.000,00	15.000,00
		<b>519.189,70</b>	<b>519.189,70</b>	<b>519.189,70</b>

- **CATEGORIA 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI**

		<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Contributi per servizio Idrico	ATO 2 Piemonte		126.000,00	126.000,00	126.000,00

		<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Attività a rilievo sanitario	ASL BI		454.294,47	454.294,47	454.294,47

		<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Interventi in favore di adulti in situazione di povertà estrema	CISSABO		5.700,00	5.700,00	5.700,00
Sportello anziani	CISSABO		950,00	950,00	950,00
			<b>6.650,00</b>	<b>6.650,00</b>	<b>6.650,00</b>

## Trasferimenti dai Comuni

Per la gestione associata dei servizi socio-assistenziali, ciascun Comune partecipa con una quota rapportata alla popolazione residente al 31/12/2018.

Le quote pro capite previste per il triennio 2020-2022 sono così quantificate:

	Ente	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Servizi sovracomunali	Comuni aderenti	771.364,80	771.364,80	771.364,80
Integrazione rette e altri servizi per disabili	Comuni aderenti	968.208,50	968.208,50	968.208,50
Servizi sociali territoriali	Comuni (gestione servizi territoriali)	2.408.400,86	2.408.400,86	2.408.400,86
		<b>4.147.974,16</b>	<b>4.147.974,16</b>	<b>4.147.974,16</b>

Le quote pro-capite sono individuate ai sensi della Convenzione Rep. 894/2014 per la gestione dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, allegato 1, in riferimento all' Art. 9 L.R. 1/2004.

Nell' annualità 2020 le quote sono così differenziate:

Per la realizzazione dei Servizi sovracomunali a favore dei 42 Comuni	Quota pro capite € 6,90 di cui € 1,50 finalizzati all'integrazione scolastica disabili
Per Integrazione rette e altri servizi per disabili a favore dei 42 Comuni	Quote differenziate per Comune
Per la realizzazione dei Servizi Socio Assistenziali Territoriali a favore di 41 Comuni (esclusa Città di Biella)	Quota pro capite media € 35,52 (il dettaglio delle quote, differenziate per Comune, è riportato nella tabella che segue)

**Nel prospetto che segue si riportano le quote anno 2020 a carico di ogni Comune.**

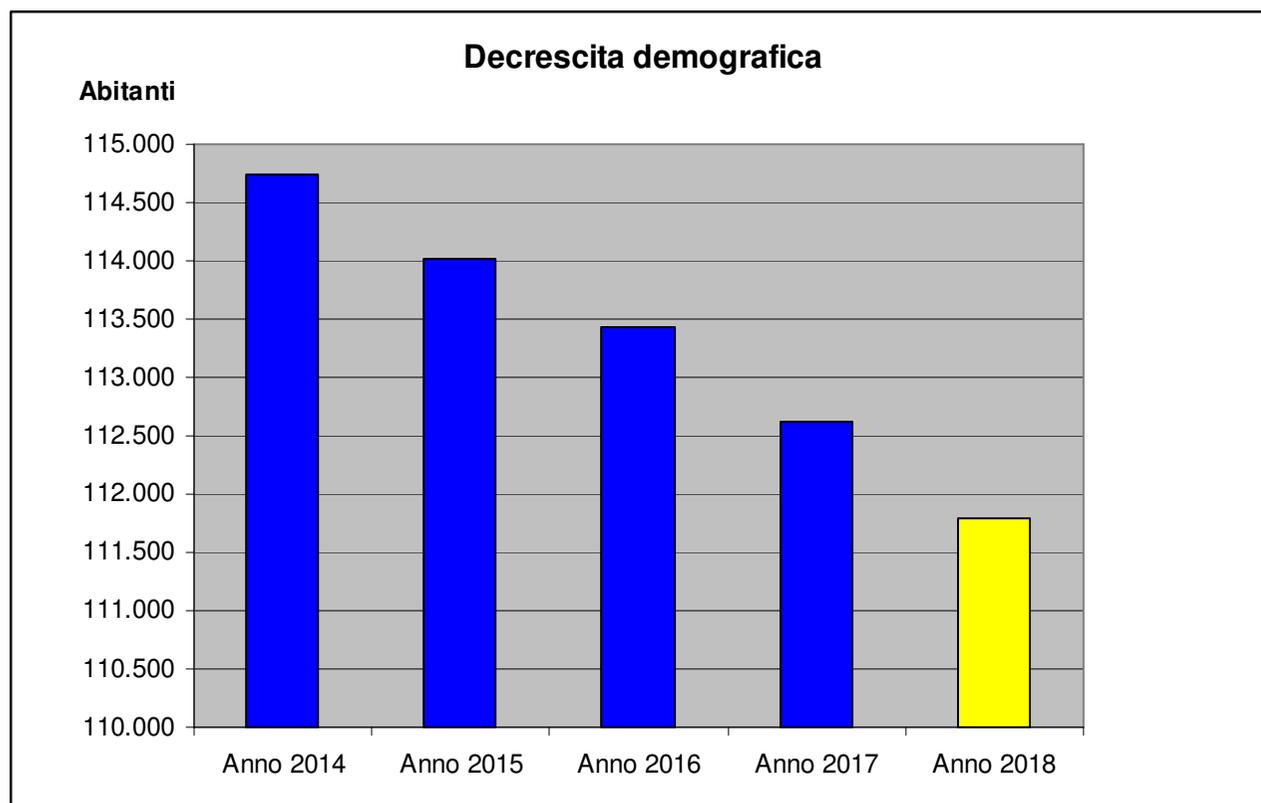
Comuni	Abitanti al 31.12.18	1 - Servizi Sovracomunali		2 - Servizi Sociali Territoriali		3 - Integrazione rette e altri servizi per disabili		Quota pro- capite totale	TOTALE (1+2+3)
		pro-capite	Totale 1	pro-capite	Totale 2	pro-capite	Totale 3		
BIELLA	43.987	6,90	303.510,30	0,00	0,00	12,50	549.837,50	19,40	853.347,80
SST ANDORNO MICCA									
ANDORNO MICCA	3.175	6,90	21.907,50	33,77	107.219,75	4,50	14.287,50	45,17	143.414,75
CAMPIGLIA C.	502	6,90	3.463,80	33,77	16.952,54	4,50	2.259,00	45,17	22.675,34
MIAGLIANO	571	6,90	3.939,90	33,77	19.282,67	4,50	2.569,50	45,17	25.792,07
PIEDICAVALLO	178	6,90	1.228,20	33,77	6.011,06	4,50	801,00	45,17	8.040,26
PRALUNGO	2.370	6,90	16.353,00	33,77	80.034,90	4,50	10.665,00	45,17	107.052,90
RONCO BIELLESE	1.509	6,90	10.412,10	33,77	50.958,93	4,50	6.790,50	45,17	68.161,53
ROSAZZA	91	6,90	627,90	33,77	3.073,07	4,50	409,50	45,17	4.110,47
SAGLIANO MICCA	1.605	6,90	11.074,50	33,77	54.200,85	4,50	7.222,50	45,17	72.497,85
TAVIGLIANO	927	6,90	6.396,30	33,77	31.304,79	4,50	4.171,50	45,17	41.872,59
TERNENGO	280	6,90	1.932,00	33,77	9.455,60	4,50	1.260,00	45,17	12.647,60
TOLLEGNO	2.447	6,90	16.884,30	33,77	82.635,19	4,50	11.011,50	45,17	110.530,99
ZUMAGLIA	1.021	6,90	7.044,90	33,77	34.479,17	4,50	4.594,50	45,17	46.118,57
SST CANDELO									
CANDELO	7.521	6,90	51.894,90	33,77	253.984,17	4,50	33.844,50	45,17	339.723,57
SST CAVAGLIA'									
CAVAGLIA	3.626	6,90	25.019,40	33,77	122.450,02	4,50	16.317,00	45,17	163.786,42
DORZANO	531	6,90	3.663,90	33,77	17.931,87	4,50	2.389,50	45,17	23.985,27
ROPPOLO	880	6,90	6.072,00	33,77	29.717,60	4,50	3.960,00	45,17	39.749,60
SALUSSOLA	1.924	6,90	13.275,60	33,77	64.973,48	4,50	8.658,00	45,17	86.907,08
ZIMONE	399	6,90	2.753,10	33,77	13.474,23	4,50	1.795,50	45,17	18.022,83
SST GAGLIANICO									
BORRIANA	875	6,90	6.037,50	39,83	34.851,25	6,00	5.250,00	52,73	46.138,75
CERRIONE	2.881	6,90	19.878,90	39,83	114.750,23	6,00	17.286,00	52,73	151.915,13
GAGLIANICO	3.738	6,90	25.792,20	39,83	148.884,54	6,00	22.428,00	52,73	197.104,74
PONDERANO	3.784	6,90	26.109,60	39,83	150.716,72	6,00	22.704,00	52,73	199.530,32
SANDIGLIANO	2.669	6,90	18.416,10	39,83	106.306,27	6,00	16.014,00	52,73	140.736,37
SST VALLE ELVO									
CAMBURZANO	1.154	6,90	7.962,60	33,77	38.970,58	12,50	14.425,00	53,17	61.358,18
MONGRANDO	3.794	6,90	26.178,60	33,77	128.123,38	12,50	47.425,00	53,17	201.726,98
OCCHIEPPO I.	3.902	6,90	26.923,80	33,77	131.770,54	12,50	48.775,00	53,17	207.469,34
OCCHIEPPO S.	2.691	6,90	18.567,90	33,77	90.875,07	12,50	33.637,50	53,17	143.080,47
DONATO	720	6,90	4.968,00	33,77	24.314,40	4,50	3.240,00	45,17	32.522,40
GRAGLIA	1.514	6,90	10.446,60	33,77	51.127,78	4,50	6.813,00	45,17	68.387,38
MAGNANO	394	6,90	2.718,60	33,77	13.305,38	4,50	1.773,00	45,17	17.796,98
MUZZANO	601	6,90	4.146,90	33,77	20.295,77	4,50	2.704,50	45,17	27.147,17
NETRO	972	6,90	6.706,80	33,77	32.824,44	4,50	4.374,00	45,17	43.905,24
SALA BIELLESE	592	6,90	4.084,80	33,77	19.991,84	4,50	2.664,00	45,17	26.740,64
POLLONE	2.112	6,90	14.572,80	33,77	71.322,24	4,50	9.504,00	45,17	95.399,04
SORDEVOLO	1.342	6,90	9.259,80	33,77	45.319,34	4,50	6.039,00	45,17	60.618,14
TORRAZZO	204	6,90	1.407,60	33,77	6.889,08	4,50	918,00	45,17	9.214,68
ZUBIENA	1.148	6,90	7.921,20	33,77	38.767,96	4,50	5.166,00	45,17	51.855,16
SST VERRONE									
BENNA	1.172	6,90	8.086,80	44,56	52.224,32	4,50	5.274,00	55,96	65.585,12
MASSAZZA	557	6,90	3.843,30	44,56	24.819,92	4,50	2.506,50	55,96	31.169,72
VERRONE	1.247	6,90	8.604,30	44,56	55.566,32	4,50	5.611,50	55,96	69.782,12
VILLANOVA B.SE	185	6,90	1.276,50	44,56	8.243,60	4,50	832,50	55,96	10.352,60
<b>TOTALI</b>	<b>111.792</b>		<b>771.364,80</b>		<b>2.408.400,86</b>		<b>968.208,50</b>		<b>4.147.974,16</b>

Si rileva nell'ultimo quinquennio una decrescita della popolazione nei Comuni afferenti al Consorzio, che ha determinato un rilevante decremento dell'entità delle quote complessive dovute a questo Ente. Di seguito si riportano le variazioni demografiche per area territoriale:

Comuni	Abitanti al 31.12.14	Abitanti al 31.12.15	Abitanti al 31.12.16	Abitanti al 31.12.17	Abitanti al 31.12.18	Differenza Abitanti 2015 - 2014	Differenza Abitanti 2016 - 2015	Differenza Abitanti 2017 - 2016	Differenza Abitanti 2018 - 2017	Totale decrescita periodo 2014-2018
<b>BIELLA</b>	<b>45.016</b>	<b>44.733</b>	<b>44.616</b>	<b>44.324</b>	<b>43.987</b>	<b>-283</b>	<b>-117</b>	<b>-292</b>	<b>-337</b>	<b>-1.029</b>
<b>SST ANDORNO MICCA</b>										
ANDORNO MICCA	3.364	3.274	3.263	3.218	3.175	-90	-11	-45	-43	
CAMPIGLIA C.	512	505	509	523	502	-7	4	14	-21	
MIAGLIANO	644	624	609	584	571	-20	-15	-25	-13	
PIEDICAVALLO	191	193	187	180	178	2	-6	-7	-2	
PRALUNGO	2.512	2.510	2.457	2.406	2.370	-2	-53	-51	-36	
RONCO BIELLESE	1.530	1.518	1.514	1.537	1.509	-12	-4	23	-28	
ROSAZZA	93	108	104	90	91	15	-4	-14	1	
SAGLIANO MICCA	1.634	1.637	1.633	1.610	1.605	3	-4	-23	-5	
TAVIGLIANO	941	942	941	932	927	1	-1	-9	-5	
TERNENGO	284	292	286	280	280	8	-6	-6	0	
TOLLEGNO	2.551	2.527	2.474	2.469	2.447	-24	-53	-5	-22	
ZUMAGLIA	1.100	1.068	1.053	1.024	1.021	-32	-15	-29	-3	

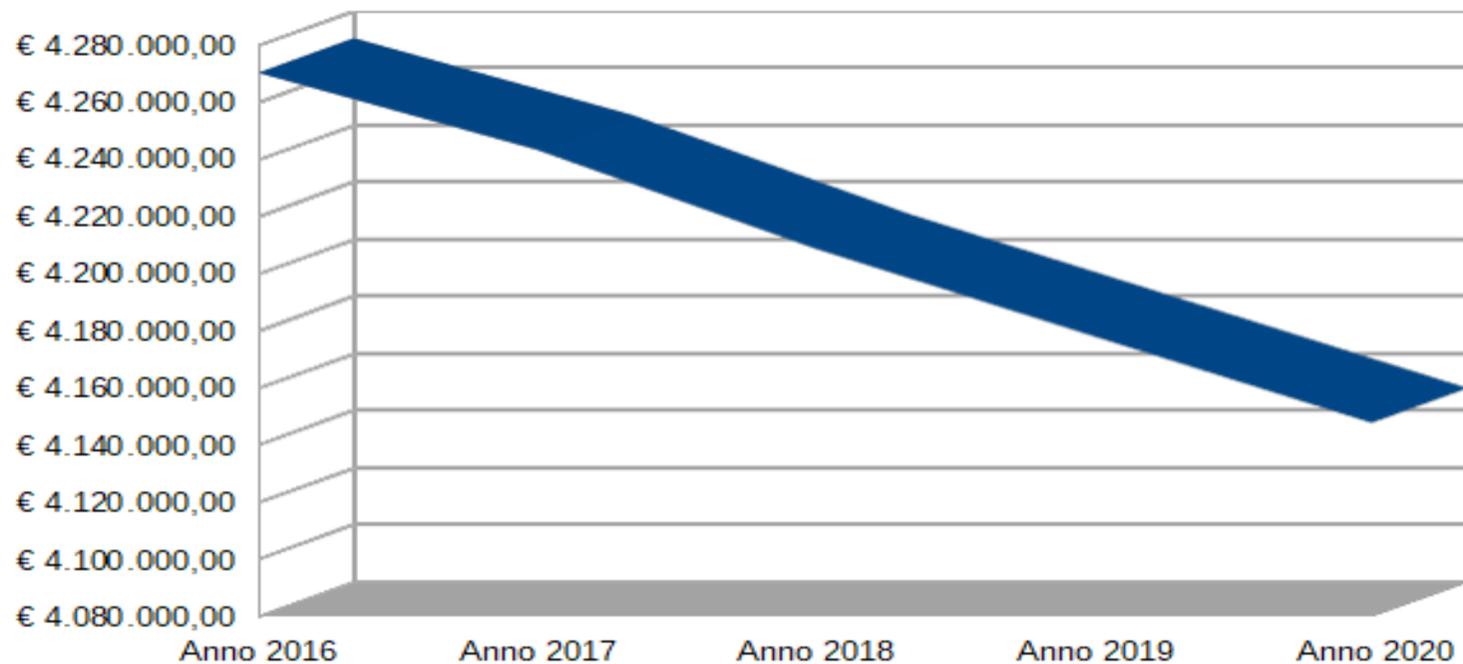
Totale area					14.676	-158	-168	-177	-177	-680
<b>SST CANDELO</b>										
CANDELO	7.782	7.740	7.604	7.548	7.521	-42	-136	-56	-27	-261
<b>SST CAVAGLIA'</b>										
CAVAGLIÀ	3.541	3.591	3.641	3.653	3.626	50	50	12	-27	
DORZANO	504	516	525	520	531	12	9	-5	11	
ROPPOLO	895	898	892	880	880	3	-6	-12	0	
SALUSSOLA	1.985	1.974	1.971	1.949	1.924	-11	-3	-22	-25	
ZIMONE	404	410	402	410	399	6	-8	8	-11	
Totale area					7.360	60	42	-19	-52	31
<b>SST GAGLIANICO</b>										
BORRIANA	895	899	896	889	875	4	-3	-7	-14	
CERRIONE	2.904	2.913	2.897	2.894	2.881	9	-16	-3	-13	
GAGLIANICO	3.835	3.825	3.822	3.775	3.738	-10	-3	-47	-37	
PONDERANO	3.867	3.827	3.792	3.783	3.784	-40	-35	-9	1	
SANDIGLIANO	2.762	2.720	2.687	2.665	2.669	-42	-33	-22	4	
Totale area					13.947	-79	-90	-88	-59	-316
<b>SST VALLE ELVO</b>										
CAMBURZANO	1.175	1.167	1.173	1.178	1.154	-8	6	5	-24	
MONGRANDO	3.955	3.883	3.849	3.800	3.794	-72	-34	-49	-6	
OCCHIEPPO I.	4.008	4.005	3.961	3.965	3.902	-3	-44	4	-63	
OCCHIEPPO S.	2.809	2.776	2.781	2.728	2.691	-33	5	-53	-37	
DONATO	690	693	697	707	720	3	4	10	13	
GRAGLIA	1.567	1.559	1.531	1.511	1.514	-8	-28	-20	3	
MAGNANO	411	410	405	398	394	-1	-5	-7	-4	
MUZZANO	617	609	602	595	601	-8	-7	-7	6	
NETRO	1.027	1.009	999	982	972	-18	-10	-17	-10	
SALA BIELLESE	592	587	593	577	592	-5	6	-16	15	
POLLONE	2.132	2.109	2.107	2.100	2.112	-23	-2	-7	12	
SORDEVOLO	1.382	1.373	1.369	1.367	1.342	-9	-4	-2	-25	
TORRAZZO	213	213	214	212	204	0	1	-2	-8	
ZUBIENA	1.226	1.209	1.200	1.180	1.148	-17	-9	-20	-32	

<b>Totale area</b>					<b>21.140</b>	<b>-202</b>	<b>-121</b>	<b>-181</b>	<b>-160</b>	<b>-664</b>
<b>SST VERRONE</b>										
<b>BENNA</b>	1.170	1.169	1.163	1.174	1.172	-1	-6	11	-2	
<b>MASSAZZA</b>	550	550	553	562	557	0	3	9	-5	
<b>VERRONE</b>	1.269	1.257	1.267	1.254	1.247	-12	10	-13	-7	
<b>VILLANOVA B.SE</b>	195	192	193	187	185	-3	1	-6	-2	
<b>Totale area</b>					3.161	-16	8	1	-16	-23
<b>TOTALI</b>	<b>114.734</b>	<b>114.014</b>	<b>113.432</b>	<b>112.620</b>	<b>111.792</b>	<b>-816</b>	<b>-582</b>	<b>-812</b>	<b>-828</b>	<b>-3.038</b>



La conseguente minore entrata per quote pro-capite dai Comuni è qui riassunta:

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Totale quote pro-capite	4.270.611,94	4.243.632,41	4.208.900,80	4.178.349,11	4.147.974,16
Decremento entrate rispetto all'anno precedente		26.979,53	34.731,61	30.551,69	30.374,95



Altre entrate dai Comuni per attività specifiche:

	<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Asilo Nido Intercomunale di Miagliano	Comuni convenzione Asilo Nido	225.149,00	124.857,56	87.091,30
Attività di formazione continua/aggiornamento	Comuni per attività specifiche	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Centri Estivi	Comuni per attività specifiche	52.500,00	52.500,00	52.500,00
Interventi in favore di adulti in situazione di povertà estrema	Comune di Biella	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Interventi in favore di donne vittime di violenza	Comune di Biella	3.000,00	3.000,00	3.000,00
SPAF! Servizio Prevenzione Adolescenti e Famiglie	Comune di Candelo	5.800,00	5.800,00	5.800,00
Tirocini appoggio educativo inserimento lavorativo	Comuni per attività specifiche	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Servizi territoriali per disabili - progetto inserimenti lavorativi	Comune di Biella per attività specifiche	14.000,00	14.000,00	14.000,00
		<b>319.749,00</b>	<b>219.457,56</b>	<b>181.691,30</b>

## Trasferimenti regionali

I trasferimenti regionali sono costituiti dal Fondo per la gestione del sistema integrato degli interventi e servizi sociali e da altri fondi a destinazione vincolata. Le previsioni, nel rispetto del principio della prudenza, sono state formulate per il triennio 2020-2022 considerando un'entrata pari all'annualità 2019. Va tenuto conto che i dati di previsione possono variare considerevolmente in corso d'anno, in quanto la Regione non comunica i trasferimenti assegnati per l'annualità 2020 con un anticipo tale da consentirne lo stanziamento preciso in bilancio.

	Ente	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Gestione sistema integrato degli interventi e servizi sociali	Regione	1.774.064,00	1.779.064,00	1.779.064,00
Programma PIPPI prevenzione allontanamenti familiari	Regione	25.000,00	20.000,00	20.000,00
Adozioni difficili	Regione	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Asilo Nido Intercomunale di Miagliano	Regione	25.000,00	25.000,00	
Centro per le famiglie "Il Patio"	Regione	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Fondi per rette socio-ass.li pazienti di provenienza psichiatrica	Regione	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Integrazione rette e servizi di assistenza domiciliare per anziani	Regione	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Interventi a sostegno della domiciliarità anziani non autosufficienti	Regione	650.000,00	650.000,00	650.000,00
Progetto WE.CA.RE. - WE.COMM	Regione	145.886,47		
Sostegno persone con disabilità e loro famiglie	Regione	223.000,00	223.000,00	223.000,00
Vita indipendente disabili	Regione	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Interventi a sostegno della domiciliarità disabili	Regione	170.000,00	170.000,00	170.000,00
"Dopo di noi" Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare	Regione	93.000,00	93.000,00	93.000,00
		<b>3.378.450,47</b>	<b>3.232.564,00</b>	<b>3.207.564,00</b>



- **CATEGORIA 3 - Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA**

	<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Progetto Home Care Premium a favore di persone anziane e disabili	INPS gestione EX INPDAP	225.000,00	225.000,00	225.000,00

### **TIPOLOGIA 103 - Trasferimenti correnti da Imprese**

- **CATEGORIA 2 - Altri trasferimenti correnti da imprese**

	<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Formazione personale asili nido	Comuni per attività specifiche	1.100,00	1.100,00	1.100,00

### **TIPOLOGIA 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private**

- **CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private**

	<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Emergenza Freddo (persone senza fissa dimora)	Fondazione CRB	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Progetto Crescinvalle - Asilo Nido di Miagliano	Comuni convenzione Asilo Nido	10.112,00		
Asilo Nido Intercomunale di Miagliano	Associazione Nazionale Alpini	500,00	500,00	
		<b>25.612,00</b>	<b>15.500,00</b>	<b>15.000,00</b>

## TITOLO 3 – Entrate extratributarie

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>						
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	55.876,14	previsioni di competenza previsioni di cassa	221.500,00 274.705,34	213.300,00 269.176,14	193.300,00	153.300,00
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,04 0,04	100,00 100,00	100,00	100,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	120.650,48	previsioni di competenza previsioni di cassa	138.198,90 248.746,84	131.254,60 251.705,08	132.454,60	122.454,60
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie</b>	<b>176.526,62</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>359.698,94</b> <b>523.452,22</b>	<b>344.654,60</b> <b>520.981,22</b>	<b>325.854,60</b>	<b>275.854,60</b>

### TIPOLOGIA 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

		Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Partecipazione al costo del servizio trasporto disabili	Utenti del servizio	10.800,00	10.800,00	10.800,00
Partecipazione al costo del servizio assistenza domiciliare	Utenti del servizio	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Pasti a domicilio	Utenti del servizio	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Rimborso pasti centri estivi	Utenti del servizio	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Rette Asilo Nido di Miagliano	Utenti del servizio	60.000,00	40.000,00	
		<b>213.300,00</b>	<b>193.300,00</b>	<b>153.300,00</b>

TIPOLOGIA 300 - Interessi attivi

	<b>Ente</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
Interessi attivi	Tesoreria	100,00	100,00	100,00

TIPOLOGIA 500 - Rimborsi e altre entrate correnti

	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>
CATEGORIA 1 - Indennizzi di assicurazione	40.000,00	40.000,00	40.000,00
CATEGORIA 2 - Rimborsi in entrata	73.654,60	73.454,60	73.454,60
CATEGORIA 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	17.600,00	19.000,00	9.000,00
	<b>131.254,60</b>	<b>132.454,60</b>	<b>122.454,60</b>

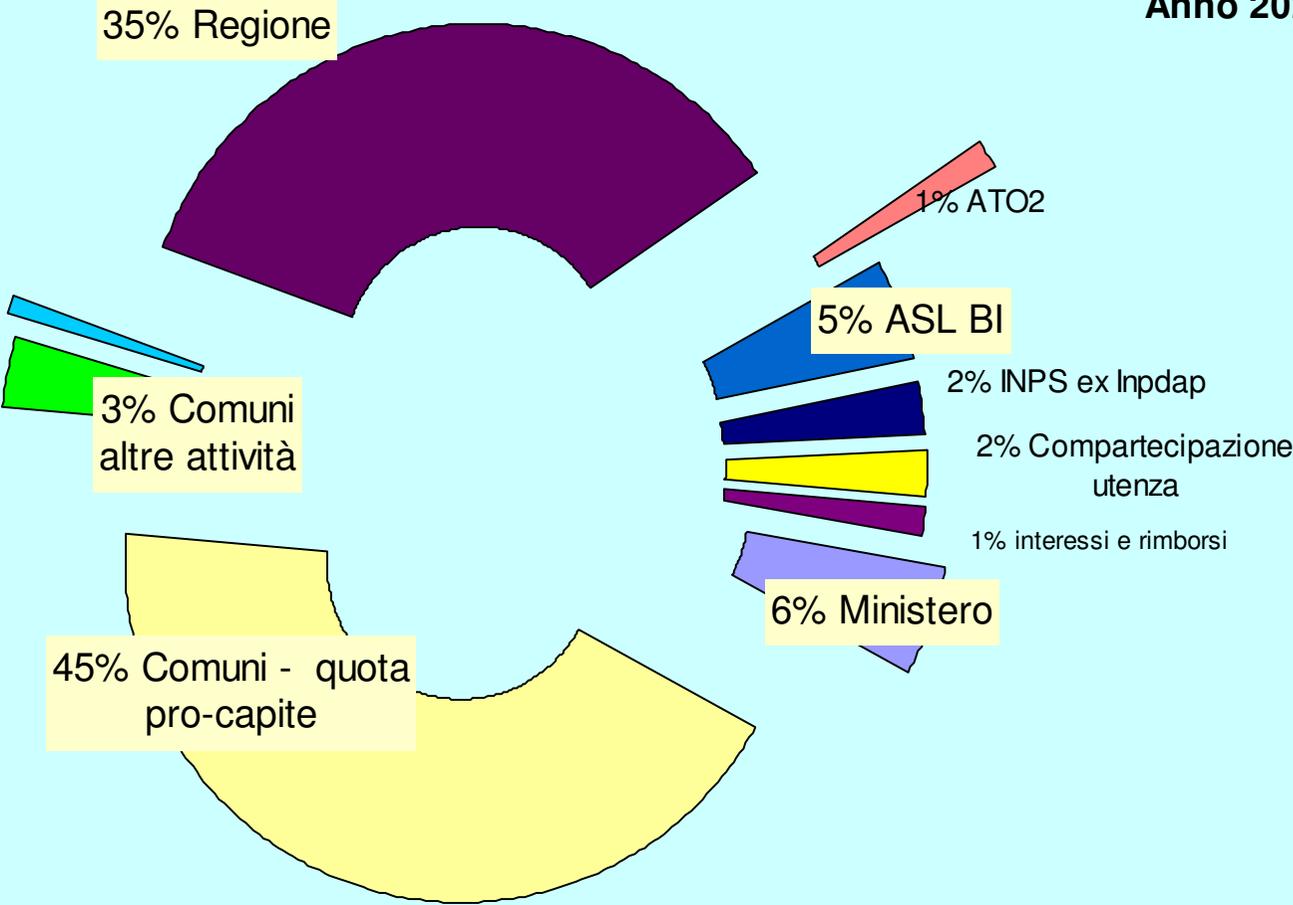
## **TITOLO 4 - Entrate in conto capitale**

### **TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>							
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	7.721,78	previsioni di competenza previsioni di cassa	13.416,36 13.416,36	0,00 7.721,78	0,00	0,00
40300	Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	78.000,00 78.000,00	0,00	0,00
40000	<b>Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>	<b>7.721,78</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>13.416,36</b> <b>13.416,36</b>	<b>78.000,00</b> <b>85.721,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	Ente	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Lavori di adeguamento Asilo Intercomunale di Miagliano	Comuni convenzione Asilo Nido	78.000,00	-	-

**Tabella riassuntiva delle fonti di finanziamento  
Anno 2020**



## **TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>TITOLO 7:</b> <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>							
<b>70100</b>	<b>Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>2.428.985,00</b> <b>2.428.985,00</b>	<b>2.395.032,19</b> <b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>
<b>70000</b>	<b>Totale TITOLO 7</b> <i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>2.428.985,00</b> <b>2.428.985,00</b>	<b>2.395.032,19</b> <b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>	<b>2.395.032,19</b>

Anche per il periodo 2020-2022 l'Ente prevede di ricorrere all'utilizzo dell'anticipazione di Tesoreria, nei limiti consentiti dal T.U.E.L.L. L'importo previsto in bilancio è valorizzato nel limite massimo consentito, che secondo i principi contabili del D. Lgs. 118/2011 può essere aumentato in funzione della necessità di effettuare la regolarizzazione delle partite contabili con cadenza giornaliera, fermo restando l'entità massima esposta in anticipazione.

## **TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro**

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>TITOLO 9:</b> <i>Entrate per conto di terzi e partite di giro</i>							
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	763.000,00 763.000,00	763.000,00 763.000,00	763.000,00	763.000,00
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	21.300,00 21.300,00	21.300,00 21.300,00	21.300,00	21.300,00
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9</b> <i>Entrate per conto di terzi e partite di giro</i>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza previsioni di cassa	<b>784.300,00</b> <b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b> <b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>

## 1.2 Evoluzione delle entrate accertate per Titoli

Entrate	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO	RENDICONTO
	2014	2015	2016	2017	2018
Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	466.013,07	474.732,11	286.500,70	462.071,94
Utilizzo FPV di parte capitale	0,00	9.916,83	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione applicato	107.527,57	109.641,32	1.362.082,67	1.682.722,21	2.064.354,33
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	8.345.740,62	9.581.516,66	8.929.101,71	9.350.444,58	9.272.300,39
Titolo 3 – Entrate extratributarie	387.783,22	366.591,12	294.837,40	365.495,42	307.828,38
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 – Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	6.827.526,89	6.916.639,79	6.765.626,80	563.548,36	948.779,04
TOTALE	15.668.578,30	17.450.318,79	17.826.380,69	12.248.711,27	13.055.334,08

# PROGRAMMI, OBIETTIVI E RISORSE

## *1. Governance e servizi generali*

---

Il Principio contabile stabilisce, quale regola generale, che vi sia un raccordo tra gli obiettivi definiti in sede di programmazione e la struttura per missioni e programmi in cui è classificato il bilancio di previsione finanziario.

Per ogni programma devono essere definite le finalità e gli obiettivi che si intendono perseguire, la **motivazione delle scelte effettuate ed individuate le risorse finanziarie, umane e strumentali** ad esso destinate.

La scelta dell'Ente è stata quella di semplificare il più possibile la struttura del Piano Programma, garantendo le informazioni richieste ma mantenendo come punto di riferimento primario della programmazione le **aree strategiche (programmi)** che riprendono la struttura e il contenuto dei programmi della "vecchia RPP".

Ogni area strategica presenta, poi, il quadro di raccordo con la struttura per missioni e programmi del bilancio. All'interno di ogni area strategica:

- sono analizzati i **bisogni**, con particolare riferimento ai servizi fondamentali, esplicitando la **motivazione delle scelte**;
- sono individuati gli **obiettivi operativi** da raggiungere per ogni programma di spesa, coerenti con gli indirizzi generali di ogni area strategica;
- sono individuati gli **aspetti finanziari**, sia in termini di competenza con riferimento all'intero triennio, che di cassa con riferimento al primo esercizio.

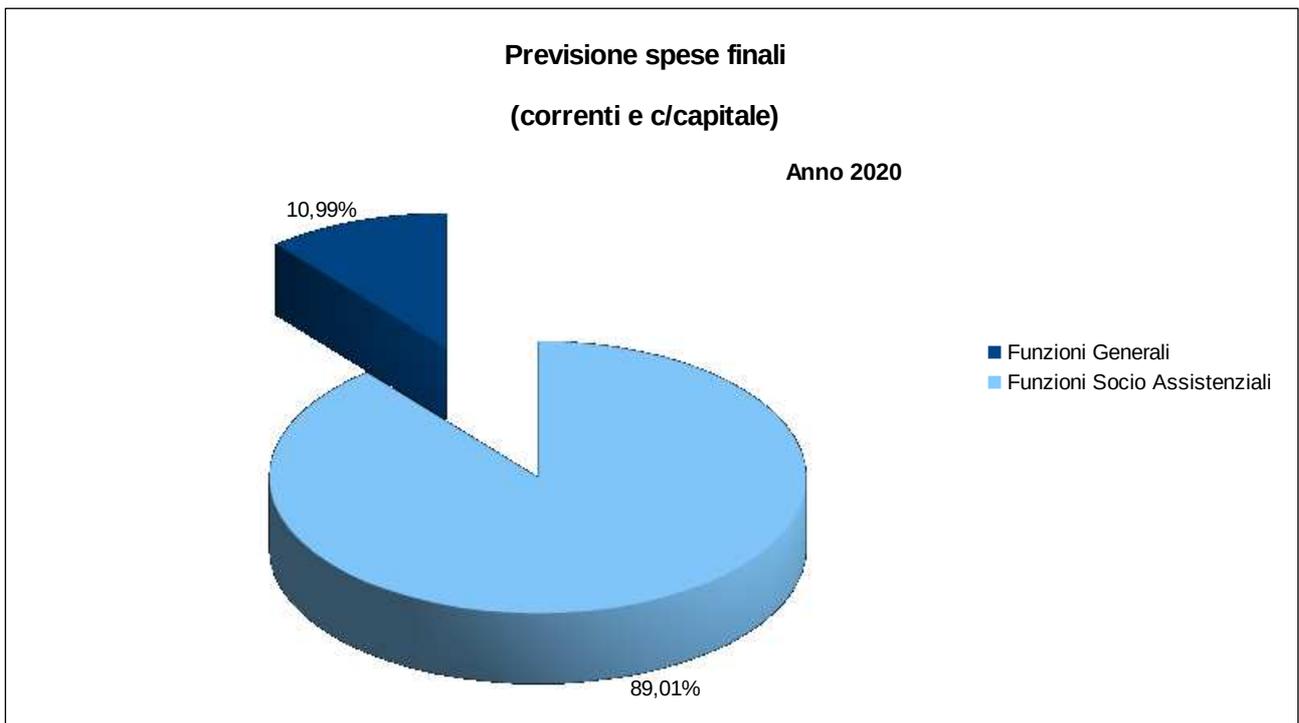
Gli **obiettivi** individuati con riferimento a ciascun programma:

- costituiscono **indirizzo vincolante** per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione;
- devono essere **controllati annualmente** a fine di verificarne il grado di raggiungimento e, **laddove necessario, modificati**, dandone adeguata giustificazione.

Le Aree strategiche sono collegate alle seguenti missioni e programmi di bilancio:

<b>Area Strategica</b>	<b>Missioni del bilancio</b>		<b>Programmi del bilancio</b>	<b>Previsione spesa anno 2020</b>
<b>Funzioni Socio - Assistenziali</b>	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	06	Servizi ausiliari all'istruzione	190.000,00
		01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.956.846,56
	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	02	Interventi per la disabilità	2.269.911,88
		03	Interventi per gli anziani	2.822.948,16
		04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.244.821,54
		05	Interventi per le famiglie	145.886,47
		07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.040.354,62
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	02	Formazione professionale	76.224,30	
<b>Funzioni Generali</b>	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	36.944,00
		02	Segreteria generale	147.100,00
		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	356.500,00
		06	Ufficio tecnico	4.550,00
		08	Statistica e sistemi informativi	112.750,00
		10	Risorse umane	258.822,26
		11	Altri servizi generali	286.650,00
	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	32.700,00
		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.230,00
		03	Altri fondi	7.789,32
	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazione di tesoreria	2.395.032,19
	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	784.300,00

<b>Previsione spese finali (correnti e c/capitale) Anno 2020</b>	
<b>Funzioni Generali</b>	<b>1.203.316,26</b>
<b>Funzioni Socio Assistenziali</b>	<b>9.746.993,53</b>
<b>Totale</b>	<b>10.950.309,79</b>



## 1.2 Funzioni Socio - Assistenziali

### a) Descrizione

Nell'Area Strategica 'Funzioni Socio Assistenziali' confluiscono gli ambiti già afferenti ai Programmi 1, 3 e 4 dei precedenti atti di programmazione, vale a dire i Servizi dei Settori Sociale e Sociale ad Integrazione Sanitaria, Servizi Territoriali e Socio Educativi.

La finalità dell'Area sono quelle di assicurare, in stretta integrazione con l'ASL, sostegno alle persone e alle famiglie in condizioni di difficoltà, promuovendo il coordinamento della rete e il coinvolgimento della comunità locale anche attraverso la programmazione e lo svolgimento delle attività di formazione degli operatori socio assistenziali.

In particolare:

- ✓ verso le **famiglie ed i minori** consiste nel provvedere alla tutela dei minori negli ambiti di maggior disagio e nel sostegno alla famiglia e alla genitorialità.  
Attraverso le attività dell'Asilo Nido Intercomunale di Miagliano può fornire ai bambini di quell'ambito territoriale (Unione Montana la Bursch) strumenti utili per esprimere al meglio le loro potenzialità comunicative, sociali, relazionali ed intellettive, accompagnandoli nel cammino verso il conseguimento dell'autonomia in un luogo sereno e stimolante per la crescita affettiva, cognitiva e sociale;
- ✓ verso le **persone disabili e le loro famiglie** nell'assicurarne il supporto attraverso una rete di interventi e servizi socio-educativi territoriali, semiresidenziali e residenziali, finalizzati a favorire una positiva integrazione nella famiglia, nella scuola, nel lavoro e nella società ;
- ✓ verso le **persone anziane** consiste nell'assicurare alla persona e alla sua famiglia, il complesso delle iniziative socio-assistenziali finalizzate al mantenimento nel contesto di vita familiare e sociale e/o al soddisfacimento delle esigenze di residenzialità;
- ✓ verso gli **adulti** consiste nel fornire, con la rete dei servizi e delle risorse, il sostegno alle persone in situazioni di "fragilità sociale" anche estrema nei loro percorsi di autonomia personale e familiare e/o nei processi d'integrazione sociale.

L'Area strategica è collegata alle missioni e programmi di bilancio illustrate nelle pagine che seguono:

**MISSIONE 4**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Integrazione scolastica per disabili

**MISSIONE 12**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Affidi
				Interventi a favore di minori non riconosciuti (Competenze ex Provincia)
				Sostenere la genitorialità
				Interventi economici a favore di minori e famiglie
				Interventi a favore di minori stranieri non accompagnati (MSNA)
				Adozioni
				Attività di supporto Servizi per la Famiglia
				Spaf! Spazio ascolto adolescenti e famiglie
				Casa dell'Auto Aiuto
				Centro per le Famiglie il Patio
				Ge.Co. Gestione del conflitto per genitori in situazione di separazione
				Rimborso Asl Rilievo Sanitario in favore di minori
				Attività di supporto Servizi Territoriali
				Interventi a favore di minori
		SAD - Servizio Assistenza domiciliare		
		Altri servizi a domanda individuale (Centri Estivi)		
		Asilo Nido Intercomunale di Miagliano		
		2	Interventi per la disabilità	Servizi Territoriali per Disabili
				Servizi Territoriali per Disabili a sostegno della domiciliarità
				Integrazione rette e altri servizi per disabili
				Commissioni integrate di valutazione (UMVD)
		3	Interventi per gli anziani	Telesoccorso
				Sportello Anziani
				Centro Diurno Integrato "Tut'l dì" - Candelo
				Interventi a sostegno della domiciliarità
				Servizio Civico Volontario
Centro per la Memoria				
Politiche per l'assistenza familiare				
Sportello Unico Socio Sanitario (SUSS)				

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	Commissioni integrate di valutazione (UVG)
				SAD - Servizio Assistenza domiciliare
				Integrazione rette e altri interventi a favore di persone anziane
				Servizio Appoggio Educativo per Inserimento Lavorativo
				Sostegno alle donne in difficoltà
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Accoglienza plurale per adulti in situazione di povertà estrema
				Interventi a contrasto disagio sociale ed economico
				Interventi a favore degli stranieri
				Attività di supporto Servizi Territoriali
				Assistenza Economica
6	Interventi per il diritto alla casa	Interventi per il diritto alla casa		
7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Programmazione Zonale		
		Ufficio Tutela		

#### MISSIONE 15

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	Formazione dei dipendenti dell'Ente
				Formazione di base nuovi operatori
				Riqualificazione - specializzazione profili professionali
				Formazione continua/aggiornamento
				Azioni integrate formazione professionale/politiche del lavoro/politiche sociali

Nell'Area strategica sono individuati, con riferimento ai programmi di bilancio, le relative finalità:

FINALITA'	PROGRAMMA
Permettere ai minori di vivere in un ambiente familiare sicuro e protetto	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Permettere ai minori di vivere in un ambiente familiare sicuro e protetto	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Offrire sostegno, consulenza e informazioni a genitori e figli	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
Favorire il benessere psico-fisico delle persone disabili nel proprio contesto di vita	2. Interventi per la disabilità
Favorire la permanenza a domicilio delle persone anziane in condizione di fragilità	3. Interventi per gli anziani
Sostenere la riqualificazione lavorativa di persone in disagio sociale attraverso percorsi individuali di orientamento	4. Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Aiutare la persona a contrastare le condizioni di vulnerabilità mantenendo la propria dignità sociale	4. Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale 6. Interventi per il diritto alla casa
Rispondere ai bisogni socio sanitari espressi dalla comunità locale attraverso la programmazione di servizi ed interventi integrati e coordinati	7. Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali
Offrire sostegno ai cittadini in difficoltà fisica, sociale ed economica	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 3. Interventi per gli anziani 4. Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale 7. Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali 10. Risorse Umane 11. Altri servizi generali
Garantire la presa in carico integrata dei cittadini	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 2. Interventi per la disabilità 3. Interventi per gli anziani
Offrire ai bambini 6 mesi-3 anni opportunità educative e di cura che ne favoriscano uno sviluppo armonico	1. Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 11. Altri servizi generali
Formare ed aggiornare i professionisti dei Servizi e i dipendenti dell'Ente	2. Formazione Professionale e del personale

## **b) Motivazione delle scelte**

I Programmi di quest'Area sono motivati dalla rilevazione dei bisogni sociali prioritari e dai dati sull'andamento dei Servizi, nonché dal quadro complessivo dato dall'analisi delle varie fasce della popolazione residente nell'ambito territoriale del Consorzi.

### ***MINORI E LORO FAMIGLIE***

**Bisogni:** crescere in ambiente familiare sicuro e protetto; avere informazioni, sostegno e consulenza nelle diverse fasi della vita; disporre di opportunità educative e di cura che favoriscano lo sviluppo armonico dei bambini; necessità di conciliazione delle scelte familiari, soprattutto per le mamme che lavorano

**Problematiche:**

- assenza di luoghi di confronto per genitori e famiglie, di cittadinanza attiva, di partecipazione e di rinforzo dei legami sociali;
- difficoltà di accesso della popolazione giovanile ai servizi di cura anche specialistici;
- presenza di disagio minorile che assume forme sempre più diversificate e che si evidenziano con maggiore intensità nella fascia adolescenziale;
- presenza di situazioni familiari multiproblematiche che sovente sfociano in gravi situazioni di maltrattamento fisico e psichico a danno dei componenti familiari più deboli ;
- difficoltà nella gestione del ruolo genitoriale
- aumento di separazioni altamente conflittuali dei genitori con conseguenti provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria;
- difficoltà della comunità locale a far fronte al flusso progressivo di minori stranieri non accompagnati (MSNA)

### ***PERSONE DISABILI***

**Bisogni:** vivere in condizioni di benessere psicofisico possibile in ogni fase della vita

**Problematiche:**

- presenza di persone disabili in situazione di difficoltà per carenza di risorse economiche e/o di rete familiare e sociale;
- difficoltà di minori disabili a fruire dell'offerta educativa, scolastica e formativa;
- difficoltà delle persone disabili a collocarsi nel mercato del lavoro;
- presenza di situazioni di disabilità grave con alto livello di complessità che necessitano di risposte flessibili e personalizzate.

### ***PERSONE ANZIANE***

**Bisogni:** continuare a vivere nel proprio ambiente di vita in un contesto sicuro e protetto; essere aiutati nelle situazioni di difficoltà fisica, sociale ed economica.

**Problematiche:**

- alta incidenza di anziani non autosufficienti, correlata all'invecchiamento della popolazione, non in grado di provvedere a sé stessi per carenza di risorse economiche e/o di rete familiare e sociale;
- significativa presenza di persone anziane con complesse problematiche sociali e sanitarie che necessitano di sostegno per il mantenimento nel proprio contesto di vita;
- "affaticamento" delle famiglie/care giver che si fanno carico di persone anziane non autonome.

### ***PERSONE ADULTE***

**Bisogni:** mantenere condizioni di vita dignitose pur in situazione di vulnerabilità.

**Problematiche:**

- significativa presenza di persone adulte in situazione di "fragilità" sociale e personale nel perseguire una vita autonoma e socialmente integrata;
- significativa presenza di persone adulte con complesse problematiche sociali e sanitarie che necessitano di sostegno per il mantenimento nel proprio contesto di vita;

- aumento dei casi di violenza di genere;
- incremento del numero di persone che stentano a ricollocarsi, per età e grave situazione del mercato del lavoro;
- incremento del numero degli sfratti;
- difficoltà derivanti dalla convivenza multi-culturale;
- difficoltà della comunità locale a far fronte al flusso progressivo di richiedenti asilo provenienti sia dalle operazioni Mare Nostrum e Triton sia da percorsi via terra.

c) Risorse finanziarie per Missione e Programma – Area Strategica “Funzioni Socio – Assitenziali”

**Missione 4 Istruzione e diritto allo studio**

Programma 6

Servizi ausiliari all'istruzione

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>						
<b>0406</b>	<b>PROGRAMMA 06</b>						
	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>						
	Titolo 1	123.470,54	previsione di competenza	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
	Spese correnti		di cui già impegnato		172.000,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	190.000,00	253.470,64		
	<b>Totale programma 06</b>	123.470,54	previsione di competenza	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
	<b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>		di cui già impegnato		172.000,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	190.000,00	253.470,64		
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>Istruzione e diritto allo studio</b>	123.470,54	previsione di competenza	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
			di cui già impegnato		172.000,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	190.000,00	253.470,64		

## Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### Programma 1

#### Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

### Programma 2

#### Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

### Programma 3

#### Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

### Programma 4

#### Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

## Programma 7

### Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>MISSIONE</b>	<b>12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>						
<b>1201</b>	<b>PROGRAMMA 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	541.152,53	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.191.978,07	1.878.846,56 294.041,59	1.430.586,14 102.763,89	1.420.052,38 0,00
				previsione di cassa	2.863.592,41	2.419.999,09	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	45.967,76	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	45.977,44	78.000,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
				previsione di cassa	45.977,44	123.967,76	0,00	0,00
	<b>Totale programma 01</b>	<b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>587.120,29</b>	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	<b>2.237.955,51</b>	<b>1.956.846,56</b> <b>294.041,59</b>	<b>1.430.586,14</b> <b>102.763,89</b>	<b>1.420.052,38</b> <b>0,00</b>
				previsione di cassa	<b>2.909.569,85</b>	<b>2.543.966,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1202</b>	<b>PROGRAMMA 02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	800.761,63	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.657.250,95	2.269.911,88 784.476,38	2.114.904,26 0,00	2.114.904,26 0,00
				previsione di cassa	3.410.999,90	2.670.673,51	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>Totale programma 02</b>	<b>Interventi per la disabilità</b>	800.761,63	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	2.657.250,95	2.269.911,88 784.476,38 0,00 2.670.873,51	2.114.904,26 0,00 0,00	2.114.904,26 0,00 0,00
<b>1203</b>	<b>PROGRAMMA 03</b>		<b>Interventi per gli anziani</b>				
	Titolo 1	670.286,15	Spese correnti previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	3.374.027,13	2.822.948,16 810.902,96 0,00 3.403.234,31	1.916.481,48 25.235,88 0,00	1.916.481,48 0,00 0,00
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>Totale programma 03</b>	<b>Interventi per gli anziani</b>	670.286,15	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	3.374.027,13	2.822.948,16 810.902,96 0,00 3.403.234,31	1.916.481,48 25.235,88 0,00	1.916.481,48 0,00 0,00
<b>1204</b>	<b>PROGRAMMA 04</b>		<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>				
	Titolo 1	748.978,67	Spese correnti previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.364.001,64	1.244.821,54 44.900,00 0,00 1.993.800,21	1.244.821,54 5.483,33 0,00	1.222.621,54 0,00 0,00
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>Totale programma 04</b>	<b>Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	748.978,67	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.364.001,64	1.244.821,54 44.900,00 0,00 1.993.800,21	1.244.821,54 5.483,33 0,00	1.222.621,54 0,00 0,00
<b>1205</b>	<b>PROGRAMMA 05</b>		<b>Interventi per le famiglie</b>				
	Titolo 1	1.300,00	Spese correnti previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	97.257,64	145.886,47 0,00 0,00 147.186,47	1.820,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 05</b>	<b>Interventi per le famiglie</b>	1.300,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	97.257,64 0,00 0,00 97.257,64	145.886,47 0,00 0,00 147.188,47	1.820,00 0,00 0,00 0,00
<b>1206</b>	<b>PROGRAMMA 06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 06</b>	<b>Interventi per il diritto alla casa</b>	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>1207</b>	<b>PROGRAMMA 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	311.329,79	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.018.991,33 65.184,89 0,00 1.314.760,60	1.040.354,62 28.242,43 0,00 1.345.884,41	998.812,31 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	8.222,80 0,00 0,00 8.222,80	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 07</b>	<b>Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	311.329,79	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.027.214,13 65.184,89 0,00 1.322.983,40	1.040.354,62 28.242,43 0,00 1.345.884,41	998.812,31 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 12</b>	<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>3.124.776,53</b>		previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	<b>10.762.707,00</b> <b>1.999.505,82</b> <b>875.474,30</b> <b>13.626.973,37</b>	<b>9.480.769,23</b> <b>161.725,53</b> <b>0,00</b> <b>12.109.545,76</b>	<b>7.781.825,73</b> <b>0,00</b> <b>0,00</b> <b>7.781.825,73</b>

## Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### Programma 2

#### Formazione professionale

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi per la formazione e l'orientamento professionale, per il miglioramento qualitativo e quantitativo dell'offerta di formazione per l'adattabilità dei lavoratori e delle imprese nel territorio. Comprende le spese per l'attuazione dei tirocini formativi e di orientamento professionale. Comprende le spese per stages e per l'apprendistato, per l'abilitazione e la formazione in settori specifici, per corsi di qualificazione professionale destinati ad adulti, occupati e inoccupati, per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la realizzazione di programmi comunitari in materia di formazione. Non comprende le spese per gli istituti tecnici superiori e per i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore incluse nel programma 05 della missione 04 su Istruzione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>						
<b>1502</b>	<b>PROGRAMMA 02</b>	<b>Formazione professionale</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	3.475,70	75.720,70	76.224,30	73.550,00	73.550,00
					2.674,30	0,00	0,00
				2.674,30	0,00	0,00	0,00
				76.620,70	79.700,00		
	<b>Totale programma 02</b>	<b>Formazione professionale</b>	3.475,70	75.720,70	76.224,30	73.550,00	73.550,00
					2.674,30	0,00	0,00
				2.674,30	0,00	0,00	0,00
				76.620,70	79.700,00		
<b>Totale MISSIONE 15</b>	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		3.475,70	75.720,70	76.224,30	73.550,00	73.550,00
					2.674,30	0,00	0,00
				2.674,30	0,00	0,00	0,00
				76.620,70	79.700,00		

**Trend storico e Programma Pluriennale**  
**Area strategica**  
**FUNZIONI SOCIO ASSISTENZIALI**

<i>Trend Storico</i>						<i>Programma Pluriennale</i>		
<b>MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<i>2015 (consuntivo)</i>	<i>2016 (consuntivo)</i>	<i>2017 (consuntivo)</i>	<i>2018 (consuntivo)</i>	<i>2019 (assestato)</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
<i>Programma</i>								
<b>6 - Servizi ausiliari all'istruzione</b>	-	-	-	0,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00
<i>di cui coperto da FPV</i>						-		
<b>Totale Missione 4</b>	-	-		-		190.000,00	190.000,00	190.000,00
<i>Trend Storico</i>						<i>Programma Pluriennale</i>		
<b>MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<i>2015 (consuntivo)</i>	<i>2016 (consuntivo)</i>	<i>2017 (consuntivo)</i>	<i>2018 (consuntivo)</i>	<i>2019 (assestato)</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
<i>Programma</i>								
<b>1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	1.914.100,35	2.083.249,40	2.063.713,97	2.218.741,71	2.237.955,51	1.956.846,56	1.430.586,14	1.420.052,38
<b>2 - Interventi per la disabilità</b>	1.941.887,84	2.062.987,86	1.989.556,60	2.051.093,10	2.657.250,95	2.269.911,88	2.114.904,26	2.114.904,26
<b>3 - Interventi per gli anziani</b>	1.802.743,75	2.391.518,58	1.847.398,19	2.134.674,76	3.374.027,13	2.822.948,16	1.916.481,48	1.916.481,48
<b>4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	871.235,48	961.565,56	1.058.568,00	1.097.596,24	1.364.001,64	1.244.821,54	1.244.821,54	1.222.621,54
<b>5 - Interventi per le famiglie</b>					97.257,64	145.886,47	1.820,00	-

<b>6 - Interventi per il diritto alla casa</b>	27.233,75	28.766,15		4.700,00	5.000,00			
<b>7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	1.099.655,64	876.572,90	901.609,70	990.519,07	1.027.214,13	1.040.354,62	1.073.212,31	998.812,31
<b>di cui coperto da FPV</b>	244.564,75	309.480,70	152.826,01	355.371,67	868.146,33	875.474,30		
<b>Totale Missione 12</b>	7.656.856,81	8.404.660,45	7.860.846,46	8.497.324,88	10.762.707,00	9.480.769,23	7.781.825,73	7.672.871,97
	<b>Trend Storico</b>					<b>Programma Pluriennale</b>		
<b>MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>2015 (consuntivo)</b>	<b>2016 (consuntivo)</b>	<b>2017 (consuntivo)</b>	<b>2018 (consuntivo)</b>	<b>2019 (assestato)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<i>Programma</i>								
<b>2 - Formazione professionale</b>	2.800,00	2.250,00	3.342,00	60.398,27	75.720,70	76.224,30	73.550,00	73.550,00
<b>Totale Missione 15</b>	2.800,00	2.250,00	3.342,00	60.398,27	75.720,70	76.224,30	73.550,00	73.550,00
<b>di cui coperto da FPV</b>	-	-	-	4.158,00	5.220,70	2.674,30		
<b>TOTALE BUDGET FUNZIONI SOCIO ASSISTENZIALI</b>	7.659.656,81	8.406.910,45	7.864.188,46	8.557.723,15	10.838.427,70	9.746.993,53	8.045.375,73	7.936.421,97

## **1.2 Funzioni Generali**

### **a) Descrizione**

Le finalità dell'Area Strategica "Funzioni generali" consistono nell'assicurare le attività di programmazione, coordinamento, organizzazione, gestione e verifica dei servizi erogati dal Consorzio, l'informazione interna ed esterna sulle attività, i rapporti con gli Enti istituzionali e i Soggetti del Terzo Settore che concorrono nella realizzazione del sistema integrato di servizi ed interventi sociali, le attività di supporto necessarie per il funzionamento dei vari servizi consortili: gestione economica e giuridica del personale, fornitura di beni e di servizi, amministrazione economico-finanziaria, attività giuridico - amministrativa di supporto agli Organi e ai Settori del Consorzio.

Queste attività sono gestite per lo più a livello centrale dagli uffici direzionali, tecnici e amministrativi, che operano nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea. Le scelte dell'Assemblea vengono infatti fatte proprie dagli organi preposti alla gestione del Consorzio: dal Consiglio di Amministrazione per gli aspetti di definizione di indirizzi/linee guida e controllo e dalla direzione per la realizzazione degli obiettivi che vengono affidati attraverso gli strumenti del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) e del Piano della Performance.

Si evidenzia che dal 2013 l'Ente ha individuato nell'attività di fund raising un processo di sviluppo da sostenere attraverso l'attribuzione di risorse umane dedicate ed è stato all'uopo istituito il Servizio Ricerca e Sviluppo Risorse Esterne per i Servizi dell'Ente.

L'Area strategica è collegata alle missioni e programmi di bilancio che seguono:

**MISSIONE 1**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	1	Organi Istituzionali	Comunicazione interna ed esterna
				Gestione economico finanziaria
				Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
		2	Segreteria Generale	Amministrazione del personale
				Comunicazione interna ed esterna
				Acquisto di beni e servizi
		3	Gestione Economico, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato	Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
				Gestione economico finanziaria
				Acquisti di beni e servizi
		8	Statistica e Sistemi Informativi	Servizio Ricerca e Sviluppo Risorse Esterne per i Servizi dell'Ente
				Servizi informatici
		10	Risorse Umane	Amministrazione trasparente
				Amministrazione del personale
				Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
Attività di supporto Servizi Territoriali				
11	Altri servizi generali	Asilo Nido Intercomunale di Miagliano		
		Gestione economico finanziaria		
		Acquisto di beni e servizi		
		Servizi informatici		
		Personale con funzioni amministrative e dirigenziali		
		Attività di supporto Servizi Territoriali		

**MISSIONE 20**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
20	Fondi e Accantonamenti	1	Fondo di riserva	Gestione economico finanziaria
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	SAD- Servizio assistenza domiciliare Altri servizi a domanda individuale

**MISSIONE 60**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	Gestione Economico Finanziaria

**MISSIONE 99**

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
99	Servizi per Conto Terzi	1	Servizi per Conto Terzi e partite di giro	Gestione economico finanziaria

Nell'Area strategica sono individuati, con riferimento ai programmi di bilancio, le relative finalità:

FINALITA'	PROGRAMMA
1) Assicurare la governance attraverso la gestione delle relazioni con gli stakeholder interni ed esterni 2) Garantire conoscenza e trasparenza sulle attività dell'Ente	1. Organi Istituzionali 2. Segreteria Generale
1) Assicurare la funzionalità delle attività amministrativo-contabili a supporto del funzionamento del Consorzio 2) Assicurare il rispetto delle normative vigenti	1. Organi Istituzionali 3. Gestione Economico, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato 11. Altri Servizi Generali
Assicurare la corretta applicazione delle norme e del contratto collettivo vigente	1. Organi Istituzionali 2. Segreteria Generale 10. Risorse Umane 11. Altri servizi generali
Garantire il corretto funzionamento dell'Ente in ordine alla gestione delle risorse umane	2. Segreteria Generale 10. Risorse Umane
Assicurare le attività amministrativo-contabili a supporto del funzionamento del Consorzio	2. Segreteria Generale 3. Gestione Economico, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato 11. Altri servizi generali
1) Far conoscere i bisogni del territorio a cui il Consorzio risponde e la consapevolezza che tali bisogni riguardano tutta la comunità locale. 2) Ricercare e promuovere lo sviluppo di risorse pubbliche e private da impiegare per le finalità dell'Ente	3. Gestione Economico, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato
Assicurare la funzionalità del sistema informativo e informatico	8. Statistica e Sistemi Informativi 11. Altri servizi generali
Dare applicazione al D.Lgs 33/2013 mettendo in essere tutti gli adempimenti in esso contenuti nonché i correlati controlli e monitoraggi	8. Statistica e Sistemi Informativi

## **b) Motivazione delle scelte**

Il Consorzio, quale ente strumentale dei Comuni che gli hanno delegato l'esercizio delle funzioni socio assistenziali e la gestione dei servizi (art. 9 della L.R. 1/2004), è chiamato a promuovere la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali. Costituisce quindi una realtà connotata da elementi di complessità sia sotto il profilo programmatico ed organizzativo, sia per quanto riguarda il livello qualitativo/quantitativo dei servizi erogati.

Il ruolo assegnatogli di promotore dello sviluppo della rete e delle relazioni tra i vari Soggetti presenti nel territorio, richiede iniziative per rafforzare:

- i processi di programmazione partecipata
- i rapporti con i diversi portatori di interessi
- gli assetti organizzativi consortili
- il reperimento di risorse (Fund raising).

In particolare si rende necessario investire su:

- i sistemi di comunicazione;
- le numerose attività direzionali e di supporto nel percorso di adeguamento ai costanti cambiamenti normativi in atto, con importanti ricadute sui processi organizzativo/ amministrativi.

### c) Risorse finanziarie per Missione e Programma – Area strategica “Funzioni Generali”

#### Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

##### Programma 1 Organi istituzionali

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale). Comprende le spese per le attività del difensore civico.

##### Programma 2 Segreteria generale

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

##### Programma 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa. Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

#### Programma 6 Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali di competenza dell'ente.

#### Programma 8 Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni ) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

#### Programma 10 Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

#### Programma 11 Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente. Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>						
<b>0101</b>	<b>PROGRAMMA 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	30.744,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	35.039,00	36.944,00	36.944,00	36.944,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					65.783,00	67.688,00		
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00		
	<b>Totale programma 01</b>	<b>Organi istituzionali</b>	<b>30.744,00</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i></b>	<b>35.039,00</b>	<b>36.944,00</b>	<b>36.944,00</b>	<b>36.944,00</b>
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					65.783,00	67.688,00		
<b>0102</b>	<b>PROGRAMMA 02</b>	<b>Segreteria generale</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	16.389,70	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	163.843,85	147.100,00	147.100,00	147.100,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					169.699,85	163.489,70		
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00		
	<b>Totale programma 02</b>	<b>Segreteria generale</b>	<b>16.389,70</b>	<b>previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i></b>	<b>163.843,85</b>	<b>147.100,00</b>	<b>147.100,00</b>	<b>147.100,00</b>
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
					169.699,85	163.489,70		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>0103</b>	<b>PROGRAMMA 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	302.369,68	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	357.200,00 750,00 0,00 812.431,77	356.500,00 0,00 0,00 658.869,68	356.500,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	14.197,24	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	26.863,28 0,00 0,00 43.651,35	0,00 0,00 0,00 14.197,24	0,00 0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 03</b>	<b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>	<b>316.566,92</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	<b>384.063,28</b> 750,00 0,00 856.083,12	<b>356.500,00</b> 0,00 0,00 673.066,92	<b>356.500,00</b> 0,00 0,00 0,00
<b>0106</b>	<b>PROGRAMMA 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	4.200,00 0,00 0,00 4.200,00	4.550,00 0,00 0,00 4.550,00	4.550,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	13.066,39 0,00 0,00 103.066,39	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 06</b>	<b>Ufficio tecnico</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	<b>17.266,39</b> 0,00 0,00 107.266,39	<b>4.550,00</b> 0,00 0,00 4.550,00	<b>4.550,00</b> 0,00 0,00 0,00
<b>0108</b>	<b>PROGRAMMA 08</b>	<b>Statistica e sistemi informativi</b>					
	Titolo 1	Spese correnti	46.149,82	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	113.735,38 17.966,06 0,00 164.828,80	112.750,00 10.930,39 0,00 158.899,82	103.800,00 1.046,15 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
<b>Totale programma 08</b>	<b>Statistica e sistemi informativi</b>	46.149,82	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	113.735,38	112.750,00 17.966,06 0,00	107.412,50 10.930,39 0,00	103.600,00 1.046,15 0,00
<b>0110</b>	<b>PROGRAMMA 10</b>						
	<b>Risorse umane</b>						
	Titolo 1	93.823,62	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	344.962,72	258.822,26 7.528,00 0,00	258.822,26 940,00 0,00	258.822,26 0,00 0,00
	Titolo 2	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 10</b>	93.823,62	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	344.962,72	258.822,26 7.528,00 0,00	258.822,26 940,00 0,00	258.822,26 0,00 0,00
<b>0111</b>	<b>PROGRAMMA 11</b>						
	<b>Altri servizi generali</b>						
	Titolo 1	37.277,37	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	263.596,20	286.650,00 18.879,77 0,00	286.650,00 13.619,53 0,00	286.650,00 0,00 0,00
	Titolo 2	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 11</b>	37.277,37	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	263.596,20	286.650,00 18.879,77 0,00	286.650,00 13.619,53 0,00	286.650,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 01</b>	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	540.951,43	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.312.506,82	1.203.316,26 45.123,83 0,00	1.197.978,76 25.489,92 0,00	1.194.166,26 1.046,15 0,00
				2.012.779,30	1.744.267,69		

## Missione 20 Fondi e accantonamenti

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>MISSIONE</b>	<b>20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>						
<b>2001</b>	<b>PROGRAMMA 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	32.000,00 0,00 0,00	32.700,00 0,00 0,00	28.000,00 0,00 0,00	27.500,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 01</b>	<b>Fondo di riserva</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	32.000,00 0,00 0,00 0,00	32.700,00 0,00 0,00 22.000,00	28.000,00 0,00 0,00 0,00	27.500,00 0,00 0,00 0,00
<b>2002</b>	<b>PROGRAMMA 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	1.507,00 0,00 0,00	2.230,00 0,00 0,00	2.230,00 0,00 0,00	2.230,00 0,00 0,00
	<b>Totale programma 02</b>	<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.507,00 0,00 0,00 1.507,00	2.230,00 0,00 0,00 0,00	2.230,00 0,00 0,00 0,00	2.230,00 0,00 0,00 0,00
<b>2003</b>	<b>PROGRAMMA 03</b>	<b>Altri fondi</b>						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	7.789,32 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	7.789,32		
<b>Totale MISSIONE 20</b>	<b>Fondi e accantonamenti</b>		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	33.507,00 0,00 0,00 1.507,00	42.719,32 0,00 0,00 29.789,32	30.230,00 0,00 0,00 0,00	29.730,00 0,00 0,00 0,00

## Missione 60 Anticipazioni finanziarie

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>						
<b>6001</b>	<b>PROGRAMMA 01</b>	<b>Restituzione anticipazione di tesoreria</b>					
	Titolo 5	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19
	<b>Totale programma 01</b>	<b>Restituzione anticipazione di tesoreria</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19
<b>Totale MISSIONE 60</b>	<b>Anticipazioni finanziarie</b>		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	2.428.985,00	2.395.032,19	2.395.032,19

**Missione Servizi per conto di terzi e partite di giro**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	
	<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>						
<b>9901</b>	<b>PROGRAMMA 01</b>	<b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>					
	Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	784.300,00	784.300,00	784.300,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	788.402,33	784.300,00	0,00
	<b>Totale programma 01</b>	<b>Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>
				<b>di cui fondo pluriennale vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>previsione di cassa</b>	<b>788.402,33</b>	<b>784.300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale MISSIONE 99</b>	<b>Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>	<b>784.300,00</b>
			<b>di cui fondo pluriennale vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsione di cassa</b>	<b>788.402,33</b>	<b>784.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Trend storico e Programma Pluriennale**  
**Area strategica**  
**FUNZIONI GENERALI**

<b>Missione 1</b> <b>Servizi istituzionali,</b> <b>generali e di gestione</b>	<i>Trend Storico</i>					<i>Programma Pluriennale</i>		
	<i>2015</i> <i>(consuntivo)</i>	<i>2016</i> <i>(consuntivo)</i>	<i>2017</i> <i>(consuntivo)</i>	<i>2018</i> <i>(consuntivo)</i>	<i>2019</i> <i>(assestato)</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
<i>Programma</i>								
<b>1 - Organi istituzionali</b>	36.194,00	35.774,00	36.476,00	35.294,00	35.039,00	36.944,00	36.944,00	36.944,00
<b>2 - Segreteria generale</b>	132.211,45	146.214,64	263.577,44	154.045,74	163.843,85	147.100,00	147.100,00	147.100,00
<b>3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>	442.515,21	433.694,45	352.456,87	409.320,13	384.063,28	356.500,00	356.500,00	356.500,00
<b>6 - Ufficio tecnico</b>				90.000,00	17.266,39	4.550,00	4.550,00	4.550,00
<b>8 - Statistica e sistemi informativi</b>	71.560,30	66.297,40	71.141,11	106.859,18	113.735,38	112.750,00	107.412,50	103.600,00
<b>10 - Risorse umane</b>	161.598,66	194.746,38	222.096,36	222.997,32	344.962,72	258.822,26	258.822,26	258.822,26
<b>11 - Altri servizi generali</b>	233.430,60	239.387,71	225.302,06	182.767,04	253.596,20	286.650,00	286.650,00	286.650,00
<b>Totale Missione 1</b>	<b>1.077.510,22</b>	<b>1.116.114,58</b>	<b>1.171.049,84</b>	<b>1.201.283,41</b>	<b>1.312.506,82</b>	<b>1.203.316,26</b>	<b>1.197.978,76</b>	<b>1.194.166,26</b>
<i>di cui coperto da FPV</i>	95.825,62	97.433,79	70.422,17	61.300,34	98.330,20	-		
<b>TOTALE BUDGET FUNZIONI GENERALI</b>	<b>1.077.510,22</b>	<b>1.116.114,58</b>	<b>1.171.049,84</b>	<b>1.201.283,41</b>	<b>1.312.506,82</b>	<b>1.203.316,26</b>	<b>1.197.978,76</b>	<b>1.194.166,26</b>
<i>(Esclusi tit. 7 Anticipazione di Tesoreria e tit. 9 Partite di giro)</i>								

# **ALTRE INFORMAZIONI**

## ***1. Programmazione delle opere pubbliche***

---

Non pertinente con la natura dell'Ente.

## ***2. Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali***

---

Non previsto.

## ***3. Piano di fabbisogno di personale (Programma Triennale delle Assunzioni)***

---

# PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE ASSUNZIONI DI PERSONALE

Programmazione Triennale del fabbisogno di personale 2020-2022 e piano delle assunzioni

FUNZIONE	AREA	SERVIZIO	Profilo professionale	Categoria di accesso	Categoria e livello al 31/12/201	Fabbisogno al 01/01/2020			Piano assunzionale			Modalità copertura
						Totale	POSTI COPERTI	POSTI VACANTI	2020	2021	2022	
Socio Assistenziale	Dell'Integrazione Socio Sanitaria	S.U.S.S.	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D2	1	1	0				
		Disabili	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D3	1	1	0				
		Anziani	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D3	1	1	0				
		Affidi	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D3	0,5	0,5	0				
		Tutele Curatele Amministrazioni di Sostegno	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D3	0,5	0,5	0				
		Minori e Famiglie	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D1	1	0,5	0,5				
	Istruttore Educatore Professionale		C1	C3	2	2	0					
	Territoriale	Servizi Sociali Territoriali	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D1, D2, D3	14	9,5	4,5	1	1		Tempo Indeterminato
			Istruttore Educatore Professionale	C1	C1	13	0	13				
			Esecutore Operatore Socio Sanitario	B1	B2,B3,B4,B5	27	9	18				
		Adozioni	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D1	D3	1	1	0				
		Stranieri	Istruttore Direttivo	D1	D3	1	1	0				
	Adulti	Istruttore Direttivo	D1	D3	1	0,5	0,5					
	Socio Educativa	Formazione	Funzionario	D3	D5	0,5	0,5	0				
		Asilo Nido Miagliano	Istruttore Educatore Prima Infanzia	C1	C2	6	1	5	1			Scavalco d'eccedenza o convenzione o lavoro flessibile
			Esecutore Cuoco	B1	B3	1	1	0				
			Esecutore Assistente alla Struttura	B1	B2	1	1	0				

SEGUE - Programmazione Triennale del fabbisogno di personale 2020-2022 e piano delle assunzioni

FUNZIONE	AREA	SERVIZIO	Profilo professionale	Categoria di accesso	Categoria e livello al 31/12/201	Fabbisogno al 01/01/2020			Piano assunzionale			Modalità copertura
						Totale	POSTI COPERTI	POSTI VACANTI	2020	2021	2022	
Funzioni Generali	Direzione Generale	Direttore generale	Dirigente	Quadro dirigenti	Q. dir.	1	1	0				
	Socio Educativa	Progettazione, Ricerca e Sviluppo	Funzionario	D3	D5	0,5	0,5	0				
			Istruttore Direttivo	D1	D3	1	0,5	0,5				
	Amministrativo Contabile	Affari Generali	Istruttore Direttivo Specialista Amm.vo - Finanziario	D1	D1	1	0	1	1			Tempo indeterminato
		Pianificazione e Programmazione Zonale	Istruttore Direttivo	D1	D1	1	0	1				
			Istruttore amministrativo	C1	C1	1	0	1				
		Economico Finanziario e Controllo di Gestione	Istruttore contabile	C1	C1	1	1	0				
		Risorse Umane	Istruttore amministrativo	C1	C1	1	1	0				
		Segreteria	Istruttore Amministrativo	C1	C2,C1	8	4	4				
			Esecutore Amministrativo	B1	B2,B5	3	2	1				
		CED	Istruttore Tecnico	C1	C1	1	0	1				
	Area Tecnica	Tecnico	Istruttore Direttivo Specialista Tecnico	D1	D3	1	0	1	1			Scavalco d'eccedenza o convenzione
<b>TOTALE</b>						<b>93</b>	<b>41</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	

#### 4. Piano biennale della programmazione degli acquisti di beni e servizi

##### ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione e di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6)	Responsabile del procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	Stima dei costi dell'acquisto						Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (10)		Acquisto aggiuntivo o variato a seguito di modifica programma (11)
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (8)	apporto di capitale privato (9)		Codice AUSA	Denominazione	
																				importo	Tipologia			
Codice		data (aaaa)	data (aaaa)	codice	si/no	codice	si/no	testo	forniture/ servizi	Tabella CPV	testo	Tabella B.1	Testo	numero (mesi)	si/no	valore	valore	valore	valore	valore	testo	codice	testo	Tabella B.2
900358800212 01900001	90035880021	2019	2020		no		si	Piemonte	servizio	85320000-8 (Servizi Sociali)	servizi socio-assistenziali territoriali		Patrizia Marcacci	36 mesi rinnovabili per 36	si	1.458.568,13	1.458.568,13	1.458.568,13	8.751.408,78	0		242886	Provincia di Biella	
900358800212 01900002	90035880021	2019	2019		no		no	Piemonte	servizio	85320000-8 (Servizi Sociali)	servizi socio-assistenziali territoriali		Patrizia Marcacci	6 mesi	si	732.053,42			732.053,42	0		codice	MEPA	
900358800212 01900003	90035880021	2019	2019		no		no	Piemonte	servizio	85311300-5 (Servizi di assistenza sociale per bambini e giovani)	gestione centro per le famiglie e psicologia scolastica		Patrizia Marcacci	24 mesi rinnovabili per 24	si	58.080,00	69.696,00	151.008,00	278.784,00	0		codice	MEPA	
900358800212 01900004	90035880021	2019	2019		no			Piemonte	servizio	80110000-8 (Istruzione pre-scolastica) 85320000-8 (Servizi Sociali)	gestione asilo nido intercomunale di Miagliano		Daniela Segato	24 mesi	si	36.060,00	108.180,00	72.120,00	216.360,00	0		codice	MEPA	
900358800212 01900005	90035880021	2019	2019		no			Piemonte	servizio	79620000-6 (Servizi di fornitura di personale, compreso personale a tempo determinato)	servizio fornitura lavoro somministrato		Patrizia Marcacci	34 mesi	no	60.837,24	73.004,70	73.004,70	206.846,64	0		codice	MEPA	
900358800212 01900006	90035880021	2019	2019		no		no	Piemonte	servizio	72253100-4 (Servizi di assistenza informatica)	Servizi di assistenza informatica		Patrizia Marcacci	24 mesi rinnovabili per 24	si	50.400,00	50.400,00		100.800,00	0		codice	Tuttogare	

## ***5. Strumenti di rendicontazione ai cittadini***

---

Il principio contabile applicato della programmazione stabilisce che devono essere indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Per il Consorzio, in quanto ente strumentale dei Comuni, il piano programma è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente. Esso, infatti, esplicita gli obiettivi strategici ed operativi che l'ente intende realizzare nel corso del triennio di riferimento del bilancio di previsione, in coerenza con il quadro normativo nazionale e regionale, gli obiettivi di finanza pubblica definiti a livello nazionale, la programmazione regionale, il piano di zona e gli indirizzi generali forniti dall'Assemblea consortile.

Gli strumenti di monitoraggio e rendicontazione permettono di comprendere se attraverso la pianificazione strategica e i programmi operativi l'Ente è in grado di rispettare gli impegni assunti nei confronti dei Comuni consorziati.

L'ente renderà pertanto il proprio operato in maniera sistematica e trasparente attraverso i seguenti strumenti:

- il Rendiconto e l'allegata relazione sulla gestione che comprende anche la relazione sulle performance
- le adunanze dell'Assemblea Consortile, aperte alla cittadinanza
- Gli incontri territoriali rivolti alle Amministrazioni Comunali
- Comunicati stampa ed iniziative volte ad informare su specifiche tematiche;
- La Giornata della Trasparenza con la quale il Consorzio provvede alla rendicontazione sociale delle proprie attività